

# 重塑節點角色 聯結全球南方

## 金融賦能實體經濟 港需大膽創新

香港今年第一季本地生產總值(GDP)按年增長5.9%，創近五年新高。適逢香港回歸祖國二十九周年，更是香港首份五年規劃誕生的一年，社會關注由治及興下如何增強經濟新動能。香港大學經管學院副院長鄧希煒接受本報專訪提出，香港要把握好短期經濟穩健增長的好時光，加緊做好香港經濟中長期的結構升級工程，而把握全球AI浪潮聯結全球南方國家的數據中心、圍繞服務國家戰略需求在「金融賦能實體經濟」上大膽創新，顯得特別重要。

鄧希煒認為，香港作為國際金融中心的地位非常穩固。從多項指標來看，香港在不少範疇已從「第三位」提升到「第二位」，例如資產管理規模等，未來香港整體上市公司市值也有機會超越其他金融中心，穩居全球第二，故此「金融賦能實體經濟」就顯得特別重要。

### 保持多元吸納人才

另外，香港亦要打造一個更具包容性的社會，包括更好地接納來自全球南方不同背景的人才在香港工作、生活。這不僅是對本地經濟的推動，也是對國家的一大貢獻。他建議，在吸納人才方面亦需保持多元，除內地專才外，應更積極吸引非華裔及不同背景人才來港生活工作，強化

「內聯外通」的橋樑功能，令香港的制度與國際化優勢，在新科技浪潮與新市場格局下持續釋放動能。他指出，香港具備全球領先「大學城」優勢，多所大學位列世界前列，下一步關鍵在於加快把基礎研究成果轉化為產品與解決方案，支援區內產業鏈升級。

他續指，特區政府最新財政預算案提出「金融+」及「AI+」等方向，透過AI賦能推動經濟轉型，將是未來數年提升增值能力與促進多元化的重要抓手。不過，他坦言，外部不確定性仍高，尤其是主要經濟體在AI產業體系上推進「自主可控」與供應鏈重組，長遠或削弱部分經香港再出口的增長動能；香港須更主動開拓「全球南方」市場，在新一輪全球化中重塑節



鄧希煒指出，港需要在「金融賦能實體經濟」上大膽創新。

點角色，例如成為中國與東盟、中亞、中東等地在AI解決方案、數據中心建設、跨境專業服務之間的樞紐。

### 建設跨行業數據共享平台

他觀察到，文化創意、知識產權(IP)貿易與投資、創新科技等新經濟領域對資金需求殷切，但不少企業在達至IPO規模之前，常遇到由初創走向成長的「中段斷層」。因此，香港應加大風險投資(VC)及私募股權(PE)等領域發展，令金融體系由傳統銀行、投行延伸至更完整多元的投資鏈條，提供更具耐性的長期資本，支援科研轉化、品牌打造與國際市場拓展。

在數字經濟方面，他認為香港在電子支付等零售層面進展顯著，但在企業對企業(B2B)及跨行業數據共享的平台建設仍相對不足。要推動貿易金融創新、產業鏈風險分散、跨境大宗商品交易，以及配合新一輪全球化需求的跨境保險與專業服務，關鍵在於建立穩健、跨行業、甚至跨境可用的數據平台，讓數據在合法、安全前提下流通，從而提升香港整體價值。

他強調，當香港能同時實現科研成果產業化及全球人才匯聚，便可成為內地企業「走出去」的重要支點，協助企業在法律合規、文化差異與風險管理等方面作前置支援，降低出海成本與風險。

## 善用「軟科技AI」優勢 有望成樞紐

在新一輪人工智慧(AI)浪潮下，香港如何定位及把握機遇備受關注。鄧希煒表示，當前全球AI發展存有兩大難以預測的變數，一方面中美分別建立「自給自足、自主可控」的AI產業體系，長遠或令中國經由香港再出口至海外市場的增長動力減弱；但全球南方多國正積極興建數據中心，香港有望憑藉自身優勢，成為中國與相關國家之間的AI服務樞紐。

