

港迎內地創科建設新空間

聚焦「連接器」和「放大器」為獨角獸鏈接全球市場

從人工智能到集成電路，從創新藥到商業航天，一批曾經埋頭實驗室、專注細分技術的科創企業，正以愈來愈快的速度躋身「獨角獸」行列。隨着人工智能、集成電路、智能裝備等硬科技加快崛起，中國獨角獸企業正由過去重視規模擴張和商業模式創新，轉向更加注重技術實力、產業落地及持續創新能力的高質量發展階段。在這一趨勢下，擁有科研、金融和國際化優勢的香港，亦迎來參與國家獨角獸生態建設的新空間，發揮全球獨角獸生態「連接器」和「放大器」作用。



■與大灣區產業鏈協同，有助香港形成更完整的創科企業成長鏈。圖為河套深港科技創新合作區。

今年中關村論壇期間發布的《中國獨角獸企業發展報告2026》（下稱報告）顯示，從產業結構看，中國獨角獸正在由互聯網和消費驅動，逐步向硬科技創新驅動演進。近年人工智能、集成電路、智能裝備、生命健康等領域的企業數量及資本關注度持續上升，新晉獨角獸中硬科技企業佔比明顯提高，企業對國產替代、自主創新及國內外專利布局的重視程度進一步提升。

獨角獸「硬核」底色愈來愈濃

賽迪顧問獨角獸企業研究中心高級分析師趙凌藝接受本報訪問時表示，當前中國獨角獸企業的「硬核」底色愈來愈濃。與依靠模式創新快速複製的企業不同，硬科技企業的競爭力更多來自持續研發投入及知識產權積累。這意味着，科研實力、技術積累以及科技成果產業化能力，正成為新一批獨角獸企業成長的重要基礎。

產業結構轉向硬科技，亦在改變資本

對獨角獸企業的估值及投資邏輯。過去依靠高速擴張迅速推高估值的模式正在弱化，技術壁壘能否持續、產品能否形成實際應用、商業模式能否最終形成穩定回報，正成為資本評估企業價值的重要標準。

中國人民大學重陽金融研究院副研究員丁壯認為，培育獨角獸企業所需的創科環境，核心在於建立穩定、可預期的制度環境。隨着獨角獸競爭愈來愈體現為科研、資本、市場及制度等綜合生態的競爭，不同地區亦需要結合自身優勢尋找定位。在這一背景下，擁有科研、金融和國際化優勢的香港，亦迎來參與國家獨角獸生態建設的新空間。

丁壯表示，香港真正的戰略價值，不在於成為「下一個硅谷」，而在於發揮「一國兩制」和國際金融中心優勢，發揮全球獨角獸生態「連接器」和「放大器」作用。香港可依託自身制度優勢和區位條件，吸引全球頂尖創科人才及創投資源集

聚，一方面為內地獨角獸企業鏈接全球市場、對接國際規則提供支點，另一方面可依託內地完整的產業體系及龐大應用場景，培育更具全球競爭力的科創企業。

加強大灣區產業鏈協同

在資本支持方面，香港可依託港交所18C特專科技上市機制、人民幣雙櫃台等制度安排，加強中東主權基金、東南亞家族辦公室等國際資本與內地硬科技項目的對接，形成由投資到退出的完整鏈條。香港還可在知識產權、跨境數據及企業出海合規等方面發揮「規則接口」作用，協助內地獨角獸降低進入國際市場的成本。

趙凌藝指，香港培育獨角獸，關鍵在於把「一國兩制」的制度優勢轉化為創科發展的競爭優勢。香港具備基礎科研、國際金融及專業服務等優勢，未來若能進一步加強科研成果轉化、耐心資本供給、應用場景開放，以及與大灣區產業鏈協同，有助形成更完整的創科企業成長鏈條。

長和向巴拿馬索償逾15億美元

巴拿馬最高法院早前以所謂「違憲」為由，裁決授權長江和記實業有限公司運營巴拿馬港口碼頭的合約續約無效。長和昨日發布公告表示，已就巴拿馬共和國違反投資保護條約，並破壞長和於巴拿馬的投資，正式向巴拿馬啟動國際仲裁程序，索償超過15億美元。

長和在聲明中表示，巴拿馬在過去兩年中採取了一系列措施，破壞公司旗下巴拿馬港口公司(PPC)原來擁有對巴爾博亞港和克里斯托瓦爾港的特許經營合約，強行接管港口碼頭，從而違反了投資保護條約。

