

改革開放30年

▼馬時亨深知內地與香港經貿關係已愈來愈緊密

▼到內地宣傳香港，是馬時亨任職政府時的工作



馬時亨

細看港商三波投資熱

改革開放30年
人物篇

三十年改革開放，港人是見證者，港商是最有力的推動者。從當年第一家合資企業的設立，到如今逾三千億美元的直接投資總額，三十年來，香港與改革開放緊緊相連。

改革開放三十年，港商也是最大受益者。經歷了製造業、房地產、服務業三「波」的投資熱潮，港商在內地「遍地開花」，在成功發展的同時，也為內地帶去了先進理念。

但三十年已過，世界經濟形勢大變，港商面臨前所未有的危機，人人憂心忡忡。回顧發展歷程，前商務及經濟發展局局長馬時亨認為，「靈活」與「變」是港商的優點，只要審時度勢，自強不息，港商和香港仍然擁有樂觀前景。

本報記者 潘江鯤

「過去三十年，推行改革開放，看到無論是經濟或城市發展，或在人民生活，都有很大改善。我們亦看到也有很多國家想這麼做，但像國家這樣，如此成功的例子並不多。」

馬時亨擔任了近六年的特區副局長，見證了回歸後的香港發展；而再早之前，他曾在私人機構擔任要職，見證了內地改革開放的過程和步伐。他說，改革開放成就無與倫比，改變了中國，更改變了世界。而對成功因素，可歸結為三點：第一，領導人的視野和魅力；第二，海外華人華僑的支持；第三，香港的積極推動角色。香港在當中的積極推動作用不可或缺，他說：「到內地設廠，由慢變快，再由南漸北，逐漸整個中國，港商可以看到這個商機，很厲害，可以看到商機這很不容易，要膽識和氣魄。但反過來說，過去幾十年，內地成為所謂的世界工廠，香港可說是『功不可沒』。」

由小到大 由弱到強

馬時亨總結三十年的發展歷程：由一九七八年港商在內地設立的第一家中外合資企業開始，到二〇〇八年的今天，港商經歷了三個投資階段，也是三「波」投資熱。正因為這三階段，令港商完成了由小到大，由弱到強的變化：

第一波，由一九七八年到一九九二年，製造業投資熱。港商借助內地的低勞力、土地成本，開始大舉投資勞力密集型的企業。港商有「近水樓台」之便，早獲商機，亦獲得深厚回報。

第二波，由一九九二年到二〇〇二年，房地產投資熱。工廠在內地「遍地開花」，接著就是房地產發展的開始，先是在北京、上海、廣州、深圳等大城市，其後演變到省會城市及其他二線城市。可以說，內地的房地產發展，是由港商首先帶動起來的。

第三波，由二〇〇三年至今，服務業投資熱。包括會計、法律、金融、保險，在上世紀九十年代末已開始有投資，但尤其是在CEPA簽署之後，開始大舉進入內地，而且方興未艾。

「我所說的每十年一個階段，是大概時間，未必分得如此明顯。但三十年港商的總體投資方向，可以如此劃分。而過去三十年香港與內地關係越來越密切，每一「波」都帶動內地的發展。」

馬時亨舉例說：「以製造業而言，當時開廠是香港資金，其後內地有些本地廠學習到，自己做；房地產更如此，九十年代如「熊谷組」，當時沒什麼人做大的地產，但如今十分蓬勃，很多內地地產公司與香港有很多合作；如今到了服務業，內地企業更以香港企業為榜樣。」

香港內地 互惠互利

三十年來，香港與內地都得益「惠」與「利」，而香港或港商對於改革開放而言，可說是起了一個「積極推動者」的角色。馬時亨指出，香港發展得益於內地的發展，例如金融市場

，若無一九九三年首個H股的上市，肯定沒有香港今天的繁榮；但反過來說，內地改革開放的深入，資金需求大，要用第二個渠道，就需要通過香港。香港因為內地開放了，而內地也正通過香港改進了本身缺陷。

改革開放的三十年，僅僅是發展的一個階段，港商過去曾經輝煌，但隨著世界經濟形勢的轉變，港商在內地經濟發展所能發揮的角色，似乎有每況愈下的憂慮。

努力腦力 前景秀麗

見證香港三次產業轉型、三次金融風暴的馬時亨卻認為，不必過於悲觀。「我見證了香港幾十年變化，香港人好功，可以把握好多機會。香港沒資源，只能靠人力，用『努力加腦力』，不會沒有前景的。」

優勢是逐步加強還是減少，是要靠香港人自己製造出來。馬時亨說：「過去幾十年來，政府沒有給任何方程式，是靠香港人『努力加腦力』自己奮鬥出來的，將來也是。你說香港是否處理得到，我有信心。但是加強或減弱，全看香港。四個字『自強不息』，這個世界競爭越來越大，爭得好厲害，不進則退，會輸。過去幾十年，香港成績很好，我並不太擔心。但我永遠也有危機感。」

