

■ 領導才能是高級重要技能之一。



事業陷瓶頸 四方向突圍

掌握趨勢

即使你從事這個領域很久，累積了十分豐富的工作經驗，也絕不要停下腳步，不再追求、接收新資訊。科技為生活帶來方便，同樣為工作帶來新面貌，行業發展不斷推陳出新，定期參與業界的研討會或講座，發展人際網絡，掌握發展趨勢，對為公司業務定下新的發展方向有極大的幫助，定下發展方針正正是管理層的重要任務。

中層人士能否繼續發展事務，關鍵在於個人心態及取向。只要仍有向上爬的心，就會推動自己前進，為自己鋪路。總而言之，絕對不要被自己故步自封的思想打敗，就能繼續往上爬。



■ 不斷學習是十分重要的。

不少30至40歲的打工仔，經歷過一番事業的奮鬥，雖已是公司的中層，但卻處於一個唔上唔落的位置。面對事業瓶頸位，究竟有什麼方法可以尋求突破，走上管理層之路？又如何清除阻礙你繼續往上爬的絆腳石？現在為大家一一剖析。

文章由SEEK旗下領先的
香港網上求職招聘平台
JobsDB提供

認清絆腳石

● 如下定決心要繼續往上爬，就要整理好當下的狀況，看看有什麼障礙阻擋你事業前進。記着不要光想不做，否則你只會維持現狀，一直停滯在一個不上不下的位置。阻擋你前進的障礙或許是你的心態：沒有自信，認為自己事業已止步，於是放任自己安於現狀。如要繼續發展事業，提升技能是首要任務，別讓「我不可能做到」、「沒有時間」、「工作很忙」等作藉口，而阻延你進修、提升技能的計劃。

● 障礙也可以是你忙碌的工作日程：明白中層的工作有多忙碌，但無論如何，現在都有很多靈活的進修選擇，讓你可以在繁忙的日程中撥出一點時間，進修並提升技能。有些線上課程提供錄像或錄音講授知識，容許參加者每星期自行下載觀看及聆聽，再完成相關練習便可，不失為忙碌人士一個進修選項。

落實計劃

制定目標：在定下計劃前，你不妨設想職業生涯接下來的幾個階段希望有哪些發展？可以把想到的都寫下來，將這些目標排序，並想想如何落實執行，使這些目標變得具體、可衡量、可實現，並定期根據目標評估進度。

與上司商量：不妨跟上司多溝通，講明你的想法及計劃，看看公司能否配合。例如在做Appraisal（工作表現評核）分享未來計劃時，可順帶一提，如果能得到公司的支持當然更好，起碼為你的事業發展帶來正面影響。

持續進修

領導才能：是高級管理層不可或缺的技能之一。作為擔當帶領及統籌工作的重要崗位，肩負更大的責任，同時中低層同事會指望管理層承擔管理項目之餘，亦能給予同事正確的方向，讓同事跟隨。管理層的工作比過往中高層的更具挑戰性，全方位鍛煉領導才能是重點的項目。

課程參考：
香港管理專業協會——領導及決策技巧證書課程

溝通技巧：你沒有看錯，中層要再往上爬，仍要不斷修練溝通技巧。或許你認為自己的溝通技巧已無懈可擊，但這只是屬於過往你擔任中層時與同事溝通的方法。如你要繼續往上爬至管理層，管理層與同事溝通的技巧又是另一回事，因此仍要不斷提升及進步。

課程參考：
香港大學專業進修學院——行政人員商務演示及說書溝通技巧

JOB LOOK

行政領袖培訓課程 藝發局全額資助

香港藝術發展局「高級行政領袖發展培訓計劃—培訓課程」載譽重推。計劃為本地藝文領袖與具經驗的高級管理人員度身訂造，旨在培養藝文人才的領導才能及企業精神，以裝備他們更積極地帶領團隊迎接新時代的機遇與挑戰。培訓課程現正公開接受報名，藝發局將全額資助合資格獲選者的相關課程費用，並獲香港大學經管學院高層管理教育頒發證書。

培訓課程將於2月至6月在港進行，內容涵蓋關鍵的領導和管理題目，包括掌握變革及團隊成長管理之策略、藝文領袖管理和賬目分析之要點、人脈網所需的敘事與社交技巧、建立及帶領高效團隊的關鍵、設計商業計劃書的成功要素、數碼營銷、與資深的經管領袖會面交流共七節單元，每節約3.5小時，啟發參加者的企業家思維和管理技巧，並進一步提升他們的

社交能力。本計劃希望激發參加者潛能，裝備藝文領袖及資深管理人員帶領藝團持續發展，成為更優秀的領袖。約2至3名在習作中表現優秀的學員將有機會獲選參與特設的專業個人發展指導，向傑出領袖導師諮詢個人專業發展、機構營運和管理方案等。



掃碼報名



課程現正接受報名。

課程詳情
日期：2024年2月至6月
地點：港大經管學院金鐘學習中心（金鐘夏愨道18號海富中心3樓）
截止：由即日起至1月21日下午6時前
查詢：3962 1226