



為加快北部都會區發展，特區政府提出試行片區開發模式，揀選具規模地塊，由發展商綜合開發。發展局日前公布三個片區試點詳情，分別位於洪水橋/廈村、粉嶺北及新田科技城，佔地12.5至18.6公頃，中標發展商須負責片區內所有土地平整和基礎建設、保留住宅用地自行發展，並不同程度地參與產業用地發展。這次發展將革新香港的發展體制和土地開發模式，進一步把原本的邊陲地帶轉變為發展熱土，將能拓展香港發展新空間並促進港深融合發展。高端專業服務、物流、商貿、創科等是北都區的重點產業活動，需要大量用地存放數據基礎設施。片區開發若可照顧到這方面在未來一段時間的需要，必然可大幅提升片區的發展效能。

紀緯紋 香港中文大學香港亞太研究所副研究員

面對各種發展壓力與挑戰，香港變革求新是必然選擇，也是貢獻和配合國家發展大戰略的應有之義。今年以來，中央港澳辦、國務院港澳辦主任夏寶龍，以及中央政府駐港聯絡辦主任鄭雁雄，多次對特區政府、工商界等各界人士的講話，都帶出國家對香港的要求與期望，就是要識變、應變、求變，通過改革實現更好發展。11月下旬，特區政府組織企業代表考察北都區，並落實北都區片區開發模式等一系列工作，發出變革信號。社會反應非常正面，本地與內地工商界更是積極響應，起了一個良好勢頭。這次發展將革新香港的發展體制和土地開發模式。

奠定香港新發展體制

首先，北都區發展模式，奠定了香港新的發展體制。特首李家超帶團考察廣州、佛山、東莞、惠州和深圳五市，又考察北都區和舉行簽署意向書活動，反映出特區政府在新時代下決心改變管治理念，讓各界清楚認識到特區政府作為掌舵手的角色，通過有規劃地推動大項目，提升城市競爭力，跳出「積極不干預」和「小政府大市場」的發展理論與模式。事實上，特區政府合理干預和編制產業發展戰略，更是時代大趨勢，連一向擁護自由主義市場經濟的英美政府，近年亦深度介入經濟規劃，推出不同產業政策。

新的發展模式能順特區政府、市場和社會的協作關係。過去社會上有聲音認為，特區政府聯動企業的發展模式對香港社會和市民造成負面影響，認為這會導致所謂官商勾結。然而在新時代下，特區政府、企業和市民都是香港持續健康發展的重要持份者，只有公開和坦誠合作，才能把香港

的利益最大化。一如特首李家超早前在企業參與北部都會區發展簽署儀式上所言：「今天的活動彰顯特區政府決心帶領社會各界和市場參與，共同發展北部都會區的願景。」北都區是香港融入粵港澳大灣區的前線陣地，唯有通過促進本港與內地企業合作，滿足經濟和社會發展的需要，全港才能從區域融合中獲取更大利益。

片區開發模式具顯著正面效益。從內地經驗可見，通過政府的前期規劃與指導，項目發展商主導片區的有序開發，絕對可以建造出具有強大競爭力的園區，對產業集聚和貢獻地方經濟起到巨大作用。此外，園區的清晰定位、產業支援措施、完善基礎設施和社區配套，對企業和居民來說有較大的吸引力，較容易引入目標企業和居民。從特區政府的行政而言，一次過統籌整個片區的開發，將可改變過去發展零碎、程序繁複和時間冗長等問題。北都區三個片區已完成法定城規程序，特區政府更會先根據法例收回三個片區內的私人土地，加快土地供應和加快土地開發。北都區三個片區的定位明確，如洪水橋/廈村新發展區的定位是高端專業服務和物流樞紐，是宏觀的發展規劃。通過特區政府和企業合作制訂具體規劃並按產業發展預期所需而有序落實，將可為片區、整個北都區與港深邊境地區，以及整個香港帶來巨大效益。對香港企業來說，片區開發是新事物，加上企業盈利的實際需要，發展局表示特區政府願意與發展商一同分擔項目風險，更增企業進駐北都區的信心。

片區開發能更好體現前瞻性布局。我們不只看重當前的競爭，更應放眼未來數十年的競爭。這一方面需要創新產業的規劃，另一方面是需要土地規劃帶來的空間作

用。從內地經驗可見，智能生產、智能服務將是新時代產業的主要發展方向。工業革命4.0告訴我們，數據將是產業發展最重要的要素。因此北都區的開發，除了重視交通基礎設施，更是看重數據收集、數據運算、數據儲存等基礎設施的供應。高端專業服務、物流、商貿、創科等是北都區的重點產業活動，需要大量數據儲存和處理設施，片區開發若可照顧到這方面在未來一段時間的需要，必然可大幅提升片區的發展效能。

