



# 60年前擠提出手相救 今握逾半股權成事機會高

# 滙控擬溢價三成

# 千億私有化恒生

## 恒生銀行事件簿

**1933年** 恒生銀行前身「恒生銀號」於上環永樂街創立，由何善衡、何添、林炳炎等人合資成立，主要服務華人中企。

**1941年12月至1945年8月** 抗日戰爭期間日本侵佔香港，恒生銀號業務一度暫停，抗日戰爭結束後恒生銀號迅速重整，恢復本地金融信貸服務。

**1960年** 恒生改組成香港的公眾有限公司，正式改名為「恒生銀行」。

**1965年** 香港爆發銀行擠提潮，恒生銀行被恐慌性提款（圖），最終由滙豐銀行出手收購恒生銀行逾半股權成為控股股東，事件才平息。



**1969年** 推出「恒生指數」，成為香港股市的代表性指標。

**1972年** 恒生銀行在香港上市，股份編號「0011」。

**1984年** 恒生銀行全資附屬機構「恒生指數有限公司」成立，負責編製及管理恒生指數及一系列其他指數。

**1985年** 恒生銀行於深圳開設代表處，在內地建立據點。

**1995年** 恒生銀行於廣州開設首間內地分行。



設計圖片

俗稱「獅子行」的滙豐控股昨日宣布千億大計，震撼全港。滙控擬以每股155元現金代價，斥資1,060億元全面私有化恒生銀行，作價較對上一日收市價119元溢價30.25%。滙豐集團行政總裁艾橋智昨強調，計劃是「深思熟慮的戰略決策」，旨在釋放雙品牌協同效應。為應對資本開支，滙豐將於未來三季暫停回購，但明確承諾保留恒生的品牌、市場定位和分行網絡。對於員工去向，他明確表示：「打算繼續投資於香港人才」，間接否認大規模裁員計劃。他重申，此舉代表滙豐對香港經濟一項重大投資，反映對本港投下「信任票」。

滙控及恒生昨在開市前齊齊公布私有化消息。根據公告，滙控透過全資附屬滙豐亞太提出一項附先決條件建議，擬以協議安排方式私有化恒生，每股作價155元現金，相當於恒生上半年賬面值1.8倍，亦較恒生過去12個月平均股價溢價高達49%。值得注意的是，此價已超越2022年3月的高位154元，恒生對上一個高位是在2019年，當時高見173.8元。

對於滙控提出私有化恒生銀行，不少人關注「為何會選擇現時提私有化」，艾橋智透露，此決策已籌備數月，包括與董事會、監管機構及專家深入探討，時機基於滙豐的資本生成能力，「有所謂完美時機。」他亦直言，作價已反映恒生未來數年潛在價值，為小股東提供難得的即時套現機會。市場揣測計劃是否與恒生近期商業地產貸款問題有關。艾橋智昨斬釘截鐵地表明，決定「同不好情況無關」，強調私有化是着眼長遠戰略投資，並對香港作為連接內地與全球的「超級聯繫人」角色，投下信心一票。

滙豐亞洲及中東地區聯席行政總裁廖宜建則強調，恒生私有化後仍保留持牌銀行認可，並維持「四個不變」，包括獨立企業管治、品牌形象、獨特市場定位及分行網絡，保證日常客戶服務絕不受影響。

儘管私有化需經股東批准，但市場普遍睇好成事機會極高，皆因滙豐亞太及其一致行動人士已持有恒生約63.36%股權，亦即滙豐陣營未開會已握過半贊成票，加上今次收購價甚為進取，分析相信多數小股東將「落袋為安」。

### 王冬勝現身「隱形護航」

上海滙豐銀行主席、全國政協常委王冬勝昨日現身撐場以示支持，雖然全程「零發言」，但這位被譽為「滙豐通中關鍵人物」現身，市場相信既是向香港及內地監管機構發出強烈信號，表明私有化計劃與集團在中國的長遠戰略高度契合，更是為這單千億交易擔任「隱形護航」角色，為順利通過審批增加籌碼。

金管局表明，已知悉有關計劃，一直與相關銀行保持溝通，並按既定機制和程序進行有關監管審批。

翻開歷史篇章，滙豐及恒生關係千絲萬縷。1965年明德銀號擠提觸發港銀危機，恒生亦受波及出現擠提，當時滙豐出手「拯救」，以5,100萬元收購恒生51%股權，恒生從此成為滙豐集團成員。當年那場「善意收購」一直被視為滙豐的神來之筆，既化解危機，又收編對手，更藉恒生扎根華人市場的優勢擴大版圖。自此兩行形成獨特競合關係：恒生專注做「市民銀行」，滙豐主攻跨國企業，雙劍合璧橫掃香港銀行業半世紀。



■ 恒生銀號的木招牌。資料圖片

## 恒生處理債務將有較大彈性

臻享顧問董事總經理王良亨指出，滙控以較高的溢價私有化恒生，反映滙控對恒生前景有信心。恒生半年度仍有超過50億元盈利，即使將來第三、四季仍有撇賬，無需擔心銀行是否穩固。同時，私有化後不需要公開債務情況和處理方法，將予恒生較大彈性來處理債務。

經濟學者李兆波指出，私有化並撤銷上市地位後，恒生業績將併入滙豐的總成績表，可減少內部資料被過度公開的機會。作為香港上市銀行，恒生的運營表現需對外維持高透明度，未來若有更多負面新聞，將對其造成影響。因此，這次決定不僅對恒生有利，對滙豐集團也有利。