

# 改革開放30年

▼蛇口赤灣港是內地最早的合資碼頭

標誌篇  
改革開放30年

1979年1月31日，國務院批准成立蛇口工業區，同年7月，開山填海的炮聲震醒了沉睡的蛇口，此舉被稱為中國改革開放「開山第一炮」，以這聲轟鳴為標誌，2.14平方公里的蛇口工業區掀起了轟轟烈烈的改革大潮，成為中國改革開放的「試管」。

本報記者黎冬梅、唐剛強

深圳創造了一夜城的奇跡，要理解深圳的今天，就一定要從深圳改革開放的起點蛇口看過去。站在蛇口新時代大廈35層頂樓，今日蛇口欣欣向榮的景象一覽無遺。碧波盪漾的深圳灣邊車水馬龍，忙碌的蛇口港，各種船隻進進出出帶來了世界各地的貨物和人流，外籍專家密集的龜山別墅群掩映在重重疊疊的綠樹之中，遠近各處，香港式的建築風格和自然特徵說不出的賞心悅目。

## 要一塊小地方 搞點試驗

蛇口工業區宣傳部長奚尚仁引導記者指着一塊繁忙的地方：「你們看，那一片集裝箱裝卸的地區，就是當年響起『開山第一炮』的地方！」三十年前，那裡還曾經是一片荒蕪，今日的變化告訴我們改革開放三十年之後蛇口發生的改變。

梳理蛇口的发展歲月，「蛇口大家長」袁庚的名字總是被人們懷着崇敬的心情反覆提及。1978年9月，61歲已屆退休年齡的袁庚臨老受命，被交通部部長葉飛派到香港招商局主持工作，上任不久袁庚就給中央起草了一份《關於充分利用香港招商局問題的請示》報告，提到「立足港澳、背靠國內、面向海外、多種經營、買賣結合、工商結合」24字經營方針。1978年10月12日，中央領導人相繼做了批示。

袁庚需要一塊土地來承載他的理想，他對時任中共中央副主席、國務院副總理李先念說，想要一塊小地方，搞點試驗，探索一下中國未來的經濟走向。中央本意把整個南頭半島都劃給他，但袁庚不敢要，只要了蛇口2.14平方公里土地。三十年後，已經九十高齡的袁庚談起他最初的想法時表示，「要一塊地盤，搞面向海外的工業區，是史無前例的一場試驗，一旦出現閃失，勢必對隨之而來的改革開放形勢

造成不利影響，政治責任重大。」

## 打破終身制 實行股份化

袁庚愛講一句話：蛇口是中國改革開放的一支試管，就像愛迪生試製出來的第一個燈泡，本身只有2秒鐘的輝煌，但從此世界明亮起來了。

在開發與建設過程中，蛇口工業區進行了大膽的改革探索和試驗，在樹立招商引資觀念、勞動用工制度、幹部聘用制度、薪酬分配制度、住房制度、社會保險制度、工程招投標制度及實行企業股份制等方面進行了多項改革和創新，對全國的改革開放，產生了巨大而深遠的影響。

蛇口開發，只有政策沒有錢。為了謀劃到錢，袁庚提議搞了一個投資簡章，提出了一系列對外資企業投資的優惠政策，外企到蛇口工業區來投資，可以給予所得稅方面的優惠。這些舉措就是後來全國都在進行的「招商引資」。

1980年3月28日，蛇口在中國第一個正式實行幹部職員公開自由招聘制，在《廣州日報》刊登了新中國人才招聘的第一則廣告，此舉動搖了幹部終身制。1983年4月，蛇口工業區首先在國營直屬公司副經理以上的行政幹部和助理工程師以上的技術幹部約130人中，進行民意測驗，這次民意測驗是蛇口工業區第一次成功的民主選舉。

八十年代，袁庚力排非議和反對，讓蛇口的三個下屬公司走出體制外，率先實行股份化，這三個公司就是今天的招商銀行、平安保險和南山港口開發公司。消失多年的股份制銀行、股份制保險公司再次出現在中華大地。日後，這三家公司都分別成了行業內最為活躍的企業，為中國的經濟體制改革，提供了一個鮮活、成功的範本。



