

# 英百年老店 Woolworths 倒閉

## 面對寒冬

英國經濟步入衰退，消費開支疲弱，英國百年老店 Woolworths 宣告結業，超過 3 萬個職位危在旦夕。經濟不景，英國零售業面對寒冬，就在 Woolworths 正式宣告破產前一天，英國傢具連鎖店 MFI 已經申請清盤。英國破產管理人員估計，聖誕節後可能爆發零售業倒閉潮。

## 對

於英國零售業，這個冬天真太冷，英國兩間主要零售商相繼宣布破產，百年老店 Woolworths 周四證實向當局申請破產，Woolworths 近百年的經營歲月，終告結束，3 萬個相關職位危在旦夕。雖然英國商務大臣曼德爾森也不想 Woolworths 倒閉，但大勢所趨，要阻也阻不來。Woolworth 申請清盤，負債 3.85 億英鎊。Woolworths 倒閉，零售業吹寒風，約有 3 萬多人加入失業大軍行列，業界估計，今個聖誕購物旺季，銷情之慘淡，應該是 30 年來最差。英國政府本周推 200 億英鎊刺激經濟方案，加上減稅措施，期望能振興經濟，但分析員指出，樓價下滑，股市大跌，英國人財富大量蒸發，如果失業情況

惡化，消費開支一定大減，零售業首當其衝。Woolworths 是英國老牌零售集團，1909 年開設首間店舖，發展到如今，超過 800 間分店遍全英，售賣貨品由糖果至電子產品都有，員工多達 3 萬人。雖然英國商務大臣曼德爾森不想 Woolworths 結業，想挽救卻無功，Woolworths 也曾經委任德勤會計師樓安排找買家賣資產。據悉，專門收購陷於困窮企業的 Hilco 公司，一度考慮收購 Woolworths 的零售部門，期間接觸過 20 間零售商，試探是否有行家對收購 Woolworths 分店感興趣，最後未能達成任何協議。英國《獨立報》消息，上周 Woolworths 董事局與 Hilco 談判出售資產，報道稱，Woolworths 以 1 英鎊價錢，把旗下分店賤賣給 Hilco，但最後雙方還是談不攏。

## 爆發零售業倒閉潮

英國破產管理人員估計，聖誕節後可能爆發零售業倒閉潮。Woolworths 股價周三停止買賣之前，跌至僅為每股 1.22 便士，市值約 1780 萬英鎊。Woolworths 周四宣布結業前，英國傢具連鎖店集團 MFI 周二宣布清盤，英國樓市低迷，拖累 MFI 倒閉。MFI 發聲明說，集團現金流動嚴重不足，樓市跌幅惡化，傢具市場銷情不濟。MFI 於 1964 年創辦，曾經是英國最大傢具零售商，近來宜家、B&O 及 Homebase 等同業競爭劇烈，業務受到影響。MFI 員工約 1 千人，在英國分店超過 100 間。



Woolworths 位於倫敦的店舖

# 通用汽車售悍馬棄三品牌

正陷破產邊緣的通用汽車，業務將會面臨更大的壓力，消息人士表示，該公司將計劃大幅削減成本，除了會出售悍馬外，亦考慮放棄土星 (Saturn)、紳寶、龐蒂克 (Pontiac) 等品牌，以換取政府的 120 億美元借貸資助。

業內人士表示，假如通用放棄上述的品牌，將可令該公司省下金錢，以及減少重疊的資源，並有助通用汽車避免在年底用乾資金，除上述

品牌外，通用汽車在美國還擁有雪佛蘭、別克 (Buick) 和凱迪拉克的品牌。

重新檢討是出售龐蒂克品牌，將可以令人了解到通用汽車再生的部分計劃，亦令聯邦當局相信，通用汽車有能力償還聯邦借貸。同時，通用汽車還尋求減債務水平和降低工會活躍分子和退休員工的薪酬。

通用汽車行政總裁瓦格納的最後限期即將屆

滿，他必須依據國會發言人佩洛西與參議員多數派領袖里德的意思，在十二月五日出席參議院聽證會，並就國會向汽車業撥款 250 億美元的議案而作證。國會最快於十二月八日便會對議案進行表決。

通用汽車發言人拒絕評論當日通用汽車將會提出什麼挽救計劃，通用汽車的董事現正準備於十一月三十日及十二月一日檢討有關的計劃，消息人士表示，豐田汽車屆時將會向國會提交一份 10 至 12 頁的公眾文件，及一份較詳盡，共有 80 頁紙的私人文件。通用汽車曾於十一月七日表示，將於今年底用完資金，屆時將難以支付每月最少的 110 億美元開支。

美國國會議員包括共和黨議員 Bob Corker 認為，通用汽車可能因為削減部分的交易商而受惠，通用汽車目前在美國擁有八個品牌，數量佔全美第一，福特現時只有四個品牌，佳士拿則有三個，通用曾在六月份嘗試把悍馬的賽車部門出售，而通用曾在 2000 年因為銷量下跌而出售了 Oldsmobile 的品牌。

