

應對伊新方案 老特陷兩難

不滿先擱置核問題 但未直接拒絕

美國與伊朗和平談判陷入僵局，雙方互不相讓，美國總統特朗普早前要求美方代表團，不再赴巴基斯坦首都伊斯蘭堡與伊朗代表團接觸。路透社等傳媒27日引述消息稱，伊朗方面提出新提議，要求先開放霍爾木茲海峽，在談判中暫時擱置核問題。據報特朗普對新方案並不滿意，但沒有直接拒絕。伊朗外長阿拉格齊28日則表示，伊方正在對美方提出的談判請求進行研究和評估。



■伊朗革命廣場每晚也有民眾舉行反美示威，反對美以轟炸當地。
法新社

白宮新聞秘書萊維特27日證實，特朗普及其國家安全團隊當天開會，討論伊朗提出的談判新方案。萊維特當時表示，她不确定會議是否已結束，但相關方案正在討論中：「我不想搶在總統或其國家安全團隊之前發表言論。」她沒有透露會議的討論細節，也沒有說明美方會以何種程度接受伊方新提議。

續封霍峽恐加劇通脹

路透社報道，伊朗的新方案聚焦解決霍峽危機，核談判只會在霍爾木茲海峽重新開放、美國解除對伊朗的海上封鎖後才開始。在國家安全高層會議上，美方官員普遍認為不解決核問題便重開海峽，會令美方喪失核心籌碼。知情官員稱，特朗普對伊朗的提議持懷疑態度，但沒有斷然拒絕：「他（特朗普）不喜歡這個方案。」

報道也稱，美方要求從談判最開始，

就要處理核問題，特朗普正是因為這一點，才對伊朗的新提案感到不滿。但美國持續封鎖霍爾木茲海峽刺激油價上漲，也會推高美國國內汽油價格，在中期選舉前加劇通脹，令特朗普陷入兩難。知情官員稱，特朗普的下一步舉措並不明朗，美方官員擔憂伊朗政權內部分裂，對於伊朗方面最終由誰拍板爭執不休。特朗普則公開對重啟襲擊伊朗行動表示懷疑。

美國國務卿魯比奧27日受訪時，側面證實收到伊方新提案，他稱其內容好過美方預期，但仍存有疑問。魯比奧稱，伊朗提出在嚴格條件下重開霍爾木茲海峽的提議，美國和其他國家不能接受：他們（伊朗）所說的開放海峽，是要求各國與伊朗協調得到許可。那是國際水道。他們不能這樣做。」被問及伊朗是否認真希望達成持久和平協議，魯比奧堅稱，伊朗現時行動是設法脫困，很可能會提出無法滿

足美方要求的和平協議，以便爭取更多周旋時間。魯比奧稱，美國必須確保與伊朗達成的任何協議，都能徹底阻止伊朗在任何時候快速發展核武。至於美方能否接受推遲舉行核談判，以及達不成協議會有何種後果，魯比奧稱要由總統決定。

伊聯國大使指美如海盜

另外，伊朗常駐聯合國代表伊拉瓦尼27日在聯合國安理會發言稱，美國公然違反國際法，持續對伊朗實施非法封鎖，武力扣押伊朗船隻及船員，「如同海盜和恐怖分子」。

與此同時，全球重要石油生產國阿聯酋當局宣布，阿聯酋將於5月1日起，退出石油輸出國家組織（OPEC）以及石油輸出國家組織與盟國（OPEC+）。路透社指出，阿聯酋突然退出可能會造成混亂，加劇全球石油市場不確定性。

北約擬停開峰會 免與特朗普衝突

北約正考慮終止近年來每年舉行峰會的慣例，此舉或有助避免在美國總統特朗普最後一年任期內，與他再次發生潛在的緊張對峙。6名來自成員國的消息人士4月27日向路透社透露，北約內部正就是否改變峰會頻率進行磋商，但目前未有最終決定，結果將由秘書長呂特定奪。

雖然北約成立77年來峰會頻率各有不同，但自2021年起，成員國領袖每年夏季均會會晤。今年的會議定於7月7日至8日在土耳其安卡拉召開，然而部分成員國正推動放慢峰會節奏。有外交官指出，預定2027年在阿爾巴尼亞舉行的峰會，很可能會推遲到該年秋季才舉行；北約同時正考慮在2028年，即特朗普任期的最後一個完整年度，完全不舉辦任何峰會。另有消息稱，部分國家主張改為每兩年召開一次峰會。

