

國策及「北都」契機 逾半港企擬在港建廠

再工業化：瞄準第三代半導體

本港近年積極推動「再工業化」，特首林鄭月娥早前在施政報告中提出借力深圳高科技生態圈優勢的香港「北部都會區」規劃，生產力促進局（下稱「生產力局」）昨公布的一項研究指出，有逾五成受訪港企有意將生產線遷回或擴展至本港，不少受訪企業認為「新一代半導體」是香港極具潛力的再工業化新興產業，長遠可透過「北部都會區」匯聚整個新一代半導體產業鏈。建議香港可瞄準市場對第三代半導體的需求加以發展，配合國家政策及港府的支持，吸引世界各地半導體企業落戶香港。 ●香港文匯報記者 莊程敏

港府近年提出「再工業化」，以新技術和智能生產為基礎，為經濟帶來更新和多元的增長點。生產力局聯同香港大學於7月至9月期間，以問卷訪問184間從事食品、健康及綠色科技的本地企業，匯聚分析成《香港再工業化研究》。調查顯示，52%受訪企業有意將生產線遷回或擴展至本港，但制約條件是香港沒有足夠的空間建立自動化生產線，同時卸貨區太細以及廠底太矮；另外有58%表示有投入資金作行業相關研發，但只有16%企業有意將研發工作遷往香港。另外，只有28%企業預期未來一至兩年內可在香港找到工業4.0相關的人才從事研發工作。

建立芯片中心 匯聚產業鏈

生產力局首席數碼總監黎少斌指，除了之前一直提到的食品、健康及綠色科技等再工業化潛力行業外，今次的研究更發掘出香港另一個極具潛力發展的新興產業——新一代半導體。港大邀請了本地多間大型企業進行焦點小組討論，發現不少企業認為「新一代半導體」為再工業化極具潛力發展的新興產業。業界認為香港可瞄準市場對第三代半導體的需求加以發展，如建立芯片設計中心，從事集成

電路（IC）設計、製造；芯片封裝、測試；下游產品生產及銷售。

業界認為，目前全球正面對芯片短缺問題，國家正有意發展自主擁有的新一代半導體技術及全套供應鏈，同時，「十四五」規劃綱要明確支持香港發展成為國際創科中心。短期而言，香港可配合國家政策，吸引世界各地半導體相關企業落戶；長遠則可透過「北部都會區」，以港府的支持政策，及靠近深圳的創科集聚效應，匯聚整個新一代半導體產業鏈，將可有利香港再工業化的發展。