馬時亨表示，展望未來，香港肯定樂觀。第一，國家開放力度只會不斷提升；第二，服務領域可以更加擴大。

「剛才說了『三波』投資熱，那麼由現在開始的下一個『波』是什麼呢？我可以說繼續是服務業，因為中國與世界的交往日漸頻密，而香港擁有國際視野和專業水平，可發揮空間肯定很大。」馬時亨微笑着說。

第1波 製造業投資熱



第2波 房地產投資熱



第3波 服務業投資熱



【馬時亨簡歷】

馬時亨現年五十六歲，祖籍潮州。一九七三年畢業於香港大學，主修經濟與歷史。畢業後加入美國金融機構工作，曾駐倫敦、紐約、多倫多等地，上世紀八十年代中回流香港。

馬時亨擁有逾二十年的環球金融經驗，早年在私人企業工作時，多次負責與內地的重大投資合作項目，見證內地改革開放發展歷程。二〇〇一年，馬時亨加入電訊盈科集團任職財務總裁、執行董事兼執行委員會成員，並擔任多項公職，包括加入香港交易及結算有限公司創業板上市委員會、香港證券及期貨事務監察委員會收購及合併委員會。

二〇〇二年七月，馬時亨獲國務院任命為特區首批副局長，主管財經事務及庫務局。二〇〇七年六月二十三日，獲任命為商務及經濟發展局局長。二〇〇八年七月，因病離任局長一職。十月獲邀擔任香港大學經濟金融學院榮譽教授。

馬時亨在六年的副局長任內，曾大力協助推動CEPA的簽訂與落實，亦為香港服務業拓展內地發展空間作出重要努力。

▼馬時亨見證著內地經濟的快速發展



憶兒時去深圳 嘆內地經濟奇蹟

馬時亨早年曾在美國及加拿大工作，直至上世紀八十年代中回流香港。雖然早在七十年代他曾經到過深圳，但真正以商務工作身份前去內地還是在一九八六年。回想這段歷史，他認為三十年變化無與倫比，很值得好好去研究。

記得第一次踏足深圳，馬時亨還是讀中學的日子。「香港七十年代，有很多工廠，到八十年代開始搬到內地。換句話說，改革開放初期香港人已看到可以赴內地投資。但在一九七〇年初，到深圳是一件好困難的事，深圳人口也很少，只有幾十萬人，一條小村。」

「我為什麼知道？當年我媽媽帶我弟弟到深圳做針灸，那時聽說深圳的中醫很好。但要到深圳在當時是很大一件事，而且有個神秘感，當年只可到邊境遙望深圳，但到了八十年代初，神秘面紗揭開。」

第一次以商務工作身份回內地，是在一九八六年。馬時亨說：「我親身上深圳廣州是在一九八六年，已經很遲了，因為我八五年才回流香港。七六至八五年不在香港，看不到情況。」

那時做財經，當時已覺得中國發展好好，所以經常會帶一些外國企業家到內地去考察。最記得是八六、八七年期間，帶了公司主席到廣州，當時越秀公司招呼我們，我給老闆看一下，這是將來發展的地方。結果公司在深圳有了很大的投資。

回內地的第三個較深刻印象，是在一九九一年，第一次以「熊谷組」董事身份回內地。「記得當時北京兩間最好的酒店是香港建的，如皇府及京港中心。如今北京酒店業發展遍地開花。」

回顧改革開放的三十年，馬時亨感慨良多。他說，深圳由一個幾十萬人的地方，三十年演變成千萬人口的繁華城市，這是有關經濟的，應該作出研究的課題。「如果今天和你去拍一張照片，拿去給外國人看並問這是哪裡，可能答案好特別，肯定不會說這是幾十年前的深圳。這是世界少有的經濟奇蹟，若去問世界上任何一個地方能在短短時間有如此大的發展，相信沒有。」

香港與內地經濟關係

| | | | |
|------------------|------------------------|------------------------|------------|
| 香港與內地的貿易總額 | 2.64 萬億港元 (2007年數字) | 108.5 億港元 (1978年數字) | 增長超過 240 倍 |
| 內地訪港旅客人次 | 15.49 百萬 (2007年數字) | 0.02 百萬 (1978年數字) | 增長超過 630 倍 |
| 香港在內地的直接投資總額(年末) | 3075 億美元 (2006年數字) | 30 億美元 (1985年數字) | 增長超過 100 倍 |
| 內地企業在港上市數目 | 439 間 (2007年數字) | 40 間 (1993年數字) | |

資料來源：商務及經濟發展局

▼馬時亨過往常為內地港商尋找商機

