# 醫局薪酬改革 研引「優勞多得」

醫護起薪點超英國星洲 業界憂單以工作量計

香港公立醫院醫護薪酬水平比 許多已發展地區高,部分職位起薪 點甚至是英國兩倍。醫管局主席范 鴻齡昨在醫管局研討大會開幕式致 辭表示,局方去年底成立管治及架 構改革委員會,將研究多個領域包 括薪酬架構改革,擬引入「優勞多 得」理念,使薪酬與績效及貢獻更 匹配。醫護界回應指,香港公院醫 護薪酬比其他地區高,工作量也遠 高於其他地區,直言醫護工作績效 標準有別一般行業,若單純以工作 量多寡作績效標準不合理,冀醫管 局多與前線員工協商改革方案及績 效標準。

工薪酬長期是醫管局開支主要部分。 翻查資料,醫管局每年動用近千億公 帑,當中65%是不能削減的員工薪酬。同 時香港的醫護起薪點,與新加坡與英國等 發達經濟體相比屬領先水平。以駐院醫生 層級為例,香港醫生税前起薪為7.1萬港 元,分別是新加坡與英國同級醫生的2.3及 2.1倍。註冊護士方面,香港護士税前起薪 約3.65萬港元,分別是新加坡與英國的2.1 及1.3倍。

#### 范鴻齡:保持與管理層前線溝通

范鴻齡昨透露醫管局正進行深層次改 革,將研究多個領域,包括薪酬架構改 革,計劃引入「優勞多得」理念,使薪酬 與績效及貢獻更匹配。他強調會在實際可 行情況下,盡快開展研究,期間會保持與 管理層和前線員工溝通。



夢

説

愛

蘭

力大市大市

香

副

■公立醫院前線醫護工作繁重。

香港護士總工會會長蘇肖娟向本報 稱,希望醫管局在薪酬架構改革中兼具鼓 勵性及透明度。她指公院護士人均工作量 沉重,平均需照顧10名病人;同時需輪班 對家庭生活影響較大,致使不少護理專業 學生畢業後放棄成為正式護士。她建議新 薪酬架構增加鼓勵性,吸引新人入行並留 住有經驗護士。她直言護理工作不同一般 行業,病人病情隨時轉變,績效難以量 化,「如單純以工作量多寡作標準去計

曾在公院工作的家庭醫生李福基指, 公院醫生每日面對排山倒海病人,「忙到 連洗手間都無時間去。」他指香港公院醫

算,顯然不合理。| 她希望醫管局多與前

線員工協商改革方案。



■醫管局在灣仔會展舉行研討大會。 政府新聞處

生薪酬不能直接與外國比較,要同時考慮 兩者的付出與工作環境等因素;又認為若 僅從成本效益角度出發推行薪酬改革,或 出現離職潮。



■醫管局研討大會上舉行授牌儀式。

政府新聞處

醫衞局局長盧寵茂昨出席 2025 醫院管理局研討大會開幕典 禮, 並與多個內地和海外高層代 表 国 會 面 , 就 醫 存 合 作 和 發 展 作 深入交流。盧寵茂在開幕禮見證 瑪麗醫院胸痛中心舉行授牌儀 式,成為香港首間根據國家認證 標準建設的胸痛中心。他指成立 胸痛中心能提高急性胸痛的診斷 效率,加快病人接受心臟手術的 時間,降低病人的死亡率、縮短 住院日數和再次入院比率。

瑪麗醫院自前年起着手籌備 成立胸痛中心,以配合施政報告 中提出於瑪麗醫院根據國家認證 標準設立全港首間胸痛中心,改 良心血管疾病病人診症流程,改 善治療效果的施政方向。瑪麗醫 院其後派專家到訪內地不同胸痛 中心,吸取治理病人經驗及流 程,又邀請內地專家來港交流, 全港首間胸痛中心於去年11月投 入服務。

### 借鏡經驗威院設第二間中心

醫管局指會繼續優化服 務,借鏡瑪麗醫院經驗,按國 家認證標準於威爾斯親王醫院 設立第二間胸痛中心,目標是 建立香港胸痛救治網絡,提高 診斷效率、加強治療效果及提 升病人存活率。

## 特區護照申請費擬加60元

特區政府正按「收回成本」和「用 者自付丨原則釐定及檢討各項政府收 費,一般而言應訂於足以收回提供物品 或服務全部成本的水平。保安局昨向立 法會提交文件表示,建議根據最新成本 檢討結果調整入境處轄下28項收費,包 括將16歲以上人士32頁及48頁的特區 護照收費,分別調高60元至430及520 元;未滿16歲人士的特區護照收費則提 高30元至215元及260元。



■持特區護照可享逾百國家或地區免簽 證待遇。 資料圖片

據文件顯示,是次調整涵蓋《入境 規例》(第 115A 章)下18項收費,以及 《香港特別行政區護照條例》(第539 章)下的10項收費。考慮到公眾反應, 保安局認為一次過把所有收費調整至收 回全部成本的水平並不切實可行,因此 建議調高收費約3%至51%不等,並承諾 定期檢討日常管理、提高效率和精簡程 序,以控制服務成本。

### 入境處調整28項收費 9月實施

保安局預計修訂法例後,於今年9 月實施新收費,估計調整28項收費後, 入境處每年可增加約1.04億元收入。修 訂法例生效後,各項收費的收回成本率 可由 14%至 94%,升至 19%至 100%。 保安局指,日後調整收費時會繼續以收 回全部成本為目標,並會定期檢討。局 方強調相關收費對大部分市民日常生活 影響輕微,對一般營商活動影響亦有 限。

### 民族復興

剛從北京培訓返 港,獲益良多。我們深 入了解國家在不同層面的 發展現狀、目標理念及實踐方

向,其成就確實有目共睹。其中一課特 別強調保障婦女兒童合法權益、促進男 女平等及推動婦女兒童全面發展,這正 是中國現代化進程的重要組成部分

然而,我們仍面臨諸多挑戰。根據 第七次全國人口普查數據,家庭戶平均 人口規模從1990年的3.96人降至2020 年的2.62人,反映出家庭結構的顯著 變化。值得注意的是,單親家庭中,女 性主導的家庭比例高達84%,這些母親 既要工作,又要兼顧育兒與家務,實屬 不易。

家庭是人生的第一課堂,父母是孩 子的首任老師。對比2010年與2020年 數據,子女與父母爭吵的比例從18.4% 升至38.9%,目睹父母爭吵的比例也從 強國有我 14.9%上升至29%。頻繁的家庭衝突可 能導致子女對婚姻與家庭產生負面觀

猧

或

感。數據顯示,2021年結婚登記對數 較2013年下降51.5%,而2024年更達 40年來新低。

為改善家庭狀況,我們應加強家庭 教育,尤其是道德教育。父母更應以身 作則,建立有效溝通機制,減少爭執, 

其次,政府及各界人士應支持婦女 在社會與家庭中發揮更大作用,促進家 庭和睦與團結, 弘揚尊老愛幼的傳統美 德,因為家庭和諧是社會穩定的基石。

我們要讓下一代明白,結婚生育是 構建美好家庭的起點,而非噩夢的開 端。各級政府與社會組織應加強對家庭 文明建設的支持,增進家庭成員間的相 互理解,塑造良好的家庭風氣。唯有如 此,才能推動社會整體進步與發展,為 中國式現代化注入強勁動力。