



大批民眾在日本議事堂前，舉行反修憲及反戰示威。

日年輕世代上街護憲反戰

3.6萬人抗議怒吼 促高市勿對美阿諛奉承



東京反戰集會上，民眾對高市早苗表達不滿。

在圍繞日本政府修憲問題的爭議持續升溫之際，日本多地近日爆發大規模抗議活動，日本年輕人正成為保護和平憲法運動的核心力量，且規模持續擴大。《衛報》21日報道，日本首相高市早苗政府取消致命武器出口禁令，被視為直接挑戰戰後和平主義，在此情況下，愈來愈多年輕人走上街頭，反對修改和平憲法第九條，更呼籲高市政府不要唯美國總統特朗普馬首是瞻，停止對美國的阿諛奉承。

報指出，這批年輕世代的抗議者年齡介乎20多歲，他們積極投入捍衛和平憲法的行動，深信這能確保日本不再走向戰爭。單是19日，便有約3.6萬名抗議者走上街頭，湧入日本國會前的狹窄道路，呼籲美國立即停止襲擊伊朗，要求日本維護和平憲法。今次是近期抗議浪潮的最新一波，動員人數持續增加，從2月底約3,600人，增至上月底的2.4萬人，最終在上周末達到高峰。值得注意的是，共同社基於手機定位數據分析顯示，單是4月8日的抗議中，佔比最高的是30多歲的人群，20多歲年輕人佔比逾兩成，女性參與者佔比達60%。

《衛報》指出，許多年輕抗議者坦言，是高市政府直接挑戰和平主義的行動，令他們更感到緊迫。今次抗議活動在東京政治核心區域永田町舉行，距離當年在時任美國總統麥克阿瑟主導制定日本和

平憲法的地點不遠。抗議人群用日語和英語高喊口號，矛頭直指日本政府與美國的安全政策：「任何人都應該被送上戰場！」「別碰憲法！」等標語此起彼伏，還有人舉着象徵和平憲法第九條的「9」形氣球，呼籲政府停止對美國阿諛奉承。

籲保持和平避免捲入戰爭

22歲的大學生橋本剛太表示，他手中的光劍玩具象徵他們面對的戰鬥：「一年前當時日本極右派政黨崛起，我想參與一個能讓國家保持和平、並保護憲法的運動。我一直覺得政治是年長者的事，但那等於把自己的未來交給別人。直到如今我才意識到，憲法也是年輕人需要為之努力。」28歲應用程式設計師日置百合在東京一場集會上說：「憲法讓我們能夠避免捲入美國的戰爭，包括這個地區的戰爭。一想到這點可能改變，就讓我非常憤

怒。」對高市與其他保守派而言，日本憲法第九條長期被視為限制防衛能力。上智大學政治學教授中野晃一表示，美國與以色列襲擊伊朗挑起衝突，以及特朗普軍事和外交決策的反覆無常，促使更多年輕日本人發聲：「這場衝突讓人們意識到，在高市領導下，日本可能被捲入一場非法戰爭。有更多人認為有必要支持和平憲法第九條，作為防止戰爭的最後堡壘。」

日本和平憲法第九條規定，戰爭不是日本解決國家爭端的合法手段，日本正式放棄交戰權，不保持戰爭力量，故稱「和平憲法」。修憲需國會兩院三分之二支持及公投半數同意。儘管近年來民調顯示，支持修憲的比例已達到或超過50%，但分析人士認為，若公眾認為修憲將增加日本捲入海外衝突的風險，伊朗戰爭可能成為改變輿論走向的關鍵。

特朗普延停火期限 伊朗斥騙局

美國與伊朗的兩周停火於4月22日到期，美國總統特朗普21日宣布應巴基斯坦方面請求，同意延長美伊停火期限，直至伊方提交其方案，完成相關磋商。伊朗方面強調，伊方從未要求延長停火，美方包括延長停火在內的動向或只是「騙局」，美國或以色列可能對伊發動襲擊，伊朗對此絕不會掉以輕心。

