

美伊談判恢復 核議題成關鍵

停火協議仍然有效 巴國促延長至45天

美國與伊朗據報有望在4月16日派出代表團，再赴巴基斯坦首都伊斯蘭堡展開新一輪談判，力求停火期限前達成協議。路透社與多間美媒引述消息稱，巴基斯坦等斡旋方正努力推動對話，首要任務是延長停火期限至45天。巴基斯坦總理謝里夫13日表示，美國和伊朗之間的停火協議依然有效，巴基斯坦將持續致力於促進中東地區的持久和平。

路透社與美國有線新聞網（CNN）報道，美政府官員正在內部商討第二次面對面會談的相關細節。會談能否成事，將取決於未來幾天各方交流有否進展。報道未透露具體時間和地點，僅表示官員們正在磋商。亦有報道稱美方官員認為上次談判雖未達成協議，但也未有破裂，雙方仍透過間接會談形式維持互動，目前相信存在一個「狹窄但真實的外交空間」。

談判或再在伊斯蘭堡舉行

美國新聞網站Axios引述消息人士稱，在首次談判敲定伊斯蘭堡作為談判地點前，斡旋方曾提出多個備選地點，包括瑞士日內瓦、奧地利維也納等。由於巴基斯坦在會談中是核心斡旋方，且得到土耳其和埃及支持，會談最終敲定伊斯蘭堡。消息稱日內瓦已被納入談判地點備選，談判最可能於16日在伊斯蘭堡舉行。



■德黑蘭一座被炸毀的樓宇前展示照片，悼念美以空襲中喪生的居民。
法新社

斡旋國家代表披露，當前雙方首要任務是延長停火期限。至於美伊雙方的會談僵局核心，在於結構性分歧：美國尋求伊朗在核計劃上作出長期承諾，包括限制鈾濃縮活動、承諾不會研發核武，限制發展遙距導彈等。伊朗則堅持其在國際框架下的主權權利，特別是依據《核武不擴散條約》所享有的權利，並要求美方全面解除制裁。

美伊早前談判未能達成協議，據路透社與《紐約時報》引述知情人士披露，該次談判持續超過20小時，雙方期間一度認為協議內容已達成80%，但最終因霍爾木茲海峽通行等議題受阻。消息還稱伊朗方面表示，暫停鈾濃縮活動最多只能持續5年，遭到特朗普拒絕。

談判順序同樣是主要障礙之一。報道

引述消息稱，雙方就先後順序的分歧，令談判陷入循環僵局。

美以襲伊已釀逾2萬億損失

另外，伊朗政府13日向國際海事組織法律委員會提交文件，披露美國和以色列對伊朗發動的軍事打擊，造成2,700億美元（約2.1萬億港元）損失。導致包括277名學生在內的逾3,000名平民死亡，逾12.5萬處民用設施被毀，339間醫院、857間學校及32所大學被毀，約300萬人流離失所，50萬人無家可歸。與此同時，文件還披露39艘商船受襲並沉沒、110艘傳統漁船被毀。伊朗常駐聯合國代表已致函聯合國秘書長，要求巴林、沙特阿拉伯、卡塔爾、阿聯酋和約旦5個中東地區國家就其在「對伊戰爭中所扮演角色」進行賠償。

領袖，「攻擊他既不明智也無益處」。民調顯示，66%的意大利民眾對特朗普持負面看法。路透社分析指出，梅洛尼與白宮的密切關係，已對其國內執政造成負面影響。

特朗普日前批評利奧十四世「糟糕」，並發布一幅將自己比作耶穌的人工智能（AI）生成圖像，引發基督徒強烈反彈，指責其「褻瀆神明」。教宗利奧十四世回應表示，對特朗普政府「毫無畏懼」，承諾繼續反對美國主導的對伊朗戰爭，並捍衛移民權益。

意總理轟老特批評教宗「不可接受」

美國總統特朗普4月12日，批評擁有美國國籍的天主教教宗利奧十四世，在外交與犯罪議題上表現軟弱。向來與特朗普關係密切的意大利總理梅洛尼翌日（4月13日）發表聲明，罕見公開譴責特朗普批評教宗「不可接受」。

