



李振庭談郵輪遊： 做中國最南第一「港」

借力灣區起航 打造旅客樞紐

李振庭小檔案

- 現職：美麗華旅遊總經理
香港外遊旅行團代理商協會執委
- 工作經驗：旅遊界工作逾40年



■ 郵輪船上設施豪華，吸引旅客登船。



本港憑藉優越的海港條件，具備發展郵輪旅遊的巨大潛力。本港郵輪旅遊發展鼻祖的美麗華旅遊總經理李振庭表示，要推動郵輪旅遊經濟，關鍵在於本港發揮連接內地及東南亞地區旅客的橋樑角色，使本港成為進出內地的第一郵輪港。此外，向國際郵輪公司推廣市場時，應提升吸引力，並非僅聚焦本港，而是整合約9,000萬人口的大灣區郵輪市場，以規模提升競爭力，打造更具影響力的郵輪旅遊樞紐。圖/文：康志強

學生郵輪遊大有前景

在歐美等國家，郵輪旅遊已發展得很成熟，當中學生郵輪旅行團更是基本的團種。李振庭表示，學生們參加郵輪團好處是可以學習到很多平日課本上根本學不到的知識。他舉例，郵輪公司舉辦導賞團，帶學生們參觀郵輪各項設施，如一艘可載6,000人的豪華郵輪日常如何操作，對學生已有很大吸引力。他說，「郵輪整個Operation對學生以及年輕人都好有啟發性，例如郵輪廚房每日要準備幾多隻雞蛋、幾多支蒸餾水、幾多斤肉類、蔬菜和生果等等全部都是學問。」

因此，李振庭建議，特區政府如果可以牽頭，穿針引線舉辦這類學生郵輪團，將會是很大的市場。而事實上，學生在郵輪上可以學到大量航海科技知識，如衛星監察萬里汪洋的天氣變化和海底實況等，這些學生在坐船後的體驗，可為未來在學校選科埋下種子。何況在海洋科技外，學生還可以學習在船上人與人的相處，以至如何款待客人等。

李振庭認為，內地無疑是本港郵輪旅遊未來發展的重要市場，建議本港應充分發揮作為內地門戶的傳統優勢，全力推動內地與本港之間的郵輪旅遊合作，「香港地處中國南端，海外旅客可從本港乘坐郵輪北上遊覽沿途多個港口城市，最後抵達上海；同時，內地旅客亦可南下到本港以至東南亞鄰近國家旅遊。相信這樣的行程安排，將可以吸引到國際郵輪公司，以本港作為郵輪區域樞紐。」他補充說，本港現時僅有750萬人口，這對國際郵輪公司的吸引力實屬有限，但若能結合大灣區其他城市總人口將升至約9,000萬，吸引力就截然不同。這對一些國際大郵輪而言，才願意到本港停泊。

李振庭表示，鄰近地區如台灣、新加坡等在發展郵輪旅遊方面已有多年經驗，可為本港提供重要參考。他指出，台灣近20年的郵輪旅遊發展，有效借助郵輪行程開發了一些飛機無法到達的旅遊地點；而新加坡則成功整合泰國、馬來西亞等周邊國家的環迴路線，充分發揮區域聯動效應。

大批外國旅客喜歡遊中國

李振庭提到，星馬泰及印尼等東南亞國家擁有大量對中國內地有濃厚興趣的旅客，這些旅客渴望搭乘郵輪展開長線旅行，「美麗華做好多長線郵輪團，一大批東南亞國家和澳洲旅客都喜歡到中國旅遊，所以本港應定位為中國最南的第一站碼頭，又例如加拿大旅客可以直飛來本港，然後乘坐郵輪出發，一路沿途北上，終點去到上海。」

他亦相信，國際郵輪公司也會將中國郵輪遊包裝為本港首站、上海尾站來促銷，「中國地大物博，對外國旅客吸引力遠勝其他國家，何況中國現時的旅遊設施配套大幅

提升，以及大部分西方國家均已可免簽證入境等，令到近年中國旅遊炙手可熱。就連在本港工作的外國人，現時都可領取回鄉卡，也無須簽證像港人般北上旅遊。」

處進出內地門戶 不怕市場競爭

2024年，珠海有1萬人經快捷通道抵達本港赤鱗角機場轉乘坐飛機出外旅遊。李振庭認為，本港可以全面開放快捷通道予其他大灣區城市，從而藉此助力發展大灣區9+2城市郵輪旅遊。國際郵輪公司都是做生意，自然樂意配合發展大灣區郵輪旅遊。大灣區郵輪遊硬件已具備，只須要向旅客們加強宣傳，令他們體會到本港乃進入中國內地之門戶，無論陸路也好，水路也如是。李振庭補充說，「無競爭就無進步，有競爭才有市場氣氛，本港地處進出內地門戶，不用擔心市場競爭。」

李振庭續指，啟德郵輪碼頭起動對本港經濟將會帶來很大得益，過往該郵輪碼頭在商業設施及交通配套上出現很多問題，令內



■ 李振庭建議啟德郵輪碼頭容許收取附加費，吸引的士到碼頭載客。

地以至海外遊客的旅遊體驗並不理想，導致國際郵輪不少均選擇鄰近的新加坡、日本、台灣，以至迪拜等港口停泊，「本港要認清國際郵輪旅遊發展態勢，目前就連海外國家都在搶奪內地旅客。啟德郵輪碼頭要提升競爭力要花多些心思，例如可轉乘天星小輪直達中環，沿途遊覽維港美景，而旅客乘船抵達中環後可安排試搭摩天輪，然後再搭巴士直奔山頂，為旅客帶來親身體驗。」



■ 啟德郵輪碼頭可聯動大灣區城市吸引旅客。