

美擬徵 100% 關稅 逼俄達協議

威脅二級制裁 50 天為限 變相施壓相關國家減停貿易

美國總統特朗普周一（7月14日）威脅稱，若50天內無法達成俄烏和平協議，美方將對俄羅斯實施二級制裁（secondary sanctions），二級關稅稅率達100%。多間美媒指出，二級關稅實質是懲罰與俄羅斯貿易的第三方國家，包括中國、印度和德國等，通過美方向第三方國家加徵關稅，施壓相關國家減少甚至停止與俄貿易。

—— 二級關稅是特朗普任內的針對性制裁措施。與直接針對特定國家的一級關稅不同，二級關稅針對與美國制裁國家進行貿易的第三方國家或實體。俄羅斯並非特朗普政府首個實施二級關稅的國家，今年3月特朗普簽署行政命令，授權國務卿魯比奧，對從委內瑞拉購買石油的國家徵收25%關稅。特朗普也宣稱會針對與伊朗貿易的國家徵收關稅。

稱對烏軍援是北約購美軍備

俄烏衝突爆發後，美國當局實施連串對俄制裁，俄羅斯目前與美國幾乎沒有貿易關係，二級制裁是針對俄國最嚴厲的制裁措施之一。商務部長盧特尼克強調，只有對中國和印度等購買俄國石油的國家徵收關稅，才會對俄經濟造成巨大影響，一旦美國發現他國這樣做（指違規），他們就要付出代價。「特朗普總統面對俄羅斯，掌握了制裁和關稅兩項政策工具」。

今年3月，特朗普眼見無法達成俄烏停火協議，也曾威脅要對俄的石油買家徵



■ 特朗普對普京非常不滿。路透社

收二級關稅。路透社能源領域專家羅素分析稱相信中國不可能屈服於美國的壓力。不過印度總理莫迪政府在衝突爆發後，積極採購折扣的俄石油，令俄成為印度的石油最大供應國。假如為討好特朗普而暫停對俄貿易，印度想要重新尋找替代石油供應國將會非常困難。羅素還稱，如果美國對俄石油買家徵收二級關稅，還將改變石油輸出國組織及其夥伴國（OPEC+）的格局。對於俄羅斯以外的成員而言，俄石油的全球供應量減少或將推升油價，有助增加OPEC+其他成員國收入，但後續與美國頁岩油的競爭，將是OPEC+在利己主義與集團凝聚力之間的搏弈。

美國有線新聞網（CNN）分析認為，特朗普針對俄烏衝突，採取了與就任之初截然不同的應對策略。不過特朗普仍維持美國與俄烏衝突保持距離，辯稱即使

■ 俄若50天內未停止對烏衝突，將面對徵收三級關稅懲罰。圖為克里姆林宮。路透社

對烏軍援也是北約盟友採購美國軍備，強調俄烏衝突並非由他造成。

俄政界批評美肆意實施制裁

俄羅斯多名政界高層批評美方肆意實施二級制裁。俄聯邦安全會議副主席梅德韋傑夫稱，俄羅斯對美方的最後通牒毫不在意，直言全世界都關注其實際後果，好戰的歐洲會感到失望。克里姆林宮發言人佩斯科夫周二表示，俄方需要時間分析特朗普發出的最後通牒，並已準備好與烏克蘭重啟談判。

另外，德國國防部長皮斯托里烏斯此前接受英國《金融時報》訪問時稱，如果俄羅斯對北約成員國發動襲擊，德軍將願意殺死俄士兵。據俄媒周一（7月14日）報道，克里姆林宮發言人佩斯科夫對此回應稱，「德國正再次變得危險」。佩斯科夫表示，很難相信皮斯托里烏斯會說出這樣的話。「然而可悲的是，他確實這麼說了」。

烏政府改組 經濟部長任總理

烏克蘭總統澤連斯基周一（14日）在社媒宣布，他已提名第一副總理暨經濟部長斯維里堅科擔任總理，領導政府及大幅革新其工作，又稱期待新政府在不久將來提出的計劃。斯維里堅科表示感謝澤連斯基的信任，並對在這關鍵時刻有為國家效力的機會表示感激。此舉將為烏政府改組鋪平道路。