梅洛尼在聲明中表示，「我認為特朗普總統對教宗的言論不可接受。教宗是天主教會的最高領袖，他呼籲和平、譴責一

切形式的戰爭，是正確且正常的。」梅洛尼最初僅發表聲明支持教宗，未直接點名特朗普，遭國內反對派質疑缺乏勇氣，其後作出上述強硬表態。梅洛尼是唯一出席特朗普去年就職典禮的歐洲領袖，此次批評實屬罕見。

曾多次公開讚揚特朗普的意大利副總理薩爾維尼，亦與特朗普保持距離。他發聲明表示，教宗是數十億天主教徒的精神

美「布什號」繞行非洲赴中東部署

美國海軍目前在中東地區部署至少15艘軍艦。《華爾街日報》4月13日援引美國官員消息稱，美軍「布什號」航空母艦目前正在非洲近海航行，繞行好望角而非穿越地中海前往中東。待「布什號」完成部署後，美軍將在中東地區有兩艘航母。

報道指出：「『布什號』航母不同尋常的航程——繞行非洲之角而非穿越地中海——表明其有意避開紅海，因為在當地可能遭到伊朗支持的也門胡塞武裝襲擊。」美國海軍學會新聞網稱，「布什號」航母目前正在納米比亞附近海域航行。通常情況下，從美國東海岸出發的美軍航母會穿越直布羅陀海峽進入地中海前往中東，繞行非洲是旨在避免穿越紅海和曼德海峽。

15艘軍艦停靠當地待命

「布什號」航母打擊群於3月31日，從美國東海岸的弗吉尼亞州諾福克海軍基地出發。美媒當時引述分析稱，在可預見的將來，「布什號」航母將同「林肯號」航母、「福特號」航母打擊群在中東形成「三航母」部署態勢。不過「福特號」航母因艦上起火，已經撤回希臘維修，目前在東地中海活動。

美國有線新聞網絡（CNN）引述美軍官員消息稱，美國海軍在中東地區現時部署一艘航空母艦，11艘驅逐艦，以及3艘兩棲突擊艦。「福特號」一直與數艘驅逐艦和其他支援艦艇一同行動，但其現時若要支援封鎖行動，需通過蘇伊士運河進入紅海，或是與「布什號」一樣離開地中海繞行非洲，才能抵達相關海域。



■「布什號」為第三艘前往中東支援衝突的航母。
網上圖片

企業轉型 領導表率

羅文華 銀行專業會士、公司董事、
香港銀行學會考試評審委員會委員

《2026至2027年度財政預算案》提出主動對接國家「十五五」規劃，成立「AI+發展策略發展委員會」，帶動產業轉型及發展。筆者曾參與企業轉型項目，了解到企業主管在轉型過程中的主導作用至為關鍵。

轉型涉及一間企業的方方面面，並非只限於研發製造、行銷等部門，也不一定所有部門的主管都同等熱衷。

有的積極認真，有的在觀望。因此企業主管的領軍及表率作用十分重要，像一條結實的繩子將各個環節串連起來，亦像一支交響樂團的指揮，協調弦琴、木管、銅管和打擊樂四個部分，達至「大珠小珠落玉盤」（白居易《琵琶行》）的效果。

大多數企業在開展轉型時，首先聚焦於產品、設計及流程變革，這是對頭的。要注意的是，企業同時亦要在整個

企業各科層灌輸新技能及新知識，還必須推動企業文化變革。這些重要元素的火花，都需要企業主管親自點燃、帶引及督導。香港東保集團主席陳鑑光（Charles）在十多年前因應環境改變，帶領公司從生產衣物護理電器轉為生產廚電，並找來可靠的顧問公司進行技術監控，終令公司成功轉型。他們製造的全自動即磨意式咖啡機，是近年的一大突破。這個轉型不僅擴大東保的業務範

圍，還為消費者提供高品質的廚電產品。Charles用五個最好（Best）管理公司，即最好設計、最好價值、最好品質、最好服務、最好溝通，而最重要的是與各員工保持良好溝通，了解他們的才能、想法和性格。這樣便形成企業文化中的共贏理念，使全體員工上下一心，朝着持續發展的方向努力，不斷轉型，與時並進。

筆者知悉，現時企業轉型的方向為數碼融合及多渠道，因此數字技術乃重要工具。期待有更多企業主管走在前頭。