

港企應搶攻新興市場

□范冰



鼓勵中小企在目前以及明年因全球經濟放緩而遭受衝擊的情況下，開拓新興市場，是一條不二的必走之路。搶攻向來是勝利的一個寶貴方法，兵法上常被使用，商場上也同樣受用。相信中小企拿出勇氣走進新興市場，成功的機會不少。

歐美作為香港中小企向來的龐大市場，由於受到金融海嘯的無情衝擊，對香港產生的損害已浮出水面。歐元弱勢令歐洲在抵抗金融海嘯上顯得力有不逮。內需市場嚴重萎縮，冰島經濟崩潰，令歐洲經濟陷於死氣沉沉之中。至於美國，最新公布的數字不少都屬負面，即使有些增長，也只是曇花一現，未幾又被負面的數字掩蓋。在種種不明朗因素之下，香港中小企也產生了兩種不同的心態：一是即使虧蝕一點也要艱苦支撐，希望守得雲開見月明。另一種則是下定決心放棄歐美市場，闖新路，創新的。

開拓銷售網點

最近傳出一條利好消息，兩個半官方機構出口信用保險局及香港貿易發展局，都提出如何打救中小企的問題，其中又以貿發局總裁林天福的言論最令社會震動和思考。他單刀直入提出了金錢與定單兩者關係孰輕孰重的問題。的確，政府雖然對中小企提供了財政上的支援，但不等於可以令中小企得以翻身，沒有金錢作為發展生意的支援力量，當然談不上營業運作，但有金錢而沒有定單，更是巧婦難為無米之炊。中小企求生，錢是一回事，定單更是一件重要的事，有錢而沒有定單，錢的作用不能發揮，事業發展無從談起。正因為這樣，政府在第一步為中小企提供了財政支援之後，中小企的主要任務便應放在如何開拓更大的銷售網點上。

這就面對一個市場何在的大問題。信保局提出的看法值得重視，它認為要鼓勵中小企在目前以及明年全球經濟勢必放緩而遭受衝擊的情況下，開拓

新興市場是一條不二的必走之路。世界現在對新興市場的定義放在以下六個國家，即阿拉伯聯合酋長國、科威特、智利、巴西、捷克及馬來西亞。按照香港的優勢，在這六個國家中最值得發展的當然是馬來西亞，既因為它的地理位置最接近香港，也因為有不少華人或華裔可以借力支撐，打開這個市場具優勢。其次是阿拉伯諸國，地理因素依然是一個重要因素，充裕的資金是最大的特色，如何令阿拉伯國家認識香港，走近香港，並因而與香港發生密切的貿易關係，應加以重視。最後是南美洲地區，智利和巴西都有很大發展潛力，這兩個國家在領導南美洲上扮演着領頭羊角色，他們不像委內瑞拉那樣拚命以革命主張激發人民情緒。如果能夠打進智利和巴西，並隨之擴展其周圍國家，可獲得廣闊的市場。只不過南美洲與香港距離太遠，不論貨物輸送還是資金流通都存在着不小的風險。

大膽作出決策

有一句俗話謂之「富貴險中求」。在目前中小企面對歐美經濟不景氣，開拓新興市場更顯得有點「富貴險中求」的味道。走進一個新地方，難免要碰到人情世故、經驗淺薄的困難和危險，但如果想深一層，與歐美國家開始商業往來時，中小企也不也是「摸着石頭過河」，同樣道理，只要在開拓新興市場上抱着這種心態，還有富足的經驗可作後援，相信可避過急流險灘，看待開拓新興市場的信心就會大得多，成功的機會也會大得多。

本來，歐美三大角色佔了香港對外貿易額60%，是一個不可輕言放棄的市場，但第三季度之後，三者與香港的貿易額急跌，廠商如果要等待三大市場復甦，可能需要經過一段頗為漫長的時間。如何渡過這段艱難時段，如何應付這段時間，評估必須清晰，數字必須準確，才不致傷及經濟肌體而導致最終倒閉。如果願意走向新興市場，可以

看到曙光之餘，也能夠增強抗擊困難的能力，不致產生傍徨感。

當然，如何佔據市場才能佔據市場的份額有多大，必須親身進入市場才能摸索清楚，生意場上最忌的就是閉門造車。因此，中小企在目前情況下需要做的有三方面事情：第一，整理清單，看看哪一個新興市場最適合自己的產品。這是要做功課的。首先，調查是必不可少的措施。調查可分兩步進行，一是採用他人提供的數據，二是自己深入到實地了解，兩者結合，加上自己的經驗，才可以定出有效的發展方向、策略和力度。第二，開拓多一點新興市場，從中發現本身產品在不同市場的競爭力差別。這方面可以利用新興市場的合作夥伴，只要在互利之下建立起廣闊的銷售網絡，才可以達到擴大銷售的目標。第三，抓住機遇，大膽決策，看準了一個市場並認為產品有吸引力和受歡迎跡象，就應趁勢作出宣傳催化。搶攻向來是勝利的一個寶貴方法，兵法上常被使用，商場上也同樣受用。

