

造假醜聞頻現毀信心 日本製造自拆招牌

日本《朝日新聞》報道，日本防衛省早前宣布，因川崎重工業公司在為海上自衛隊潛艇製造發動機的過程中，長期偽造燃油效率檢驗數據，決定對該公司實施為期兩個半月的「指名停止」處分，暫停其參加一般競爭性招標，期限自2025年12月26日起至2026年3月11日止。這一處分再次將日本製造業近年來頻發的造假問題推向輿論中心，醜聞覆蓋防衛產業、汽車、鐵路等多個領域，不免引發疑問：曾以「高品質」和「高可信度」見稱的「日本製造」，為何淪落到屢屢陷入造假醜聞？

■海上自衛隊潛艇全部配備川崎重工製造的發動機。

■川崎重工被揭發數據造假，社長橋本康彥(右)在記者會上鞠躬道歉。 網上圖片



日本防衛省詳細調查結果顯示，自1988年起，川崎重工開始向海上自衛隊交付潛艇用發動機。此後直到2021年間，川崎公司在燃油效率檢測中，持續將未達到規格書要求的實測數據，改寫為合格數值。防衛省認定這並非個別人員行為，而是以相關部門為中心，長期地、有組織地檢測造假。造假行為涉及66台發動機，用於33艘潛艇（包含已退役潛艇），幾乎覆蓋海上自衛隊潛艇主力。儘管防衛省表示，這些發動機在安裝後進行的海上試驗中滿足性能要求，未直接造成安全影響，但強調「監測數據造假本身嚴重損害制度基礎」。

涉汽車家電保健品等行業

日本製造業的造假問題並不局限於防衛產業。從2017年日本神戶製鋼爆出造假醜聞開始，「日本製造」不斷陷入此類醜聞漩渦，造假行為遍布汽車、家電、醫藥保健品等多個行業。豐田、松下、小林製藥等行業內的龍頭企業集體造假，嚴重打擊日本和海外消費者的信心。

2021年，三菱電機設於長崎的一家工廠，沒有按照用戶要求檢驗產品，長期偽造檢驗數據。2022年，日野汽車被爆出尾氣排放及引擎油耗數據造假醜聞。2024年6月，日本國土交通省公

布調查結果稱，豐田、本田、萬事得、鈴木及山葉發動機5家汽車製造商，在汽車量產所必需的「型式指定」認證過程中存在違規操作，涉及38款車型，其中部分車型一度被要求停止出貨。多家頂尖企業在同一制度環節中集中違規，是日本汽車產業史上罕見的事件。

2024年下半年，日本鐵路行業也頻頻被爆出與安全直接相關的數據造假問題。據《東京新聞》和《讀賣新聞》報道，JR貨物在列車輪軸安裝作業中，將超過基準值的壓力數據改寫為合格數值。而這次造假是因7月24日山陽線新山口站發生貨運列車脫軌事故才被發現。國土交通省隨即要求全國鐵路企業開展緊急檢查，結果顯示在156家鐵路營運商中，有50間公司確認存在篡改紀錄情況，另有41間公司被發現存在作業流程問題。

上層架構出現問題導致

針對製造業造假行為頻發，日本媒體與研究人士普遍認為，問題並不能簡單歸結於「工匠精神」的丟失。《日刊工業新聞》認為，造假行為往往被簡單歸結為個人道德缺失，但問題的真正根源，指向的是上層架構的系統性轉變，只有管理模式、經營方式等上層架構出現問題，才會導致造假醜聞橫跨多個行業集中爆發。



■JR脫軌意外，揭發JR公司在列車輪軸壓力數據造假。



■日野汽車被揭引擎油耗造假。



■日本汽車製造商被爆出認證過程中存在違規操作。

據《日本時報》報道，海上自衛隊目前擁有的24艘潛艇，全部配備川崎重工製造的發動機，其中除最新交付的一艘外，其餘23艘均受到造假數據的影響。根據防衛省認定，檢測數據造假行為是長期及有組織的。

事實上，自1988年起，川崎重工就已開始在潛艇發動機資料上動歪心思。此後的30多年間，這家企業對製造的發動機的燃油消耗率、輸出功率等關鍵指標隨意篡改，還刻意縮小數據波動，硬生生將一批不合格產品包裝成「性能卓越」的標杆。適配「親潮級」「蒼龍級」等現役潛艇的發動機，實際續航能力僅為設計值的70%。

自本世紀以來，川崎重工更接連被爆出多宗品質問題，品類橫跨多個行業。2000年後生產的673台船用發動機，靠篡改檢測裝置參數流入全球市場，為全球航運安全埋下安全隱患；2018年，日本媒體披露JR西日本新幹線列車中，部分由川崎重工製造的車體構架，存在違規削薄情況；2022年，川崎集團旗下川重冷熱工業被查出，在用於樓宇空調等設備的產品中存在檢測數據造假問題，暴露出品質管理上的結構性缺陷；2024年7月，川崎重工在防衛相關業務中再度引發爭議，被爆出涉嫌在為海上自衛隊潛艇提供維修的過程中，向自衛隊人員進行賄賂，同年8月又被揭發篡改民用船舶引擎燃油效率數據。

如果說民用產品造假是賺黑心錢，那軍工數據造假就是拿國家安全當兒戲。川崎重工30年來民用軍用兩手抓的造假操作，是其貪婪且膽大妄為的核心體現。

潛艇發動機造假30年 拿國家安全當兒戲