港擁多項優勢吸各地企業

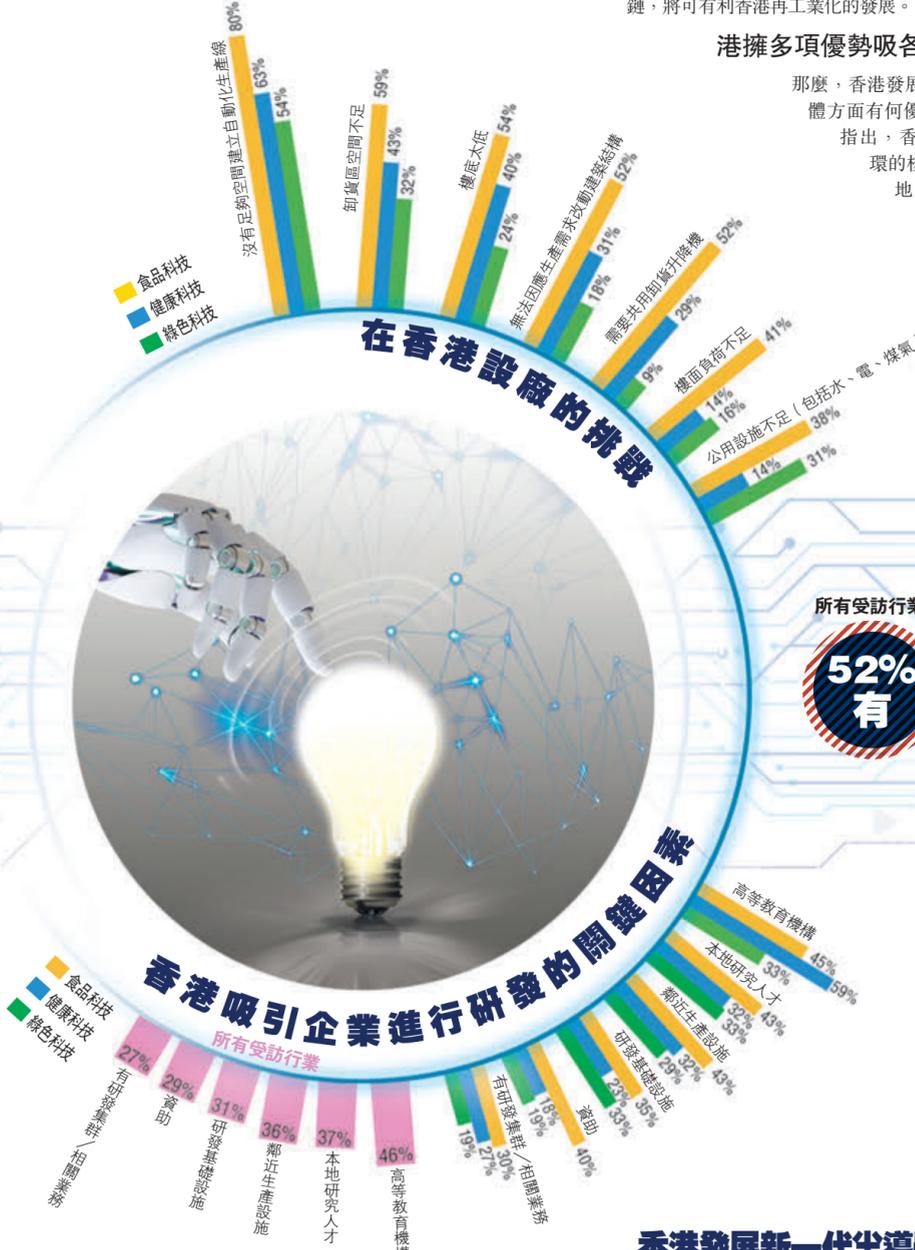
那麼，香港發展新一代半導體方面有何優勢？黎少斌指出，香港作為外循環的核心樞紐，本地大學科研基礎扎實，香港最靠近

世界最大的半導體消費市場——中國內地，香港可以大灣區為切入點，融入國家發展大局充分發揮內外循環優勢。加上香港擁有良好的知識產權保護制度，絕對有優勢吸引新一代半導體廠商來港設廠。他說，其實半導體工業是香港上世紀八十、九十年代的傳統工業，香港本身就有不少從事半導體業務的公司，生產應用於鐘錶、計算機及家電等產品的集成電路，本地OEM廠商並為世界知名品牌承接許多重要部件；而「香港製造」也是品牌的信心保證。

三大行業科技轉型潛力巨

黎少斌又指，科技轉型為世界的大勢所趨，今次《香港再工業化研究》集中於較具潛力的三大行業：於食品科技方面，未來科技當中包括不少利用合成生物製作的食物或物料，利用科研及創新思維有望可製作食品之餘，同時可減少不同環保問題；健康科技方面，可優化中、西藥生產及拓展疫苗生產及生命科學；環保方面，研究發現超過六成綠色企業在港設立生產線的空間需要超過一萬平方呎，主因是香港回收業未有利用先進技術。如能善用科技，無論用地及生產成本均可有望降低。

他補充，企業若能了解更多有關發展工業4.0技術及智能製造的優勢及可行性，相信會提升它們考慮為企業升級轉型的信心，及支持傳統工業於這數碼年代可持續發展。



有計劃將生產流程遷回或擴至本港



三國成功因素：政策支持人才培訓

他山之石 香港文匯報訊（記者 莊程敏）香港推動再工業化/工業4.0，負責今次研究的香港大學經管學院，引用以色列、新加坡和瑞士三個國家的案例，研究外國政府透過技術及創新活動促進先進製造業發展所採取的具體政策。港大經管學院經濟學教授鄧希焯指出，選擇這三個國家進行案例研究，主要是因為它們在人口和發展階段方面與香港非常相似，但在製造業、工業4.0技術和工業研發(R&D)方面的步伐明顯領先。總結這三個國家的成功因素，政府的支持政策、人才培訓是不可或缺。

發展創新創業孵化生態系統

鄧希焯表示，以色列的例子顯示，當地政府協助初創公司累積經驗，為新公司建立及試驗相關業務，並以中小企業作為主要商業形式，截至2017年共有559,567家公司，其中99.5%為中小企業，加上政府制定明確、有凝聚力和積極主動的政策，持續發展國家創新、創業孵化和初創生態系統，同時亦通過教育系統和軍事力量來支持。