鄧希煒指出，近期包括中亞在內的多個全球南方國家，均大力推動數據中心建設。這些地區資源較為充足，而數據中心除需要芯片及各類原材料外，每天亦要消耗龐大電力。「如果全球南方都在發展AI計算與數據處理中心，香港便有機會成為中國

與這些國家之間的AI服務樞紐，包括輸出各種AI相關的解決方案和產品。」

談及本港如何運用大學與科研力量把握AI熱潮，鄧希煒表示，本港大學整體已非常積極。他強調，香港在AI發展中有一個重要角色，就是研究AI對全球不同層面的影響，包括產業結構、勞動力市場、金融穩定，以至政府管治等方面的機遇與衝擊。他指出，本港多所大學在社會科學、法律及商學等範疇基礎深厚、地位突出，完全有條件在相關議題上發揮優勢，毋須在「硬科技AI」層面上，與三藩市灣區、北京、上海等城市作同維度競爭。

至於AI對教育及行業選擇的影響，鄧希煒分析，最容易被AI取代的，反而是那些規律清晰、可被演算法高度處理的「硬科技」領域，如自然科學、數學、物理、化學等，「相反，AI做得不好的，往往是那些『無規律』的範疇。」他指出，人與人之間的交流、情感相關的創作，如文學、音樂等，雖同樣受AI影響，但世界仍然需要真實的人類情感、關係與互動，相關工作短期內難以完全被取代。

他總結指，AI浪潮既帶來挑戰亦創造新機遇，香港若能善用自身在科研、社會科學與專業教育上的優勢，並抓緊全球南方數據中心與AI基建的發展契機，有望在新一輪科技變革中，塑造屬於自己的獨特定位。

第二，香港一直在產業鏈高端環節具重要地位，研發只是其中一環，香港在IP運作、知識產權保護及相關投資等方面仍有很大提升空間，可藉此更好串連區域產業鏈。

第三，中國企業「走出去」已進入新階段，重點在品牌塑造、文化輸出、海外布局以及專利保護與買賣等長周期無形資產運作。這正是香港專業服務能發揮優勢的領域，香港可為企業在法律、會計、融資、知識產權及國際合規等方面提供一站式支援。

## 未來發展願景 向千萬人口邁進

在全球政經局勢瞬息萬變、風險與機遇並存的「雙重景象」下，鄧希煒就香港未來十年的經濟定位與城市發展提出了願景，他期望，香港能在保持多元化經濟結構和高質量優勢的同時，進一步成為更具競爭力的國際大都會。他預計：「隨着香港全面推展北部都會區建設，未來將出現大量新住宅、新物業、新經濟區及新興行業，預期香港會有愈來愈多人在該區工作與居住。現時香港人口約750萬，長遠有機會向1,000萬人口邁進。」

他坦言，以目前城市條件，未必能為1,000萬人口提供足夠且優質的安居樂業環境，但在北部都會區發展完成後，理論上可額外容納逾200萬人在當地居住及就業，這本身已是一個非常重大的規劃目標。當香港整體承載能力提升、城市規模進一步擴大後，將有條件更積極吸引全球人才來港，不僅來自內地，亦包括東盟及整個全球南方地區，同步推動產業多元化。



北都區未來發展構想圖。

資料圖片

## 綠色創科金融 港有獨特優勢

2022基金會日前發表「香港未來發展路徑」報告，提出四大策略引領香港經濟轉型。身為研究報告課題組組長鄧希煒對此認為，香港在人民幣國際化、綠色金融及創科金融等領域具備獨特優勢，只要進一步整合區域產業鏈、用好專業服務與金融工具，持續強化國際化人才與制度優勢，可望在新一輪全球經濟格局重塑中，發

揮更重要的樞紐角色。

鄧希煒引述該報告提出具體建議。第一，不論是知識產權(IP)、金融、貿易和創新科技，均亟需具耐性的長期資金，而非只追求數日內獲利的短期「快錢」。香港作為國際金融中心應更積極引導資金配置至實體經濟和創新領域，協助新經濟產業成長。