善用政府資源

常言道，萬事俱備，只欠東風。相信中小企拿出勇氣走進新興市場，成功的機會不少，當成功踏入新興市場並取得第一單生意的時候，如果碰上定單大，銀行信用狀未到，需要解決原材料等困難時，就要看如何運用政府提供的貸款支援了。這其實就是前面闡述的定單與金錢的矛盾問題，既然定單已經有了着落，對方的銀行信用狀也已到港，便可以放心爭取產品盡快完成並付運，這是建立起產品及公司信譽的關鍵。第一批產品質量及交貨準時與否，往往成為能否建立起長久夥伴關係的基礎，在這種情況下，利用任何有利因素十分重要，而其中最有誠意、最具支撑力的就是政府的貸款支援。政府已推出兩招措施：一為一百億元的特別信貸保證計劃，為中小企提供70%貸款擔保；一為在出口信用保險局的最高法律責任由150億元增加到300億元。如此高額擔保，正是中小企打通新興市場之後大展拳腳的強勢後盾。



躁鬱症

· 三 龍 ·

香港政客要懂包容團結



肥彭杜撰新「中國威脅論」

末代港督彭定康早前接受英國廣播公司（BBC）訪問時胡說，中國潛在的威脅並不是廉價出口，而是帶來「民主的滅亡」，因為中國宣揚不需要發展民主也可以致富，這個概念受到非洲等獨裁政權歡迎，亦「威脅西方的民主根基」。肥彭不得不承認，在美國主導的自由市場、自由貿易，繼而發展出自由政治的體系之外，東亞和南亞表現得非常出色。肥彭驚呼：「我認為，中國是在這樣的國際體系下表現得好叫人驚訝的一個例子，但它也同時在挑戰這體系的根基。」

「中國威脅論」版本繁多

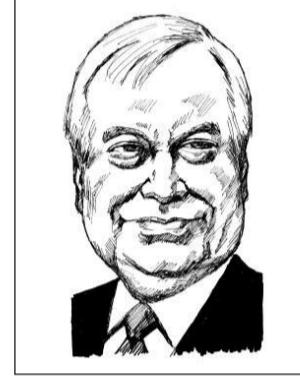
近年來，「中國威脅論」的版本可謂繁多，如「中國軍事威脅論」、「中國經濟威脅論」、「中國發展模式威脅論」、「中國環境威脅論」、「中國意識形態威脅論」、「中國技術威脅論」、「中國糧食消費威脅論」、「中國能源消費威脅論」、「中國食品出口威脅論」、「中國移民威脅論」、「中國留學生威脅論」、「中國間諜威脅論」等等。肥彭杜撰的新的「中國威脅論」則是「中國威脅西方民主論」，這完全違反事實。

一場金融海嘯，暴露了美國主導的自由市場、自由貿易和西方民主的虛偽、貪婪、兇狠、無恥和放縱。這對那些迷信美國的人來說，不啻是一服清醒劑。《紐約時報》財經評論家佛洛德·諾立斯宣稱：「美國正在實行二十一世紀的社會主義！」歐元太平洋資本總裁施夫說：「這項行動代表著這個國家邁向社會主義最大的步伐，標誌著美國曾經引以為自豪的自由市場經濟的終結。」澳洲《堪培拉時報》對此也評論說：「正如中國建設中國特色的社會主義經濟一樣，美國也在建立美國特色的社會主義經濟。」

華爾街令美自己亂套

就在歐美策劃進一步遏制和圍堵中國的策略時，華爾街金融海嘯將美國自己家裡弄得亂套了，美國經濟面臨崩潰的風險，美國的自由資本主義制度宣布破產，而同時歐洲也已經開始亂套。明明是華爾街金融海嘯「威脅西方的民主根基」，肥彭卻杜撰「中國威脅西方民主論」，顛倒黑白，莫此爲甚。

肥彭驚呼，「中國是在這樣的國際體系下表現得好叫人驚訝的一個例子」。中國為什麼表現好？因爲中國金融沒有與華爾街接軌，貨幣也沒有自由兌換，加上中國的經濟是實體經濟，所以，中國經濟雖然也受到金融風暴衝擊，但卻沒有成爲美國主導的自由市場、自由貿易和西方民主的殉葬品。



正當泄壓

□丁傘

世上每個人都在承受各種各樣不同的壓力，也相應地生發出奇奇怪怪的「減壓」方式。近年最著名的是那個因講話太大聲、肩膀被別人拍了一下子的「巴士阿叔」，「回擊」對方足足幾十分鐘。他的新聞被媒體炒熱，風光一時又突然銷聲匿迹。

風聲雨聲