一名北約官員說：「北約將繼續舉行國家元首與政府首腦的定期會議，即使不在峰會期間，盟國也會持續就共同安全進行協商、規劃及決策。」

智庫大西洋理事會非常駐高級研究員貝瑞撰文形容特朗普首個任期內的3次峰會均是「充滿爭議的事件，焦點在於他不滿盟國的國防開支過低」。



■北約盟國國防開支過低，屢令特朗普不滿。
路透社

被控行刺總統 美槍手或囚終身

美國白宮記者協會晚宴25日發生槍擊案，槍手艾倫當場被捕，27日在華盛頓聯邦法院首次出庭。艾倫被控企圖暗殺總統特朗普、跨州運輸武器，以及在暴力犯罪中使用槍械3項重罪，罪成或面臨終身監禁。法官頒令艾倫還押候審，30日將舉行聆訊決定是否延長羈押，預審定於5月11日。

31歲的艾倫當日身穿藍色囚服出庭，他輕聲以簡短語句回答法官提問，包括姓名、年齡、教育程度，以及對自身權利的了解，但沒有回應針對他的指控。步入法庭時，艾倫環顧旁聽席，現場旁聽聆訊的記者與民眾約有50人。檢察官巴蘭坦在庭上表示，艾倫作案時攜帶一支霰彈槍、一支半自動手槍，還有三把刀來到華盛頓，認為其目標直指特朗普。他事先打探到特朗普的行程，知悉他將出席晚宴後，提前一天入住晚宴舉辦地點希爾頓酒店，為行兇作準備。

根據美國法律，若企圖暗殺總統罪名成立，艾倫最高可被判囚終身；跨州運輸武器罪名最高可判處10年監禁；在暴力犯

罪中使用槍械，可判處至少10年的強制性附加刑期。州法院和聯邦法院資料庫顯示，艾倫並無犯罪紀錄。

白宮稱應歸咎「左翼仇恨」

華盛頓特區聯邦檢察官皮羅在記者會上重申，這是一次有預謀的政治暗殺企圖，疑犯可能面臨更多控罪。白宮則試圖將槍擊案與民主黨人掛鉤，白宮新聞秘書萊維特聲稱，槍擊案應歸咎於民主黨人推波助瀾的所謂「左翼仇恨」，以及長期對特朗普的「系統性妖魔化抹黑」



■美國哥倫比亞特區檢察官介紹艾倫攜帶的武器。
路透社

鎖定責任 才能鎖定成果



南窗集

羅文華

銀行專業會士、公司董事、香港銀行學會考試評審委員會委員

行政長官李家超自2022年就任以來，以KPI（關鍵績效指標）建立「以結果為目標」的公共管治文化，旨在明確責任歸屬及推動業已制訂的政策落地。這與管理學上「鎖定責任，才能鎖定成果」的說法一致。

崗位責任源自美國機械工程師及學者泰勒（Taylor）的科學管理理論，即每個員工（包括領班）承擔指定職能，權限及責任清楚，有利於發揮所長，如維修主管是負責工具和機械的維修、保養，亦設置有檢驗員檢查產品質量標準，做到全廠任務布置到每一個人，如出現岔子可以根查及改善。他亦強調，分工清晰才可談到團隊合作。泰勒的理論對管理實務的影響沿襲至今。

成立於1984年的領先全球之家庭解決方案服務商及知名家電品牌海爾，旗下海爾電冰箱有一個五層高的材料庫，一共有2,945塊玻璃，每一

塊都貼着一張小紙條，印着兩個編碼：第一個是代表負責洗抹這塊玻璃的責任人，第二個是負責檢查這塊玻璃的責任人。這便是海爾OEC（即全方位控制和清理，Overall every control and clear）管理法的典型做法，即將每一項工作分解到「三人合一」，即每一個人、每一天、每一項工作。製作海爾冰箱涉及545項工序，然後把545項責任落實到每一個人身上，最後是管效果。

海爾成功之道為，大到機器設備，小到一塊玻璃，都清楚標明事項的責任人與事件檢查的監督人，並有詳細的工作內容說明及考核準則。如此一來，就形成環環相扣的崗位責任鏈，做到「獎有道、罰有理」，獎罰分明，立竿見影。

筆者認為，凡事皆做到「責任到人」，「人人都管事，事事有人管」，不單是公共管治的有效法則，亦是企業管理之不二法門。