體現香港融入國家大局

以片區模式開發北都區，更體現香港主動積極融入國家發展大局。開發北都區反映出香港主動參與粵港澳大灣區建設、融入國家發展大局。特區政府主動推出一系列政策開發北都區，香港和內地工商界積極響應，反映出開發北都區、融入大灣區，已成為社會的共識。是次片區開發模式進一步把香港原本的邊陲鄉地帶轉變為發展熱土，將能拓展香港發展新空間並促進港深融合發展。在企業參與北都都會區發展簽署儀式上，有超過80間企業簽署意向書，包含本地、內地和海外房地產商、銀行、交通、電訊、文化、物流、能源、醫藥、創科企業等，打造了促進本地與內地企業合作的大舞台，締造機會讓香港企業向內地企業學習片區開發的經驗。此外，從空間角度看，特區政府組織企業考察廣東，讓官員和工商界領袖清楚了解到，大灣區各市的強勁發展勢頭、大灣區各方面的體量、實力和潛力，對如何通過參考大灣區城市的經驗，打造香港具有優勢的新質生產力要素，以及如何從空間和產業鏈層面共商協作和分工發揮作用，構建出更清晰的圖像。

中央頻出招挺港 力促灣區交流融合

譚錦球 全國政協常委 香港友好協進會會長



昨天起，深圳市戶籍居民和居住證持有人可以申請辦理赴香港旅遊「一簽多行」簽註，在1年內可不限次數往來香港地區，每次在香港逗留不超過7天。國家恢復深圳居民赴港「一簽多行」安排，料將為香港帶來更多旅客，促進消費，凸顯中央始終關愛香港、支持香港發展措施持續有力，極具針對性，為香港各界振興經濟帶來鼓舞及信心。在差不多時間，特區政府組織活動，鼓勵本地、內地及海外企業支持和參與北都都會區的發展，這是有為政府和高效市場結合、發展香港經濟新引擎的重大行動，亦是香港深度參與灣區建設銳意進取的體現。中央的關懷、指導，溫暖了香港工商界的心，工商界一呼百應、積極主動、參與建設，與特區政府攜手並肩，着眼香港發展活力、創新動力，增進市民獲得感幸福感，全力貢獻香港、共建未來，在強勁香港發展動能的同時，亦為企業自身的升級轉型、長遠發展，開創嶄新空間、把握更大發展機遇。

恢復「一簽多行」引旅客來訪

正如中央政府駐港聯絡辦主任鄭雁雄在企業參與北都都會區發展簽署儀式致辭時表示：「中央對香港的關心關懷，為香港由治及興指明了方向，為香港發揮獨特作用提供了指引，為香港更好發展注入了強大動力」。國家恢復並擴展深圳居民赴港「一簽多行」，除了220萬深圳戶籍居民外，持有居住證的深圳居民也受惠，推算合資格人數多達1,776萬。有業界估算，這將至少為香港帶來一至兩成的新增訪港客。因此，中央的惠港新政宣布之際，各界均感振奮和歡欣鼓舞。

中央對香港的支持，從來一以貫

之、堅強有力，對香港是有求必應、極具針對性。在疫情後，訪港旅客消費模式發生變化，令香港零售消費的增長速度受到影響。在特區政府請求下，中央多個部門加緊研究，配合即將到來的聖誕新年假期，推出恢復擴展深圳居民赴港「一簽多行」挺港措施，為香港工商界帶來及時雨。

特區政府要統籌做好口岸通關、交通優惠、盛事活動舉辦等，營造好客之都氛圍，並在口岸等做好香港好玩好吃等資訊的宣傳，讓深圳居民能感受到香港的熱情和好客。

恢復深圳居民赴港「一簽多行」安排也是香港服務業提升服務質素、擦亮好客之都「金字招牌」的大好機會。工商界要積極行動起來，大膽創新、求新求變，善用科技，做好服務和推廣，以創新服務把握好這波商機，以消費提振、百業興旺、經濟增長動力強勁，回報中央對香港的關愛。