通用汽車旗下的龐蒂克共有 1071 個發售點，土星有 400 個，而紳寶則約有 105 個，代理商則有 6400 個，通用曾嘗試把凱迪拉克、悍馬、紳寶和龐蒂克/別克/GMC 的品牌，合併為同一個代理商，目的是要取得更佳的銷售額和降低推廣成本。



通用汽車或放棄龐蒂克品牌，圖為該車廠新推出的汽車

## 英樓價連跌 13 月

英國樓價連續第 13 個月下跌，金融危機令到買樓人士激減，11 月份平均樓價跌 0.4%，樓價按年跌 13.9% 至 15.8442 萬英鎊。英國消費開支第 3 季度跌勢是 1995 年來最勁，英國全國建築協會表示，經濟正處於衰退，對樓市復甦不利，樓價還會下跌，買家不急于入市。

## 上月樓價按年跌 13.9%

英國政府推出 200 億英鎊刺激經濟及減稅措施，應對英國 1991 年來首度衰退，英國樓市

結束長達 10 年升市。英倫銀行上月大幅減息 1.5 個百分點，利率降至 3 厘水平，是 1955 年來最低，市場料 12 月 4 日英倫銀行再會宣布減息。

英鎊兌美元連升三天，倫敦時間上午，英鎊兌美元報 1.5410。英國統計局表示，第 3 季度消費開支少 0.2%，投資開支減 2.4%，英國國內生產總值跌 0.5%，為 1992 年來首次下跌。英倫銀行行長金默文表示，信貸市場凍結是經濟最大挑戰。

## 阿賽洛米塔爾裁員九千

全球最大的鋼鐵生產商阿賽洛米塔爾 (Arcelor Mittal) 昨天宣布，公司準備最多裁員 9000 職位，這一裁員計劃，將會影響到公司大約 3% 的人力資源。公司希望通過裁員，可以削減 10 億美元日常管理等方面的開支。

阿賽洛米塔爾公司早前曾表示，由於鋼鐵購買力減弱，公司決定年底前在全球範圍內減產 35%，高於之前預計減產 15% 的幅度。公司決定 12 月份主要在德國的分支機構進行減產，而北美地區的產量已經減少了四成。同時阿賽

洛米塔爾還表示，會考慮暫停增長策略，並進一步研究如何削減開支。阿賽洛米塔爾的一位管理層人士說：「對於公司來說，作出這個決定也很難，因為每個員工對於公司都很重要。但是目前的情況令我們不得不如此。」

該公司在本周二曾表示，由於生產量下降，可能於 2009 年 1 月裁減 16% 的美國人力。阿賽洛米塔爾在全球 60 個國家擁有超過 32.6 萬名員工。

## 歐洲銀行 25% 員工零花紅

彭博社昨天公布的一項調查報告顯示，由於歐洲政府已出資穩定金融市場，因此歐洲四分之一銀行從業者今年底將會獲得零花紅。

一項對倫敦 30 間金融從業人員的調查顯示，該地區金融服務公司對支付給員工的現金金額作出調整，同時調高花紅中的股份比重，花紅平均將會被降低六成。歐洲銀行的企業及投資銀行部門花紅或將削減近七成，而該部門高層的花紅也會削減 30%—50%。結構信貸產品的交易員今年將獲得零花紅，而現金股本交易員的花紅平均被削減 55%。個人銀行及外匯交易部門的花紅可能受影響不大。歐洲第三大銀行法國巴黎銀行的企業及投資銀行部門的花紅可能大幅調低 70%，因為該銀行今年前九個月的利潤大幅縮水。

面對經濟大蕭條以來最嚴重的金融危機，許多銀行業高層都不得不削減企業開支。根據經濟及企業研究中心的資料，在過去的四年裡，英國銀行家們已經把 310 億英鎊 (470 億美元) 收入囊中。高盛、瑞銀和德意志銀行高層均表示放棄今年花紅之後，英國第二大銀行巴克萊銀行也已宣佈，今年不向董事發花紅，並讓股東購買多達 5 億英鎊的特別股。

自去年信貸危機爆發以來，銀行和保險業已經錄得超過 7000 億美元的賬面減值和信貸虧損，裁員超過 16.4 萬人。金融危機在全球範圍內不斷蔓延，毫無疑問花紅將會減少。很多員工今年底將無花紅，因為公司會把花紅作為其他部門的開支。

## 期貨市場估油價見 25 美元

期權交易顯示，交易員估計油價在明年二月將跌至每桶 25 美元，全球經濟步入衰退，能源需求下降。紐約商品交易所下午 4 時 19 分，2 月份每桶 25 美元認沽期權升 8 美仙至每桶 10 美仙，總共有 100 份合約成交，11 月 25 日的成交為零。

OptionSellers 投資經理表示，市場十足博彩，有交易員估計未來 6 周油價大跌。過去 3 個月，期油價格跌五成三，上周一度跌穿每桶 50 美元，市場揣測經濟衰退，石油產量需求減少。彭博經濟員調查預測，油組年底前減產，抑止油價進一步下跌。油組在 11 月 29 日及 12 月 17 日開會。

