

茶業歷史文物館等，將文旅緊密融合。給當地藝術家展示作品的平台，同時將作品收入用作慈善。他也建設了藝術收藏館、後，向陽而生的逢春枯木，即是度假村現在的狀態。蔡春隆還設立了板根藝廊，希望盡成本挖掘溫泉，都是他與這片土地共同經歷過的挑戰。而現在，在連續虧本十二年泉度假村的董事長蔡春隆與度假村的羈絆，已持續三十餘年。欠款、借款、貸款、用林的特色景觀命名酒店，以時刻提醒自己記得初心。台灣新北市三峽區大板根森林溫在保護森林及其生物多樣性的同時，規劃出與山林共浴的適意氛圍，更以珍稀森



■大板根度假村設有露天溫泉。



■溫馨的大板根親子主題客房。



■三峽老街離大板根度假村不遠。

文：雨竹 採、攝：焯羚

# 大板根創新天 人與山林共浴

大板根森林溫泉度假村是新北市三峽區中，坐落在全台灣唯一一片低海拔亞熱帶雨林中的度假村。這裏常年被蔥鬱的山景和各種花卉環繞，客人可在不同季節享受讓人放鬆的地下溫泉。這片區域過去建有一座製茶廠，經過幾任負責人的接手，最終與蔡春隆結下不解之緣。

1979年，蔡春隆來到這片生長着成百上千種百年植物和花鳥魚蟲的山野，協助經營農場的朋友規劃和募資。在幫朋友為員工發薪水的同時，他也墊了些款項，「墊到自己做股東」他笑說。

早期，蔡春隆的朋友與台灣農林公司簽着短期租約。蔡春隆來幫忙時，雨林一直在建設，租期過短的合同也讓他倍感壓力，於是他同農林公司協商，想要買下這塊17公頃的土地，然後打造一個休閒山莊。整塊土地還包含三種建築用地(山坡保育區內的建築用地)。在近30年前，這需要一筆不小的花銷——7億多台幣。「我自己準備了3億多，銀行貸款了3億多。」除此之外，當年的利率也高於8%。所以除3億多的貸款外，蔡春隆每月還要額外交200多萬台幣。

羅馬不是一天建成的。剛買下的地皮上只有一個大廳和幾間木屋，經濟規模不足。那時台灣也未真正實現「周休二日」，許多人周六都要上班，人們也沒有度假的意識。因此，山莊一周只營業一天，即便蔡春隆投入

了不少資金、心血與時間，當時每月的營業收入最多50至60萬台幣。再加上利息帶來的壓力，蔡春隆的項目連續虧損了十二年。

## 珍惜雨林寶地 掘溫泉博一博

在蔡春隆想要放棄時，前路慢慢從迷霧中隱現。一直咬牙堅持的他在沒有政府資助的情況下，迎來了轉折點。酒店後方的原生雨林歷史悠久、風景優美，很有特色。蔡春隆林學專業的博士朋友看到後，告訴他這是台灣僅存的一處低海拔亞熱帶雨林，提醒蔡春隆要好好保護這片寶地。

後來也曾有建築商建議蔡春隆在一部分建築土地建起度假住宅，同時將森林部分開發為別墅區。但蔡春隆一直記得朋友讓他保護森林的囑咐，因此沒採用建築商的方案。

他又開始琢磨其他出路。那時台灣的溫泉溫度夠熱，再加上大板根環境的加持，只剩下一點資金的蔡春隆開始思考，如果大板根有溫泉，那應該能為生意帶來轉機。也有朋友告訴他，日本一直在開發溫泉，因此如能在大板根挖出溫泉泉源，那就將是錦上添花。於是，蔡春隆找來日本專家幫忙評估雨林中溫泉的存在概率，然後聽到大板根可能有溫泉的消息，這也讓他想要博一下，其中風險是：大板根可能沒有溫泉，他也可能耗盡所有成本。

■台灣雕塑家王秀杞的雕塑作品「飛龍在天」。



■大板根度假村與山景融為一體。

## 幸得「救星」幫忙 事業峰迴路轉

工程團隊挖了四個月後，頂級碳酸氫鈉鹽泉從大板根地下1,500多米處冒了出來。講到這裏，蔡春隆的臉上不禁露出笑容，「真的老天幫忙」。他繼續回憶，有意向的投資人見到溫泉後，也肯為酒店出資，支撐他渡過了困難重重的第十一和第十二年。此後，蔡春隆又考慮以15億台幣將一棟樓建為「國際觀光飯店」，這就是現在的大板根森林溫泉酒店。然而，這個過程並非一帆風順。除銀行貸款外，原本有朋友準備投資7億，但為這棟樓挖地基時正值2008年，鋼筋一直在漲價，雷曼兄弟控股公司破產事件也引發了全球金融海嘯；更令人焦急的是，蔡春隆朋友的投資資金還存放在「雷曼兄弟」。銀行發現建設基金無法到位，就退了支票，這讓蔡春隆一度灰心。

一段時間後，峰迴路轉，蔡春隆經朋友介紹，獲得了企業家葉國一的信任與支持，從這位「救星」手中獲得了資金，這讓大板根渡過了又一道難關。葉國一後來也入股了大板根森林溫泉酒店。

現在的度假村，還建起吸引不少小朋友的「侏羅紀公園」、古生物實驗室等，成長為在大自然中自在呼吸及運作的綜合性度假區域。而蔡春隆也在續寫着講述他與大板根聯結的故事書中的空白頁……

■大板根森林溫泉度假村董事長蔡春隆。



■多年形成的低海拔亞熱帶雨林景觀。樹根特別大，像二塊板，所以叫大板根。