發展北都區利港升級轉型

未來特區政府須與商界緊密商討、發展香港新文旅產業，包括如何用好啓德體育園設施、如何將大嶼山保護和開發結合起來引進國際文旅企業發展香港新文旅、如何與深圳聯手發展印洲塘海岸遊和拓展離島遊等，要群策群力、展現香港活力，令深圳居民對來香港旅遊充滿期待、感覺美好，從而更好地促進深港交流、促進香港與粵港澳大灣區內地城市的交流互信，推進灣區融合發展、協同發展。

此外，特區政府舉辦企業參與北都區發展活動，本港企業踴躍響應，為香港經濟發展創下一個新高峰，可見「發展」是當今香港的最大共識。工商界要把投資北都區，看成投資未來的重大戰略投資，這既是香港眾志成城、打造創新發展新引擎的行動，也是企業自身把握時代機遇、實現升級轉型、開拓高質量發展的戰略行動。

深化人才產業合作 促港佛深度互動

潘景和 油尖旺區議員 民建聯劊別劊房行動成員



特區政府及工商界高層代表團近日走訪佛山祖廟及嶺南天地。這次交流活動不僅彰顯了香港與佛山在推動粵港澳大灣區建設中的緊密合作，也體現了兩地在文化傳承、產業創新及人才聚集等方面的深度互動。作為粵港澳大灣區的重要城市，佛山憑藉其深厚的嶺南文化底蘊與強大的製造業基礎，正逐步成為粵港澳合作的典範區，而香港在金融、創新高科技及國際化資源上的優勢，則為雙方合作提供了無窮的潛力。

文化傳承與文化創新互相結合

嶺南天地作為佛山中心城區舊城改造的代表項目，成功將嶺南文化的傳統元素與現代商業氛圍相結合，為城市文化產業的發展樹立了標杆。該項目不僅保存了128棟歷史建築與8條歷史街巷，還吸引了300多家商戶進駐，其中包括大量香港創業項目，如餐飲、珠寶店及文創服裝等。這一模式展現了傳統文化如何在現代經濟中煥發新活力，也為灣區其他城市提供了參考。香港企業在此扮演的重要角色，顯示了兩地在文化產業共建方面的巨大潛力。

在代表團參觀期間，行政長官李家超對一位港青在內地以醒獅文創為主題開設200多家店舖的創業故事表示讚嘆，這不僅是一個成功的商業案例，更是一個文化傳承與創新融合的典範。這表明，傳統文化與現代商業的結合，能夠吸引年輕一代的創業者投入其中，並為兩地合作提供更多的創新驅動力。

為進一步深化粵港澳合作，此次代表團訪問佛山，聚焦經貿、文化及產業創新等領域的合作，為兩地在灣區框架下共建共贏奠定良好基礎。在此基礎上，筆者認為可進一步循以下幾方面促進兩地合作走向深入。

一、持續拓寬高層次人才引育渠

道。佛山可打造南海區國際化人才集聚高地，讓更多來自香港及海外的高層次人才在這裏發展。同時，香港可利用其國際化資源與教育優勢，與佛山聯手推動跨境人才培養計劃，為灣區建設提供智力支撐。

二、對標國際標準，提升產業競爭力。佛山作為製造業重鎮，應借助香港的國際化視野，對標全球及灣區標準，提升產業鏈話語權與核心競爭力。特別是在高端製造業及科技創新領域，兩地可深化合作，共同推動產業鏈自主可控升級。

三、推動文化產業新業態發展。嶺南天地的成功啟示我們，文化產業發展應注重傳統與現代的相互融合。佛山可在文旅結合方面探索更多可能性，例如推動「軌道+文旅」融合發展模式，將嶺南文化與交通便便利結合，進一步提升文化產業的吸引力。

拓展國際化交流渠道

四、深化基礎設施互聯互通。進一步優化佛山的鐵路運輸網絡，增開佛山與香港西九龍之間的高鐵列車，提升佛山與香港及其他灣區城市之間的交通便利性，為兩地經貿合作及人員交流創造更加良好的條件。

五、促進國際化發展與僑胞資源聯動。香港作為連接內地與全球市場的「超級聯繫人」，與佛山的合作應加強面向全球市場的布局，南海區則可深化與海外僑社的合作，打造「僑創+僑智」示範平台，推動本地企業高質量出海，拓展國際化經貿與文化交流渠道。

