

伊朗封鎖海峽玩謝特朗普

難施壓他國轉嫁損失 多年慣用伎倆碰壁

美國與以色列襲擊伊朗已進入第三周，未見有停火跡象，霍爾木茲海峽幾乎仍完全封鎖。美國總統特朗普3月16日稱，他不認為伊朗衝突會在本周結束，但堅稱是次衝突將很快進入尾聲，他將公布同意加入由美國提出的霍爾木茲海峽護航聯盟國家名單。但歐洲盟友普遍對護航敬而遠之，包括德國、西班牙、意大利已表明不會參與。

特朗普昔日在白宮向記者宣稱，許多國家已積極表態會加入護航聯盟，但沒有提及具體哪國。「有幾個國家。我們很快會公布名字，有些國家表現得很積極，但也有些國家沒有任何表示，其中不乏美國多年予以幫助的國家，我們曾保護他們免於可怕的外部威脅，但他們態度並不積極。」

接受霍士新聞台訪問時，特朗普點名哈爾克島，聲稱美軍早前襲擊該島，已摧毀島上幾乎所有軍事目標，僅刻意保留石油相關設施。

美國新聞網Axios披露，特朗普政府內部曾討論針對哈爾克島的更激進選項，甚至直接奪取該島。有美國官員指，此舉將對伊朗經濟造成致命打擊，但行動風險極高，美軍料需在伊朗強大火力下部署地面部隊。

■霍爾木茲海峽被封鎖，油輪未能通過，引致油價飆升。 法新社



■特朗普挑起中東衝突，卻發現自己愈來愈難從中抽身。 美聯社

文章指出，早在上世紀經營賭場時，特朗普便將推卸責任的手法發揮得淋漓盡致。當時特朗普的賭場累計虧損達11億美元（約86.2億港元），他透過兩度申請破產保護，將18億美元（約141億港元）債務減免或重組，並從中獲得約8,200萬美元（約6.4億港元）報酬。特朗普名下的企業6度申請破產保護，但每次企業崩潰後，特朗普的名字仍掛在招牌上。

擅長先製造混亂再從中取利

待到步入政壇，特朗普又將推卸責任的思維帶到外交領域。重返白宮以來，不論是要求盟友分攤北約經費、施壓伊朗核協議，還是揮舞關稅大棒迫使貿易夥伴讓路，特朗普的套路始終如一。報道指出，特朗普擅長先製造混亂，令各方急於尋找出路，再從中收割利益；然而霍爾木茲海峽這條海上咽喉要道，並不像商界有可以

施壓的行政總裁，沒有能承擔損失的債權人，更不可能透過破產重組解決問題。

特朗普的施壓戰術，早在衝突爆發前，美國與伊朗的三輪間接談判中便初見端倪。美國當時要求伊朗完全放棄濃縮鈾，特朗普更向傳媒宣稱，他對伊朗的立場並不滿意，認為伊朗沒有達到美方想要的讓步。這正是特朗普的極限施壓劇本：透過施壓和模糊的信號反覆拉扯，試圖迫使對方屈服。然而在美以襲擊後，伊朗迅速回應，動用無人機、水雷和導彈，等同封鎖了霍爾木茲海峽。

「交易式最後通牒」遭盟友無視

高企的油價已令美國感受到經濟壓力。高盛預計在最壞情況下，若供應中斷持續一個月，油價平均達到每桶110美元，美國經濟陷入衰退的概率可能升至25%。對於一個以「降低物價」和「經濟優勢」為核心競選承諾的總統來說，這些

數字格外刺眼。特朗普政府據報曾嘗試透過外交施壓、釋放戰略儲備以及向石油輸出國盟友求助來化解危機，但效果有限。

《財富》直言，全球能源市場並不像商業交易，可以隨意更換談判對象。特朗普再次採取熟悉的做法，要求多國加入霍爾木茲海峽護航，警告任何拒絕加入的國家未來都將與美國面臨「糟糕的未來」。這是一種典型的特朗普「交易式最後通牒」，但國際社會的反應凸顯這種施壓方式存在嚴重局限，北約盟友直接拒絕了該要求。