長和稱，公司多番嘗試尋求解決方案未果，決定就巴拿馬違反投資保護條約啟動國際仲裁程序。巴拿馬港口公司將一如之前公布，根據特許經營合約及國際商會的仲裁規則，繼續在該子企分別展開的仲裁下，維護本身的不同權利。長和董事會強烈反對巴拿馬採取違反條約的措施。

長和強調，公司將繼續與巴拿馬尋求解決方案，同時致力維護公司根據條約及國際法享有的一切權利及補償。

巴拿馬港口公司對巴爾博亞港和克里斯托瓦爾港特許經營權，今年1月被巴拿馬最高法院裁定違憲兼且取消，兩個港口隨後遭到巴拿馬政府接管，並交由航運公司馬士基(Maersk)的聯屬公司營運。

友邦：內地客投保需求良好

友邦保險(1299)昨日公布截至今年6月30日的中期業績。按固定匯率計算，其中，新業務價值為32.12億美元，按年升10%。年化新保費為56.55億美元，按年升12%。股東應佔純利為42.94億美元，按年升69%。每股基本盈利0.41美元，按年升71%。每股派中期息0.539港元，按年升10%。按分部劃分，集團於香港的新業務價值為11.68億美元，按年升10%。

多元投資組合需求仍存在

就內地早前傳出對內地居民境外保險收益徵收20%所得稅一事，集團指自5月傳出消息起，從近月內地旅客對香港保險產品需求情況看，並未因相關政策而受到影響。友邦保險區域首席執行官及集團首席行銷總監陳榮聲表示，由於內地訪港旅客需要將其財富作分散投資，意味着構建多元化的投資組合這個需求仍存在，特別是長期人壽保險。5月內地訪港旅客對保險產品需求仍然強勁，6月內地旅客投保情況更是上半年最好的一個月，而7月至今的需求仍然良好。

友邦保險集團首席執行官兼總裁李源祥昨回應，內地居民需就全球所得履行納稅義務這個政策一直存在，近月內地旅客對香港保險產品需求仍然很大，沒有因為相關政策而受到影響。

機器人加速進化 從表演變「打工」



■星海圖機器人表演折紙盒。

物流分揀、貨架取藥、整理家務……2026世界機器人大會上，機器人正在從「表演者」變成「打工人」。今年具身智能相關參展企業數量較去年大幅增加，各大企業爭相展示機器人實境作業，現場數百台具身智能真機運行，從「能跑會跳」大步邁向「能做會幹」。中國電子學會

理事會黨委書記張峰表示，人形機器人當前正從舞台展示、賽場競技向家庭應用、工業生產場景加速進化，有望成為繼計算機、智能手機、新能源汽車之後的又一顛覆性產品，深刻變革人類生產生活方式。

宇樹展台仍是全場人氣最高的位置。展位中央搭起一個拳台，頭頂懸掛四塊巨型屏幕，畫面循環播放人形機器人對抗動作，旁邊是打乒乓球演示，被觀眾圍了個水洩不通。而在宇樹科技的旁邊，遍布「藍領打工機器人」。

宇樹展台左側是優必選，今年展示重心放在產線作業；正前方是銀河通用，機器人在貨架前逐件取物，現場還布置了家庭環境，家居服務機器人在床邊疊衣服；右側，墨甲機器人寫着巨型標語「百城上崗」，大屏幕播放墨甲機器人穿着反光背心，在常州街頭路口執勤；更遠處的央企展區，亦展出多個產線場景。搬貨、揀

貨、上下料、修高壓線、鋪床、磨咖啡、送餐，幾乎每一個展台都在回答「我的機器人能幹什麼活」。

物流分揀行雲流水

記者在大會現場看到，星海圖將京東前置倉真實作業環境復刻到現場，參觀者在終端發出下單指令後，輪式機器人即刻穿梭於貨架之間精準定位貨品，完成取貨後，靈巧的機械臂輕柔撐開塑料包裝袋，完成裝袋、封口等流程，整套動作行雲流水。

在銀河通用展區，多台GalbotG1在模擬真實家庭環境中完成疊衣、洗衣等任務。工作人員介紹，依託銀河星腦，機器人能夠實時感知目標狀態和周圍環境的變化。例如做早餐時，麵包位置被挪動、水壺被移走，機器人仍能實時追蹤、重新規劃路徑，順利烤麵包和倒飲料。