



第2屆東森盃海峽兩岸青少年棒球邀請賽昨日在福建省龍巖市連城縣閩台棒壘球融合發展基地正式拉開帷幕。來自台灣台中、新北、高雄、台東、馬祖等地的6支青少年棒球隊，與來自北京、上海、廣州、深圳及福建等的大陸9支球隊，共計15支隊伍、近560人開啟為期一周的以球會友之旅。

第2屆東森盃福建開幕 兩岸少年 棒球會友



本次活動以「快樂棒球·青春逐夢」為主題，首日比賽戰況激烈。丙組連城實小以5:4險勝台中德芙蘭少棒隊；乙組泉州狼棒球隊火力全開，以17:0大勝新北出磺口青少棒隊；甲組深圳華僑城高級中學以10:0戰勝高雄飛揚青棒隊。丙組台中隊與連城隊的對決最為膠着，雙方比分交替上升，最終連城隊以5:4、一分優勢驚險獲勝。

賽場邊，新北微笑武士少棒隊小球員的家長魏筱媛正在為場上球員加油。她的孩子就讀小學六年級，今次為首次赴大陸參賽，「我的小朋友非常期待這次行程。」魏筱媛告訴記者，孩子在小學三年級加入棒球社團，五年級正式進入校隊系統訓練。談到連城的賽場條件，魏筱媛感慨「超出了預期」。她表示，主辦方專門配備了標準化專業棒球場，不管是教練、

球員或者家長們，都覺得非常興奮。

教練盼凝聚孩子情誼

新北少棒隊教練孟廖燦東已帶隊赴大陸交流超過10年。他表示讓兩岸青少年大規模參賽能給更多孩子搭建交流平台，讓少年們藉助棒球結交摯友、豐富人生閱歷。孟廖燦東特別提到，棒球沒有地域隔閡，是天然的交流載體，「孩子們因棒球相識結下的情誼，無論今後是否持續從事棒球運動，都會成為伴隨一生的珍貴友誼。」

台灣東森新媒體社長、副董事長馬詠睿表示，今次參賽的15支球隊，不僅涵蓋台灣北、中、南、東部及離島地區的優秀青少年棒球選手，亦有大陸精英參賽：「在

這群孩子身上，我看見了兩岸棒球運動未來發展的全新希望，也看見了中華兒女攜手站上國際賽場的無限可能。」

根據賽程安排，8月4日至6日進行小組循環賽，6日晚間決出各組名次，小組前

兩名晉級冠軍爭奪戰。8月7日上午將舉辦全明星棒球賽事，由兩岸表現亮眼的少年選手同台亮相，隨後舉行頒獎閉幕式。參賽的兩岸球員等亦將在福建開啟研學交流活動。



湖人李維士重來 體驗敬酒文化

湖人球星李維士繼去年訪港掀起旋風，周一再次展開中國行，出席籃球運動品牌主辦的「2026紫金之旅」首站香港站活動。28歲的李維士首晚參與來港後首個歡迎晚宴，以廣東話「大家好！」向球迷打招呼，席間大談他對香港的喜愛，並與在場球迷及嘉賓簽名合照，甚至融入中國文化向球迷「敬酒」，盡顯熱情親民一面。

今年李維士趁暑假空檔應贊助商邀請，再度展開中國行，這名湖人後衛在選擇中國行目的地

時，主動要求再臨香港，足見他對這個「東方之珠」城市的喜愛。

李維士周一晚現身尖沙咀出席歡迎晚宴，到達時笑容滿面，與球迷揮手致意。被問到為何連續第2年訪港，李維士表示：「全因球迷嘅熱情同對我嘅喜愛，我熱切期待重臨感受，期望再同球迷連結。」談及NBA季前準備情況：「我會先嚟健身室訓練，同時亦會加強同隊友聯繫。球隊陣容今年變動唔少，大軍磨合產生化學作用最為重要，我會

同隊友當錫參加嘅斯洛文尼亞嘅活動，加強團建。」



李維士(中)熱情親民，與球迷嘉賓碰杯。



伊雅娜首奪WTA巡迴賽冠軍

華盛頓網球公開賽女單決賽，因天雨延期至昨晨續賽，年僅21歲的菲律賓新星伊雅娜，在先失一盤的情況下，以2:1逆轉世界排名第3的頭號種子美國球手佩古拉，贏得職業生涯首個WTA巡迴賽冠軍。

兩人過去只曾在去年的邁阿密網賽交手，當時佩古拉激戰3盤後勝出。是次再度交鋒，伊雅娜的勝利多少要感謝天雨，這場決賽於周一因持續下雨中斷，當時佩古拉以6:4先贏一盤，並在第2盤以2:1領先。昨日比賽

恢復後，伊雅娜在第2盤以3:4落後的情況下，把握一次破發機會成功扭轉局勢，此後再未給對手機會，連贏最後9局，最終以4:6、6:4及6:0勝出。

伊雅娜在今次賽事先後戰勝巴黎奧運冠軍鄭欽文、衛冕冠軍費南迪絲、大滿貫得主大阪直美、及今仗擊敗頭號種子佩古拉等多位強手。憑藉這場勝利，伊雅娜也成為首位奪得WTA巡迴賽單打冠軍的菲國球手，其即時世界排名由原來的第28位升至第20位。

企業策略選擇 須因時因地制宜

在企業管理上，沒有放諸四海而皆準的通用策略，而是要視乎每一間公司的具體條件和面對的情況而定，「一個尺碼適合任何人」之方式並不可行。

管理學上，有「權變理論(Contingency Theory)」之說，即沒有單一最好的方法去管理一家公司或作出決策；最優的取向視其內部及外部情境而定。這是筆者在2026年7月9日出席亞太戰略學院(APIFS)舉辦的研討會，由Mark Lee博士講課及引導參加者分組討論後的得着。

Mark Sir提供兩個問題，給各小組從5個行動方案中選擇最適合者。經討論後，每位學員在手機上按下答案。大家在演示板上看到，每一個行動方案都有支持者。Mark Sir表示，並沒有固定的答案，因為各人從事的行業都不一樣，你們一起討論吧。是的，我觀察到，在我的一桌，組員分別從事舉辦國際盛事、醫療、物業測量、ESG顧問及通風系統工程。我的得着是，各組員都在本行業浸淫了一段日子，都能從其公司的具體情況出發，再加上對從事行業所處競爭環境的了解，闡述支持其所選方案的理據，有條有理，甚具說服力。

筆者認為，權變思維不僅適用於企業，放諸地區發展亦然。幹出成績的地區都按本身所具備的條件出發，再分析其所處的環境，找出自己獨特的發展道路。原來貧瘠的貴州省，透過「東數西算」工程成為中國數據中心樞紐，並利用氣候涼爽、水力和再生能源充足以及地震風險低的優勢，打造「中國數谷」，吸引了華為、騰訊等大型科技企業進駐，發展出全國最大的智算集群。目前貴州已建成和運營數據中心50個，智算能力與資源均位居全國前列。

由此可見，貧瘠並不可怕。關鍵是根據具體情況，想出辦法，發揮本身所長，並努力去實踐，方為自強之道。

南窗集

羅文華 銀行專業會士、公司董事、香港銀行學會考評委員會委員