油價周四跌至每桶 53 美元，美國 1 月輕質油跌 1.04 美元至每桶 53.40 美元，倫敦布蘭特油價跌 1.1 美元至每桶 52.82 美元。分析員說，全球經濟下滑，打擊需求，年底前油價跌到每桶 40 美元。油價由 7 月高位每桶 147 美元，大跌近 100 美元，全球信貸崩潰，最大石油消耗國美國對原油需求大減。



油價下跌，拖累美汽油亦大跌價

# 歐洲家庭娛樂商危中有機

【本報實習記者劉宇報導】雖然金融海嘯席捲全球，不過所謂有危也有機，部分行業不但未受海嘯打擊，反而因海嘯而受惠。三十三歲的巴巴羅 (Giovanni Barbaro) 是米蘭一家咖啡店的老闆，休閒生活特別喜歡看電影。「現在經濟不景氣，去電影院消費太貴，我就租些錄影帶回家看，而且想看多少遍都行，」巴巴羅笑着對記者說。從百仕達店走出來的他顯然對自己的收穫頗為滿意，拿着《廿二世紀殺人網絡》和另兩張影碟回家度周末了。

金融風暴襲來，歐洲大陸也難逃厄運，不過，這絲毫不影響歐洲人偏愛休閒娛樂活動的生活習慣。股市低迷，失業率急升，惠顧酒吧、餐廳和劇院的歐洲人明顯少了，而網絡娛樂遊戲節目卻日漸火爆。法國約會網站蜜糖 (Meetic) 和意大利數碼遊戲代理商 Digital Bros 近來生意都還不錯。

Digital Bros 總部位於意大利米蘭，該公司曾經創造了「料理媽媽」(任天堂公司一款經典遊戲) 12 個月 (截至六月) 銷售率增長 30% 的驕人業績。十月份，該公司股價逆市上漲 21%。

蜜糖，歐洲最大的約會網站，讓年輕人找到了更加便宜的交友途徑，會員只需每月繳納三十歐元，就可以瀏覽其他會員的資料，尋找

自己的朋友。該公司 10 月 5 日銷售額創下歷史紀錄，而當天的道瓊斯托克 600 指數則創下了自 1987 年以來的最大跌幅。期間，公司股價自 10 月 7 日的低點上升了 13%，而同期的巴黎 SBF-250 指數升幅只有 5.2%。

尼爾森市場調查公司的數據顯示，70% 的英國人，57% 的法國人和 56% 的意大利人都表示已經減少外出娛樂活動，許多餐廳、酒吧和的高俱樂部因此顯得門庭冷落。咖啡店老闆巴巴羅也表示，過去一天來光顧三次的客人現在可能只來一次了。

取而代之，家居娛樂成為大家更加經濟實惠的選擇。尼爾森市場調查人員認為，這種回歸家庭娛樂的趨勢為提供家居服務的公司帶來了不少機會。百仕達，全球最大的影碟租賃連鎖店本月在意大利投放了價值 25 萬歐元的廣告費，同時推出 4.95 歐元的可租影碟兩天的優惠活動，而米蘭的電影票價平均都在 7.5 歐元左右。

位於英國里茲的德勤會計師事務所合夥人認為，網上娛樂消費增多是大趨勢。德勤預測，英國人在即將到來的聖誕假期人均社交支出只有 126 英鎊，而網上娛樂業的強勁表現將促使其他公司提供更多家庭化的服務。



金融海嘯催谷起家居娛樂業務，網上經營商生意大增

## 歐洲家庭娛樂商機

意大利數字遊戲代理商 DigitalBros，十月份股價逆市上漲 21%。

法國約會交友網站蜜糖 10 月 5 日銷售額創歷史新高，公司股價漲 13%。

美國百仕達影碟出租連鎖店本月開始，在意大利市場投入 25 萬歐元，展開廣告攻勢。

英國多米諾薄餅店外賣薄餅薄利多銷，第三季度銷售額錄得 8.8% 的漲幅。

## 美感恩節銷情看淡

感恩節對於不少美國人來說是消遣的好時機，但對於部分美國商店來說，可能是個災難，因為今年感恩節的銷情將會受到金融海嘯的嚴重打擊。

美國人的假期購物季節正式在今日，即感恩節後首個星期五開始，直至年終才結束，其中以十二月二十五日，即聖誕節是美國人的消費高潮，感恩節的翌日，通常被稱為黑色星期五，是美國商店賺取盈利的大好良機，然而，今年的情況卻肯定不同，美國的零售商恐怕經濟收縮和失業

率上升會嚴重打擊消費市道，他們將會因此而損失數十億美元的生意。在以往，假期消費佔去年全年整體零售額的四成，若當年市道不順，商舖均希望可以透過假期消費來改善盈利。

專家現時估計，今年零售商的銷情將會是自 1990 年初以來最差，主要原因是美國人受到樓市急劇衰退和信貸危機的打擊而減少送禮物。根據湯馬遜路透社的資料顯示，開業最少一年的店舖在今年十一月的銷售額將下跌 2.2%，遠低於去年同期的 4% 增長。

經濟不景，租碟店生意逆市上升，圖為美國百仕達租碟公司分店



新聞追蹤