特朗普當日聲稱，伊朗政府內部「嚴重分裂」，他表示在巴基斯坦領導人請求下，「我們被要求暫緩對伊朗發動進攻，直至其領導人及代表拿出意見一致的方案。」特朗普還指示美軍繼續對伊朗實施海上封鎖，保持戰備狀態，「伊朗不想關閉霍爾木茲海峽，他們想讓它開放，每天能賺5億美元（約39.2億港元）。我把它完全封鎖了，所以他們只是想挽回顏面。」

伊朗半官方塔斯尼姆通訊社報道，多個消息來源證實，伊朗方面今次並未要求延長與美國的停火期限。報道引述消息稱，伊方認為美國正阻撓達成任何實質性協議，參與談判純屬浪費時間。伊朗也通過巴基斯坦宣布其決定，表示為充分維護伊朗人民權利，伊方代表團22日不會前往巴基斯坦。



特朗普稱暫緩對伊朗發動進攻。

伊朗外交部發言人巴加埃21日表示，美方前後矛盾的訊息和行為，以及令人無法接受的舉動，是伊方未作出參與第二輪談判決定的原因。

候任聯儲局主席強調 拒當特朗普「提線木偶」

美國參議院銀行委員會21日就沃什出任聯儲局主席的提名舉行確認聽證會，就沃什貨幣政策的獨立性、通脹治理框架及個人財務狀況，進行長達數小時的質詢。聽證會期間，民主黨議員反覆質疑沃什「會否成為特朗普總統『提線木偶』」，沃什明確回應「絕對不會」，並承諾將以獨立決策者身份行事。

沃什與特朗普家族關係密切，其岳父不僅是特朗普相識數十年的同窗，亦是共和黨的核心金主之一。近期，沃什的貨幣政策立場更出現反轉，公開支持降息並批評美聯儲現行政策。結合特朗普21日「如果沃什通過參議院確認後不立即降息，會感到失望」的表態，其提名被外界視為總統強化對聯儲局控制的舉措，馬薩諸塞州參議員沃倫在聽證會上直指，沃什恐淪為特朗普的「傀儡」，讓總統藉聯儲局權力為自身及盟友謀利。沃什逐一反駁，強調特朗普從未要求他作出任何特定的利率決定。

銀行交叉銷售的作用及啟示

羅文華 銀行專業會士、公司董事、香港銀行學會考試評審委員會委員

銀行銷售往往以團隊方式進行，因此要大力提倡團隊精神，這在產品交叉銷售的實踐中至為明顯。

在同一個客戶接觸中，銷售更多產品和服務，稱為「交叉銷售」。這是銀行市場推廣(Marketing)的倍大器，事半功倍。例如，一位客戶在一家銀行分行只有儲蓄戶口，相熟的客戶經理可以向他推介其他產品和服務，如人壽保險、基金等。在此過程中，他需要與其他部門的同事建立緊密合作關係，並了解其產品及服務的細節及賣點。更進一步，客戶經理以

優秀的服務取得這位客戶信任和讚許，他便可能介紹其親朋到這家銀行往來。

美國加州富國銀行(Wells Fargo)有「交叉銷售之王」的美譽，並非浪得虛名。富國在這領域鑽研四分之一世紀。為達成這個目標，富國花費巨大投資和漫長時間在系統和培訓上，而客戶經理也要花費很多時間去弄懂客戶的財務目標，再向他們提供合適的產品和解決方案。筆者在中銀香港任職高層，了解到企業銀行部的同事在探訪企業客戶時，往往向其員工推介行內其他部門的產品和服務，如財資產品、樓宇按揭、外幣產品等。在各部門的績效考核

表(KPI)中，交叉銷售成果為一個重要項目。

根據《孫子兵法》，戰略的本質是把有限資源充分利用，達到一石二鳥，甚至一箭三雕之效。銀行的交叉銷售做法，其他行業可融會貫通，以不同形式採用，以提升成本效益。筆者認為，在建造基本設施上，工程公司的不同團隊，可以共享資源(如人才、裝備、能源)，以期達到一石擊中多鳥的理想效應。值得一提的是，良好的企業文化所推動的協作精神至為重要。只有通力合作、打破部門之間的藩籬，才能越陌阡，使成果更上一台階。