

改革開放30年

1980年4月4日批准成立：

改革開放30年
人物篇



「第一號」伍沾德

「北航食品」 中外合資第一家

中美直航「飛機餐」怎麼辦？

「中華人民共和國外國投資管理委員會外資審字（1980）第一號。」

這是中國改革開放三十年的一份歷史性文件。

一九八〇年的四月四日，在這份文件批准下，中國第一家中外合資企業——北京航空食品有限公司宣告成立。

香港美心集團名譽主席伍沾德先生，當時作為港方合資代表，在文件上簽了字，伍先生也成了中外合資的「第一號」人物。

在中環置地廣場的美心咖啡閣，伍先生十分愉快地接受了記者訪問，詳述這「第一號」的產生過程。

事情要從一九七八年鄧小平先生訪美之行談起。鄧公此行，簽訂了中美通航協議，由三藩市直飛北京。航班開通，當然就需要配備「飛機餐」，而當時的北京機場的配餐間，「冰箱」是放入大冰塊的木櫃，大白菜就堆放在地窖裡。美國泛美航空公司的人員過來一看，連連搖頭，提出要在東京中途停站配餐。

「不行，中途停站就不叫直航。」鄧小平先生不同意。配餐問題必須在北京解決。

當時，已開闢北京航線的日本航空公司、瑞士航空公司，願意借出四百萬美元協助民航局建立新的配餐廠房，但一家提出要「優先升降」的附帶條件，另一家則提出高息及利潤「兩家分」，民航局沒有同意。

眼看中美通航在即，民航局長沈圖先生急得如熱鍋上螞蟻；這時，新華社香港分社社長王匡找上了伍沾德：「老伍，有件事你要幫幫忙……。」因為新華社每年的國慶酒會都在美心皇宮酒樓舉行，所以王社長對伍沾德很熟悉。

伍沾德說：「能夠為國家做一點事，當然義不容辭，而『飛機餐』又是我一向興趣之所在；那時，大女兒淑清跟隨「中華總商會才俊團」到內地參觀，知悉鄧小平主張國家改革開放，回來後對我說：「爸爸，這件事值得做。」

就這樣，從七九年三月開始，伍沾德和中國民航局就合作事宜展開了商談，但那時「中外合資法」還沒有出台，伍先生在七九至八〇年間多次往返京港，雙方合同也簽了三次，但一直沒有人簽字批准。

在商談過程中，伍先生首先提出，民航局佔股份的百分之五十一，港方佔四十九。對方沒有「合資」的概念，反問為什麼不是各佔五十？伍先生就解釋給他們聽，這是為你們好，免得日後有爭議，是為了保障你們的權益。

這過程中，鄧小平知悉此事，曾問新公司「會不會做麵包？」鄧公早年留學法國，知道外國人吃麵包就如同中國人吃飯，麵包能做好，其他西餐也就不會有太大問題。

那時，已是七九年的十一月，距離八〇年五月中美通航的日子只有半年時間，但合同還沒有人批准簽字，伍沾德最後和沈圖局長做了一個大膽的決定，兩人「握手為憑」，沈繼續在京奔走審批之事，伍回港訂購機器。

購買全套美國製造的不鏽鋼廚房配餐設備，包括攪拌機、洗碗碟機以至「扒爐」，耗資要九十萬美元。伍沾德去找香港美國領事，商

談購買機器之事，對方很猶豫，因為當時美國尚在實施對華「禁運」；伍先生就說，鄧小平開放在即，你如協助做成此事功勞很大，伍又承諾由他在港訂貨、在港付錢。

結果，八〇年二月，全部機器運到香港，伍沾德立即付清全部貨款，「船過橋」轉運天津。但沒有「提貨單」，天津不能上岸，伍與沈圖又立即去拜訪交通部長錢家昌，說明個中原委，錢部長立即批准上岸，二十多箱設備再用火車拉去北京。

伍沾德感慨地說：「這確實是一件很大膽的事。當時，牛奶公司是香港機場唯一的配餐公司，我必須得到他們的協助，我邀請他們合組一家新公司，資金二百萬美元，牛奶公司佔五十，東亞銀行佔十八，我佔三十二。牛奶公司說一定要見到中國官方批准的合約，沒有合約就不參與、不出錢。我深信合作之事必成，於是「拍胸口」承諾，合約如有差池，股東的錢我全數奉還。二百萬美元可不是一個小數目，那時在中區可以買一幢大廈了。」

萬事俱備，只欠東風，當時，中央成立「外資管理局」，首任局長為汪道涵。伍沾德和沈圖局長馬上去拜會汪先生。當時是八〇年三月六日，事隔兩天，三月八日，汪就批准了，但文本還要經計委、建委、經委……多個部門二十多人蓋章簽字，用了三個多星期，四月十五日終於拿到工商局的牌照了！

八〇年五月一日，中美直航如期開通，五月二日，首班航機自美國三藩市飛抵北京，民航局在和平門烤鴨店宴請美國民航局和首航機組人員；翌日航機離京返美，眼看「北京航空食品公司」的出品終於成功裝上了航機，伍沾德先生一年多來的辛苦，這一刻都變成歡樂和自豪了！

90萬美元進口全套配餐間



汪道涵簽字 江澤民剪綵

在香港九七回歸慶典上，出席工商界歡迎活動的江澤民主席，一看見伍沾德，立即高興地伸出手來說：「我們是老朋友了！」

這裡面有一段鮮為人知的「因緣」。

一九八〇年三月，伍沾德和當時的民航局長沈圖去拜訪新成立的外資管理局局長汪道涵，請其批准「北航食品公司」的合資事宜。汪道涵十分爽快，兩天就批出來了。

同年五月一日，中美正式通航，「北航食品公司」也宣告正式開業。為了感謝支持，伍沾德和沈圖又去拜訪汪道涵，請他為「北航食品」開幕禮剪綵。

不料，雖然事隔僅個多月，汪道涵已「另有高就」，中央任命他為上海市長，馬上就要離京赴滬履新。

伍、沈兩人正感失望之際，汪道涵說，這樣吧，我介紹接任的江澤民局長給你們認識請他給你們剪綵吧。

就這樣，伍沾德和沈圖手持汪道涵的介紹信，前去拜訪新任外資管理局局長江澤民。江獲悉來意，對「北航食品」首開中外合資先例大表讚賞，剪綵事當然一口應允。這就是江澤民看見伍沾德大呼「老朋友」的原因了。

回歸前中華總商會組團上京訪問，與中央領導人合照，拍照前江澤民就問：伍先生在哪裡？當時伍沾德站在第二排，江主席上前和他握手，還告訴其他人說：「伍先生是我們的老拍檔。」



▲ 1980年5月，北京航空食品有限公司開業。這是中國改革開放後第一家中外合資企業

