

■模特兒在英林鎮湖尾村表演泳裝。

泳裝，它用料極少，供應鏈卻極長。你很難想像，一件在巴黎老佛爺標價200歐元（約1,750港元）的比基尼（港稱比堅尼），布料成本可能不到2歐元（約17.5港元）。從邁阿密海灘到意大利海岸，從沃爾瑪貨架到梅西百貨專櫃，無數中高端比基尼的源頭，都指向同一個地方——福建省晉江市英林鎮。全球每5件泳裝，就有1件產自英林。「我去美國，職業病發作，跑去梅西百貨看泳裝專櫃。60多個品牌，由我代工的將近40個。」英林鎮七彩狐泳裝集團董事長洪建庫自豪地說。

■英林鎮七彩狐泳裝集團董事長洪建庫。

高端比基尼源頭 英林泳裝冠全球

從晉江市區驅車向南，約30分鐘便進入英林。道路兩旁，泳裝、織造、印花的廠牌密集閃過。貨運卡車穿梭不停，將成箱泳裝送往港口，漂洋過海。隨處可見的泳裝元素讓人意識到：這裏是中國泳裝的「心臟」。當地人笑稱，英林的高湖村幾乎家家戶戶做泳裝。這個面積不足30平方公里、戶籍人口不到5萬的閩南小鎮，聚集了200多家泳裝企業，年產值超過200億元（人民幣，下同），佔全球市場份額約30%。從一根紗線到一件成衣，30分鐘內就能完成全部配套，這即是英林泳裝產業最硬的底氣。

整個產業鏈「30分鐘閉環」

澳門籍的洪建庫，出生於英林。彼年鄧小平南巡，改革氣息濃烈。「心裏想，祖國內地要發展了，回鄉吧。」於是，1993年他辭掉澳門年薪23萬澳門幣的工作，回到晉江。

彼時的英林高湖村，家家戶戶做健美褲。但洪建庫敏銳地嗅到，健美褲已到末路，泳裝才是未來。1995年，他帶着自家兄弟一起轉型。香港回歸前，他設計了兩款7種顏色的「香港回歸」主題泳衣，胸前寫「香港回歸」，還印有紫荊花。從4月賣到8月，出廠價從30元

漲到50元，一天最高生產一萬件，三個半月賣了27萬件。那一年，他賺到了第一桶金。第二年，他把所有利潤投入買地建廠、購置設備，進口高速紡織機也陸續增加到超500台，產能全國前列。

此後，洪建庫先後自建了紙箱廠、衣架廠、彩印廠、塑料袋廠……逐漸構建起從紡織到成衣的全產業鏈。如今，他一年泳裝代工總量超過4,000萬套，全中國無出其右。龐大的產業和全產業鏈的雙重打法，對當地產業形成了明顯「鯰魚效應」和帶動。然而，洪建庫引用哈佛商訓：「做到頭部企業、量最大，再做差異化和品牌化。需要打好前面兩條基礎再做品牌。我人生很長，不着急。」

不止是洪建庫，許多英林企業都在探索從代工到品牌的路徑。號手服飾總經理洪景欣另闢蹊徑，走出了一條「借船出海」的路。他早期與中國五大運動品牌之一合作，提出「一流的品牌、二流的面料、三流的價格」，由號手負責設計研發和生產銷售，一夜爆紅。此後他又陸續簽下多家品牌授權。可以說，不止代工國際大牌和外銷，內地大品牌泳裝也都出自英林。

「我們叫泳裝產業協會，是因為我們的產業強於泳裝，織造強於製造。」晉江市泳裝產業協會秘書長施芳芳一語道破。英林泳裝的核心競爭力，不是某一家工廠，而是整個產業鏈的「30分鐘閉環」。「在英林，不到30分鐘，一件泳

裝能實現從無到有。」施芳芳說。

產業起飛與香港密不可分

晉江泳裝產業協會展廳裏，記者見到很多最新泳裝面料樣品。每一塊布料上都貼着二維碼。拿起手機一掃，屏幕立刻跳出該面料的多種花色效果圖、不同產品應用示例等。「企業以前外出參展要扛幾大箱樣品，現在只需帶經典款，客戶掃碼就能看遍所有花型和顏色。」施芳芳說。協會建立的數字服務平台已錄入了會員企業的設備、產能、認證等數據，協會接到第三方訂單，可以快速匹配最合適的工廠。

英林的泳裝，起源於高湖村的健美褲；但產業真正起飛，則與香港密不可分。上世紀八十年代，英林高湖村能成為全國健美褲的發源地，有一個關鍵條件：穩定的供電。而供電，來自一位香港鄉賢，現任香港電影製片家協會主席、香港影業協會理事長洪祖星。彼時他回到祖籍地高湖村，捐建了一座發電廠和道路。「有了電，村裏機器日夜不停地轉。」洪景欣回憶說。有了產能，還需要訂單。中國加入WTO後，英林接到另一位泳裝大佬丁明權從香港貿易公司轉來的德國商超1,000多萬件泳裝訂單。晉江市泳裝產業協會秘書長施芳芳回憶：「所有人都傻了，大家從沒接過這麼大的訂單。」訂單分給了當地9家大企業一起做了5年，大家抱團生產。從此，外貿紅利的大門被推開。

■模特兒身穿亮黃綠色漸層連身泳裝走秀。

■英林鎮泳裝品牌「英林尚品」三點式泳衣。

英林小鎮小資料：

地理位置：福建省晉江市南部，與金門隔海相望
戶籍人口：約4.76萬人，外來人口超5萬人
行政面積：29.93平方公里
泳裝產業數據：

- 擁有200多家泳裝相關企業，年產值超過200億元人民幣，佔全球市場份額約30%
- 全球每5件泳裝，就有1件來自英林
- 已構建從化纖、面料到成衣的完整產業鏈，30分鐘內完成上下游全配套
- 產品遠銷歐美、拉美、中東、非洲等100多個國家和地區
- 被譽為「世界泳裝小鎮」



■英林泳裝現代化工廠，工作進度在屏幕上「一覽無遺」。



■施芳芳（右）及晉江市泳裝產業協會工作人員展示面料掃碼應用。



■英林鎮泳裝企業的工廠車間裏，亦有製造利潤更高的衝浪服。