此次訪問活動不僅深化了佛山與香港的互動，也為粵港澳大灣區的發展提供了重要的推動力。香港作為國際金融中心與創新科技樞紐，擁有豐富的國際資源；而佛山作為灣區內地城市，具備深厚的製造業基礎與文化底蘊。兩地在合作中各展所長，既能實現資源的優化配置，又可形成互補效應，共同為灣區建設注入更多活力。

完善政策配套發揮「一簽多行」效果

邵家輝 全國政協委員 自由黨主席



自12月1日起，深圳市居民赴港「一簽多行」安排重新實施。作為中央支持香港經濟發展的重要舉措之一，「一簽多行」政策的恢復和擴大，不僅標誌着兩地人員往來更加便捷，也為香港經濟注入了新的活力。然而，要讓這一政策發揮出最大效用，特區政府還需要在配套措施上進行完善，零售業界也要主動改進經營模式。

「一簽多行」政策最早於2009年試行，當時主要面向深圳戶籍居民，旨在促進兩地人員交流和香港經濟發展。然而，隨着時間推移，該政策因衍生出水貨客走私等問題而在2015年被調整為「一周一行」。如今，隨着內地旅客消費模式的轉變和香港經濟的復甦需求，中央政府再次恢復並擴大「一簽多行」政策，將合資格人士範圍擴展至有居住證的深圳居民，合資格的深圳居民將增至約1,800萬人，將為香港帶來更多內地旅客和消費潛力。香港旅遊局將聯拍香港業界推出連串優惠和宣傳攻勢吸客。為確保新安排順利實施，特區政府舉行了跨部門會議，由政務司司長陳國基統籌和指示各部門全方位作好準備，互相配合，確保口岸、旅遊設施、公共交通網絡等運作暢順，讓旅客有良好的體驗。

要讓「一簽多行」政策真正發揮效用，需要在口岸、交通、旅遊設

施、人力資源等多個方面進行配套完善。

口岸應延長通關時間

首先，在口岸方面，特區政府須確保各口岸通關順暢，特別是皇崗口岸和深圳灣口岸等主要通關點。據悉，深圳灣口岸即將開通地鐵，這將大大便利旅客往來。然而，口岸的開通時間和人流管理仍有待完善。現時兩地之間，只有皇崗口岸實施24小時通關，每逢有大型節慶或重大演唱會等活動，深圳居民深夜北上回家較為困難。兩地政府要協商在更多口岸延長通關時間，才能配合「一簽多行」的需求。

其次，在交通方面，特區政府應加強與內地交通部門協調，確保跨境交通網絡順暢。這不僅包括鐵路、巴士等公共交通工具的接駁，還應關注私家車的跨境通行問題，以便為旅客提供更多元化的出行選擇。再者，在旅遊設施方面，特區政府應加大對旅遊景點的投入，提升旅遊體驗。除了傳統的購物、娛樂設施，還應注重文化、教育、體育等多元化旅遊產品的開發，以滿足時下年輕旅客的需求。

優化外勞輸入安排

此外，人力資源也是關鍵一環。隨着旅客數量的增加，香港各行業特別是零售、餐飲等行業將面臨更大的人力需求。現時旅客的消費模式不再是

傳統的「買買買」，而是更重視服務體驗、深度體驗，但這些體驗都必須有更多的人力資源支持才能做到。據了解，現時不少零售業界有意延長營業時間和提升服務，但大家都苦於人手不足而難以實行。特區政府應進一步檢討「補充勞工優化計劃」，簡化外勞輸入手續及取消外勞工資不少於本港行業工資中位數規定，讓有需要的企業盡快申請輸入人手，確保各行業有足夠的人力支援。

「一簽多行」政策的恢復不僅為香港帶來更多旅客和消費潛力，也對相關行業提出更高的要求。特區政府應鼓勵業界抓住機遇，加快轉型升級，提升服務品質和競爭力。零售業界應注重產品及品牌創新和服務升級，提供更多元化的商品選擇和更優質的購物體驗。餐飲業界則應加強衛生管理和菜品創新，提升餐飲品質。同時，各行業還應加強與特區政府的溝通與合作，共同推動香港經濟的發展。

「一簽多行」政策的實施是港深兩地加速「同城化」和粵港澳大灣區融合發展的必然一步。未來，隨着政策的深入實施和配套措施的逐步完善，相信將有更多內地旅客來港消費，為香港經濟注入新的活力，關鍵是要特區政府及相關業界共同努力，通過不斷完善配套措施、促進業界轉型升級、加強與內地的溝通與合作，確保「一簽多行」政策能夠發揮最大的效果。