特朗普日前稱，美國目前尚未準備好與伊朗達成協議。文章最後指出，就霍爾木茲海峽問題，特朗普的表態更像是一種無奈的承認：「當交易失敗時，特朗普總能找到別人來承擔損失。但在波斯灣邊緣，當油市動盪、盟友觀望、伊朗無人機仍在航道上空盤旋時，他正逐漸體會到道理：終有一天，賬單必須由自己支付。」

美稱已組護航聯盟

歐洲盟友潑冷水



■伊朗持續遭美以轟炸，未有停戰跡象。圖為伊朗哈馬丹市一座山坡上冒出濃煙。 法新社

伊朗強硬派二號人物 拉里賈尼遭以軍擊殺

以色列當局17日宣布，以軍成功擊殺伊朗最高國家安全委員會秘書拉里賈尼。拉里賈尼13日曾現身德黑蘭街頭參與「聖城日」遊行，美國之後懸紅，要求公眾提供拉里賈尼行蹤消息。以色列國防部長卡茨表示，以軍17日凌晨展開針對空襲，成功在拉里賈尼藏身之住宅內將他擊殺。

拉里賈尼於1958年出生於伊拉克，後赴德黑蘭進修，他在伊朗伊斯蘭革命後一路晉升，成為僅次於已故最高領袖哈梅內伊遭擊殺的伊朗最高級別領袖。拉里賈尼是哈梅內伊生前心腹，得到哈梅內伊完全信任，曾擔任伊朗伊斯蘭革命衛隊指揮官，以及伊朗和協議談判代表。哈梅內伊遇襲身亡後，拉里賈尼曾公開現身主持大局。

拉里賈尼曾被視為伊朗建制派中較務實角色，不過伴隨美國與伊朗關係日趨緊張，他的形象也趨於強硬。

機器人——從作家的奇思到現實

特區政府在2025年的施政報告，提出針對機械人（又稱機器人）及AI應用等多項措施，包括重點投資「AI與機械人」在內的策略性新興產業，並推動智能生產。這些措施，令實業界鼓舞。

筆者近日閱報，獲悉市面上有一款Spot家庭機器人，十分有趣。它採用3D視覺系統，全身有17個節點，十分安靜，適用於辦公室和家庭。它能自主導航，抓取用戶需要的物體及開關門戶，還可以加強手臂的負載能力。這對年長的經理人和家庭成員，不啻是一個福音。翻查一下，原來人類製造機器人的夢想，已經有上百年的歷史了。引人

入勝的是，捷克著名作家恰佩克（1890-1938）發表之科學幻想劇《羅素姆的萬能機器人》。在這部戲劇中，一位名叫羅素姆的哲學家研製出一種人形機器「Robot」，工廠裏工作，不收報酬，因此老闆大批複製。

這個天馬行空的想像，就是機器人最早的發源。今天，機器人也像法國作家Jules Verne的名著《八十日環遊世界》的環宇旅遊愛好者一，從科幻小說走到現實。我們在商店、餐館、工廠，都會看到種種不同功能的機器人，讓人們從重複、繁瑣的工序中解放出來，以便專注於增值較高的工序。

最新發展的人形機器人有兩個特點：一是和人一樣會自主移動，即走

路；二是像人一樣說話、思考和決策。簡單來說，人形機器人的眼睛、耳朵和大腦，由數據和算法構成，通過不斷收集數據，以推理、規劃、感知來模擬人的決策行為。新科技業界認為，人形機器人產業化進展將是2026年關鍵賽道。全球首富馬斯克提及旗下的自主人形機器人Tesla Optimus之年產目標為100台，適用於製造業。

處於多變的年代，我們要與時並進，學習使用機器人，提升我們的工作及生活質素。

羅文華
銀行專業會士、公司董事、
香港銀行學會考試評審委員會委員