澤連斯基發文稱，他當天會見了斯維里堅科。斯維里堅科向他報告了早前與歐美合作夥伴達成的對烏支持相關協議的落實情況。此外，他們還討論了提升烏經濟潛力、擴大對烏民眾支持的計劃，以及增加本國武器生產的具體措施。澤連斯基說，「為實現這一目標，我們正着手推進烏行政部門的改革」。

美烏礦產協議牽頭者

現任烏克蘭總理什梅加爾於2020年3月就任，是烏任職時間最長的政府首長。自去年夏天以來，有關烏總理將被替換的消息就已流傳。39歲的斯維里堅科自2021年起擔任第一副總理，主管經濟事務。她曾牽頭與美國政府協調達成一項具里程碑意義的美烏礦產協議。依照協議，美烏雙方將共同確定重建基金資金投向，且專門投資於烏，包括礦產、石油和天然氣開採以及相關基礎建設或加工項目。



澤連斯基的提名需獲得國會批准。

■ 斯維里堅科將推行大改革。法新社

美高院放行 教育部可恢復大裁員

美國最高法院周一（7月14日）推翻地方法院裁決，宣布恢復執行總統特朗普的行政命令，辭退1,400名教育部員工。另外，全國超過20個州份聯合起訴聯邦政府，指當局凍結課外活動等資助屬違憲。

最高法院以6比3的票數，通過推翻早前一名波士頓法官發出的禁制令，宣布恢復執行總統行政命令，辭退1,400名教育部員工。教育部長麥克馬洪指出，美國總統作為行政機關首長，對各聯邦機構日常運作、組織架構、員工數目擁有最終決定權。她又稱遺憾的是結果要最高法院介入，才可執行總統行政令。

20州控聯邦政府凍結教育資助

波士頓聯邦地方法院法官於5月22日發出初步禁制令，暫緩執行辭退教育部員工的總統行政令，並將被遣散的員工復職，理由是裁員將很大機會導致教

育部癱瘓。司法部隨即上訴，並要求最高法院緊急介入。

全美超過20個州份周一聯合起訴聯邦政府，凍結數十億計美元用於公立學校、非牟利機構的課外與暑期活動教育資助，估計全國受影響兒童與青年達140萬。這項由加州牽頭提出的訴訟指出，聯邦政府抽起相關資助的做法違憲，並且違反部分聯邦法例，部分低收入家庭將被剝奪參與課外活動的機會。



■ 麥克馬洪領導的教育部將恢復大裁員。美聯社

每天一點小創意 涓滴成流

一天的創意巧思，儘管只有一點點，倘若能夠長期累積下去，就可以開發出一種新技術。



南窗集

羅文華 香港銀行學會考試審核委員會委員

京瓷便是一個例子，其業務範疇涵蓋多個領域。起初，很多人對京瓷的持續創新感到好奇。然而，他們也不是一開始就擁有這些技術。在啟動時，他們只有「無論如何都要做出這個產品」的想法，其後這種想法愈來愈成熟，於是他們便盡可能整合所有的資源，讓創意成真。首先，他們找來富有經驗的優秀人才成為公司的一員，並借用他們的強項，來達成公司的目標。京瓷亦通過收購取得新的技術，達到過去無法達到的目標。京瓷一直以來都有長線部署，以創新作為思考的起步，每天再增多一點，加上網羅更多人才、收購更多企業，充分利用新加入

的資源，取得更亮眼的表現。

創意力需要的不僅是艱辛的技術，更需要把你一直以來在做的事，每天再添一些創新創意，恒常地加以改良，然後後天再比明天多改良一點，累積起來就會取得突破。今天如果想再做些新的事情，就必須有進一步的巧思。一天辛勞帶來的變化儘管只有一點點，但一年365天，每天都做一點新的事情，累積下來就變成很大的創意庫存。

香港品質保證局的發展，便是集合各團隊成員的主意和力量，把各式圖案一塊一塊拼上去，形成絢美的馬賽克，並讓他們從創意的策略分析和討論中開拓廣闊的視野。每天一次創意巧思就算只有一點點，只要努力長期累積下去，便可以開花結果。不這樣努力的人，就算老是光說「開發新技術」，而不毅然邁出堅實的第一步，到頭來也不過是空中樓閣、鏡花水月。