新加坡方面，國家政策吸引跨國公司不斷增加投資高科技、知識密集活動，促進跨國公司從母公司總部轉讓技術到當地子公司。政府與全球大學或公共研究機構建設研發基礎設施，包括麻省理工學院及蘇黎世聯邦理工學院。

瑞士方面，則很懂得善用「瑞士製造」優勢，針對保留高增值產業或製造環節，推動製造業人力資源發展，包括制定《2030年職業教育與培訓策略》，以培訓更多青年入行；利用資訊科技促進商界數碼化，例如制定2020-2023年資訊及通訊技術(ICT)策略，評估其生態系統發展和策略目標。

香港發展新一代半導體Q&A

香港為何要發展？

- 目前全球正面對芯片短缺問題
- 應用廣泛，半導體工業涵蓋多個工序，包括集成電路設計、矽晶圓製造、芯片製造、封裝、應用測試、銷售、下游產業等
- 內地為全球最大市場，國家有意發展自主擁有的新一代半導體技術及全套供應鏈
- 國家定位香港為「國際創科中心」

香港有何優勢？

- 香港是自由港，資金出入不受限制
- 知識產權保護制度健全
- 本地大學科研基礎扎實
- 具有國際營銷、銷售及國際客戶群優勢
- 政府支援
- 香港可以大灣區為切入點，融入國家發展大局，發揮內外循環優勢

香港可以做什麼？

- 深入研究發展新一代半導體產業
- 建立芯片設計中心，從事集成電路（IC）設計、製造；芯片封裝、測試；下游產品生產及銷售
- 短期配合國家政策吸引世界各地半導體相關製造企業落戶香港
- 長遠透過「北部都會區」匯聚整個新一代半導體產業鏈

資料來源：生產力局《香港再工業化研究》

藥廠：難覓符設廠要求工廈

香港文匯報訊（記者 殷考玲）香港土地緊缺，

未計工人成本，從事工業生產需要較大空間的廠房放置機器和生產線，今次生產力局的調查就指廠房單在工廈的硬件方面，面對諸如廠房空間不夠、卸貨區空間不足、樓底太矮等等問題。保心安第三代掌舵人、保心安總經理郭子明昨接受香港文匯報訪問時承認，在香港尋找合適的廠房確實困難，以該公司為例，因為藥油生產的廠房樓底要夠高、樑柱少、樓面承托力要強，以及有位置安裝冷氣及空氣淨化系統，現時的工廈都難完全滿足以上要求。

需樓底高樑柱少樓面承重強

郭子明進一步解釋，新式的工廈大多數是玻璃外牆，採用中央抽風系統，生產藥油時的氣味有機會被傳到大廈各樓層去，而且廠房空間需要盡量少樑柱，因為在生產過程中涉及用純水清洗，水池面積要夠大，所以新廠房需要約3萬呎地方才能發揮效用，而且樓面要能承得重。他十年前曾在港尋找地方設廠，可惜因種種條件未能符合而未找到，郭子明認為現時的工廈設計只適合輕工業。

保心安現時的廠房設於黃竹坑，郭子明稱暫時也能滿足產能需求，惟上月施政報告提及將強拍門檻降低，由現時需集齊80%業權降至75%或更低，他擔心日後可能要面對強拍的問題，「目前黃竹坑廠房我們持有約二十多百分比的業權，若日後降低強拍門檻，有機會面對被迫收購業權。」

種植場：研移動式貨櫃種植

從事室內魚菜共生種植場的綠之園創辦人譚嗣鑾昨接受香港文匯報訪問時亦表示，該公司同樣面對在港尋找廠房的問題，室內種植需要疊高養殖層架、安裝照明燈及種植箱注水，要求有高樓底和地面承重力強，惟在現時香港活化工廈空置率極低的情況下，尋找新廠房甚為困難。他又稱，現時位於大埔工業村的廠房未能應付產能增加。

為了解決廠房的問題，譚嗣鑾表示正研究發展移動式貨櫃種植模式，利用貨櫃來作室內種植，貨櫃隨時可用貨車拖走，彈性較大，他期望明年可以試行，但前期需要投入資金作設備建設，例如中央溫度控制系統，太陽能設備等。