



香港美食博覽會，澳至尊展館擠滿了多年光顧的熟客。

香港美食博覽會。澳至尊早前參加。

兩萬元起家 廿五載上市傳奇

澳至尊蔡志輝

創業路靠堅持

想當年，Leslie的勵志創業故事是這樣開始的，話說他在26歲時結婚，當時就與太太何家敏跟旅行團到澳洲度蜜月旅行。他形容自己是大鄉里出城，人生第一次出埠去澳洲。由於是跟團關係，行程緊湊下兩人都病了，雖然有在當地找醫生診治，但病情未有好轉，反而同團一位團友送了幾粒蜂膠給他倆食用，殊不知第二日兩人精神好很多外，身體更康復了。

全副身家兩萬元入貨試賣

回到香港後，Leslie和太太上網搜尋生產這類保健品的廠家資訊，最終發覺多個國家都有貨源，但澳洲廠商的回覆非常認真積極，並且對產品質量控制的態度非常嚴謹，大大增加了蔡志輝對澳洲保健品的信心。最終蔡志輝用了手頭上全副身家的兩萬元入了一批貨。

在2001年，Leslie夫婦正式創業，成立信基國際企業有限公司，開始售賣澳至尊品牌的澳洲保健食品。而Leslie創業賺取的第一桶金，則由工展會出售澳洲蜂膠開始。他形容，當時工展會是在金鐘添馬艦室內場地舉行，而蔡志輝的檔位位處偏僻的角落，並且是有人臨時退展後他才僥倖補上的檔位。他說：「我個檔位係冇乜人會行到嚟嘅角落，但雖然係冇背景冇宣傳，而且

又唔係知名嘅牌子，但原來只要你肯細心去做，結果啲貨完全賣晒，當時真係好開心！」

兩夫婦創業頭幾年冇糧出

Leslie的創業道路十分崎嶇。他憶述，「當初我哋嘅產品主要係百貨公司租個櫃位，再請個推廣員幫手銷售，賺嘅錢很少外，仲要分賬畀百貨公司。」不過Leslie指，「外界以為我哋好賺錢，但真相係我哋兩夫婦頭幾年自己都冇糧出，但卻要出糧畀推廣員！」

但凡創業都不會是一帆風順，Leslie更是深深體會得到，因為他就先後經歷了2003年沙士事件和2008年國際金融風暴。直至2016年時，Leslie才走到事業首個高峰，澳至尊集團成為首家在港交所主板上市的香港營養保健食品公司。不過他強調，澳至尊上市集資一心只為做好盤生意，所以上市至今都只是努力去做生意，不玩弄大股東財技套現自肥。

跨境電商是現時本港零售行業不可迴避的課題，原來Leslie早在2014年起已察覺消費模式開始改變，當時內地開放居民到海外旅遊購物，從此不少內地客會在電商平台選購各式各樣的消費產品，有些內地電商經營不善，只會賤價賣貨來招攬生意，但Leslie發覺這樣

的銷售模式根本無利可圖，甚至破壞和扭曲市場，造成惡性循環，他深信會選擇澳至尊的消費者要求的是品質，產品的質量是至關重要。

現時創業要有市場敏感度

雖然現時已貴為上市公司主席，但Leslie表示，自己一向做事的作風從未改變，就是誠實及盡心去做好一件事，他勉勵今日的年輕人，當年自己尋找市場資訊途徑相對十分貧乏。而今時今日，多間大學以至個別中學都有推出各自的師友計劃，例如香港中文大學的師友計劃就致力通過各行各業的資深行政人員分享工作經驗及互動，擴闊同學個人及社會視野，獲取就業發展意見及建立人際網絡，以迎接未來的事業發展。Leslie笑言，從十幾年前起，自己已開始擔任多間大學包括香港中文大學的職業指導計劃導師。

那麼，今日年輕人創業最重要的是什麼？Leslie認為，「現時創業要有市場敏感度，就以現時最熱門嘅AI（人工智能）為例，你見到人人去做AI，係咪就去做AI，其實你必須了解人工智能的發展狀況及市場應用的趨勢，而不是盲目追捧。」

明年將會是澳至尊集團（上市編號：2031）成立25周年銀禧紀念，印證了創辦人蔡志輝（Leslie）如何由一名居住在舊藍田邨的屋邨仔，晉身成上市公司主席的成功奮鬥故事。回想昔日的自己，Leslie勉勵今時今日有意創業的年輕人，無論哪個時代創業都會遇到困難，只要堅守信念，不要放棄，成功就會來臨。

圖/文：康志強

蔡志輝小檔案

年齡：51歲

現職：澳至尊主席及聯席行政總裁

學歷（節錄）：

香港浸會大學文學士

香港中文大學食品及營養科學文憑

香港中文大學比較及公眾史學文學碩士

香港大學及北京大學高級行政人員工商管理學碩士



掃碼睇片

「現時創業要有市場敏感度外，也要認識自己的發展興趣和能力，這樣才能有最好的發揮和洞悉先機。」

Leslie會成功挑戰戈壁沙漠121公里挑戰賽。



跑戈壁沙漠最深刻 黃沙一片靜心思考

Leslie剛過50歲，但看起來身材健碩而且容光煥發，與實際年齡不符。他笑言，這除了曾做過輔警外，本身學習空手道多年，體格強健。另外，他更是一名不折不扣的馬拉松跑手，從2023年至今，先後完成戈壁沙漠121公里挑戰賽及六項全馬42公里賽，包括三項國際大滿貫賽（東京、倫敦

及悉尼），兩項中國大滿貫賽（武漢及重慶）以及無錫馬拉松賽。

40歲後開始跑馬拉松

Leslie表示，自己由40歲後開始跑馬拉松，僅疫情三年停跑。對於跑馬拉松賽的最大得着，他形容，印象最深自然是2023

年121公里的戈壁沙漠挑戰賽，整個賽事分4日進行，當中3日在沙漠中進行，而跑沙漠的過程中，有時會和幾個隊友一起跑，有時就自己單獨一個人跑。過程中可以靜心思考，清空心靈和洗滌身心。

他說：「戈壁沙漠中黃沙一片，天地宇宙之間，只得自己一個人。而嘍沙漠跑步，有時要高速跑，有時又要放慢腳步，但最後拖住成班隊友一起衝線，那份喜悅實在無與倫比。」