◀ 1979年，蛇口工業區基礎工程破土動工

▼ 蛇口工業區順岸式碼頭可停泊5000噸貨船



## 四分錢獎金風波

1980年，蛇口工業區嘗試改革分配制度，引發了一場「四分錢獎金風波」。在多勞多得已經成為中國社會的常態下，回憶當年的爭論，如今蛇口工業區的老人們無不感慨萬千。

曾經擔任過蛇口工業區董事會副董事長的王貴貴回憶，1980年前後，蛇口工業區在全國首開投標拿工程的風氣，在第一期600米順岸碼頭的施工中，交通部四航局中標。四航局用的挖土機和翻斗車每車每天只能運20到30車，嚴重影響了施工進度。四航局的車隊長親自試車，最後制定出40車的任務指標，司機每天完成40車，每車獎勵二分錢，40車以外，每車獎勵四分錢。

司機的積極性被調動起來了，工地上熱火朝天，日夜加班。人均每天能夠完成80車的任務，最多的一天完成了130車。工程提前完成，公司因此得到了30萬元的獎金。

當時吃大鍋飯的思想還普遍存在，要想多發獎金不是一件很容易的事。就在蛇口工業區拿四分錢激勵工人的當時，國務院還頒發了制止濫發獎金的規定。那時候國內還在批判獎金掛帥，這樣一來，四航局也被有關部門勒令停發獎金。被實踐證明了行之有效的獎勵制度被廢除了，工人們的積極性被嚴重挫傷。送泥土又回到了每天每車只能運二、三十車了。

就在蛇口工業區的獎金被停發不久，1980年5月17日，蛇口工業區向國家有關部門和廣東省打了要求恢復獎金制度的調查報告，並通過新華社內參的形式將此報告呈送到了中央領導手中。中央主要領導對此事作了重要批示，認為這是按照客觀經濟規律辦事，是搞好經濟建設的好方法。此後不久，擴大企業自主權、按勞分配、多勞多得的經驗在全國其他地方也積極推廣。

# 蛇口響開山第一炮



▲ 袁庚向來視察的鄧小平介紹蛇口工業區建設情況

▼ 蛇口口號「時間就是金錢 效率就是生命」



▲ 蛇口工業區創始人袁庚

## 工業區改革「還政於政」

深圳西部與香港隔海相望的地方叫做深圳灣，一塊長條形的陸地從深圳灣的南頭伸出，像一條昂首吐舌的大蟒蛇，人們把半島上這個最接近香港的小漁村稱之為蛇口。

從蛇口東角頭港口出發，歷經海上世界、觀海路、蛇口港、左炮台、赤灣港、天后宮、宋少帝墓、媽灣港，終點在青青世界。一路走來感受蛇口，滄桑與現代，懷舊與時尚，繁忙與閒適，在碰撞中相依相融。

在二十世紀六、七十年代，蛇口有的農民藉口去割草，划着一隻小船偷偷溜到香港，但更多的外逃者葬身海底，毗鄰香港的二十公里海面上有時可見到上百具屍體漂浮，蛇口當地不少老人為謀生專門充當「拉屍佬」。

1979年，中央批准在蛇口設立工業區，蛇口一聲炮響起到了一馬當先的作用。在這個只有2.14平方公里的實驗區，蛇口大膽嘗試突破，匯總起來就是後來常被提起的「蛇口模式」。

1992年是蛇口工業區的分水嶺。1992年以前，「蛇口工業區」是企業，也是一方行政管理區，主要是向中央要權；1992年以後，蛇口逐漸還原企業本色，向地方政府還權。

1992年鄧小平南巡講話後，改革的大潮

在中國大地風起雲湧，走在改革潮頭的蛇口開始醞釀轉型。提出「還政於政」的改革方針，先後向政府「上繳」了項目審批權、進出口權、勞動人事和社會保險管理權、海事權等，甚至連醫院、學校、幼兒園和市政設施也交給了政府。

近年來，名噪一時的蛇口變得「沉寂」，對此，招商局蛇口工業區黨委副書記董海波是這樣解讀的：隨着中國改革開放的全面深入，從當年蛇口一馬當先到如今萬馬奔騰，從優惠政策到普惠政策，蛇口的「淡出」在情理之中。蛇口不可能再像開疆拓土時期一舉一動那麼牽動社會的神經，那麼富有傳奇色彩。更重要的是昔日蛇口扮演政府改革者的角色，如今的蛇口工業區已經實行行政企分開，回歸為一個年利潤110億元純粹的集團企業，角色單純了。

把屬於政府的還給政府，集中精力把企業管好辦好，蛇口工業區找到了自己新的角色定位，即徹底的企業化，完全把工業區當一個企業來經營。

如今的蛇口，工業項目已經基本轉移，形成了港口、房地產、高科技和休閒消費為特色的產業結構，蛇口從以前改革開放的標誌地逐漸轉化成為一個具有現代風情的海濱小鎮。

▼ 未開發前的蛇口



▼ 現在的蛇口工業區



今昔對比