

# 港企應搶攻新興市場

□范 冰

鼓勵中小企在目前以及明年因全球經濟放緩而遭受衝擊的情況下，開拓新興市場，是一條不二的必走之路。搶攻向來是勝利的一個寶貴方法，兵法上常被使用，商場上也同樣受用。相信中小企拿出勇氣走進新興市場，成功的機會不少。



歐美作為香港中小企向來的龐大市場，由於受到金融海嘯的無情衝擊，對香港產生的損害已浮出水面。歐元弱勢令歐洲在抵抗金融海嘯上顯得力有不逮。內需市場嚴重萎縮，冰島經濟崩潰，令歐洲經濟陷於死氣沉沉之中。至於美國，最新公布的數字不少都屬負面，即使有些增長，也只是曇花一現，未幾又被負面的數字掩蓋。在種種不明朗因素之下，香港中小企也產生了兩種不同的心態：一是即使虧蝕一點也要艱苦支撐，希望守得雲開見月明。另一種則是下定決心放棄歐美市場，闖新路，創新猷。

## 開拓銷售網點

最近傳出一條利好消息，兩個半官方機構出口信用保險局及香港貿易發展局，都提出如何打救中小企的問題，其中又以貿發局總裁林天福的言論最令社會震動和思考。他單刀直入提出了金錢與定單兩者關係孰輕孰重的問題。的確，政府雖然對中小企提供了財政上的支援，但不等於可以令中小企得以翻身，沒有金錢作為發展生意的支援力量，當然談不上營業運作，但有金錢而沒有定單，更是巧媳婦難為無米之炊。中小企求生，錢是一回事，定單更是一件重要的事，有錢而沒有定單，錢的作用不能發揮，事業發展無從談起。正因為這樣，政府在第一步為中小企提供了財政支援之後，中小企的最主要任務便應放在如何開拓更大的銷售網點上。

這就面對一個市場何在大問題。信保局提出的看法值得重視，它認為要鼓勵中小企在目前以及明年全球經濟勢必放緩而遭受衝擊的情況下，開拓

新興市場是一條不二的必走之路。世界現在對新興市場的定義放在以下六個國家，即阿拉伯聯合酋長國、科威特、智利、巴西、捷克及馬來西亞。按照香港的優勢，在這六個國家中最值得發展的當然是馬來西亞，既因為它的地理位置最接近香港，也因為有不少華人或華裔可以借力支撐，打開這個市場具優勢。其次是阿拉伯諸國，地理因素依然是一個重要因素，充裕的資金是最大的特色，如何令阿拉伯國家認識香港，走近香港，並因而與香港發生密切的貿易關係，應加以重視。最後是南美洲地區，智利和巴西都有很大發展潛力，這兩個國家在領導南美洲上扮演著領頭羊角色，他們不像委內瑞拉那樣拚命以革命主張激發人民情緒。如果能夠打進智利和巴西，並隨之擴展其周圍國家，可獲得廣闊的市場。只不過南美洲與香港距離太遠，不論貨物輸送還是資金流通都存在着不小的風險。

## 大膽作出決策

有一句俗話謂之「富貴險中求」。在目前中小企面對歐美經濟不景氣，開拓新興市場更顯得有點「富貴險中求」的味道。走進一個新地方，難免要碰到人情世俗、經驗淺薄的困難和危險，但如果想深一層，與歐美國家開始商業往來時，中小企不也是「摸着石頭過河」，同樣道理，只要在開拓新興市場上抱着這種心態，還有富足的經驗可作後援，相信可避過急流險灘，看待開拓新興市場的信心就會大得多，成功的機會也會大得多。

本來，歐美日三大角色佔了香港對外貿易額60%，是一個不可輕言放棄的市場，但第三季度之後，三者與香港的貿易額急跌，廠商如果要等待三大市場復甦，可能需要經過一段頗為漫長的時間。如何渡過這段艱難時段，如何應付這段時間，評估必須清晰，數字必須準確，才不致傷及經濟肌體而導致最終倒閉。如果願意走向新興市場，可以

看到曙光之餘，也能夠增強抗擊困難的能力，不致產生傍徨感。

當然，如何佔據市場及佔據市場的份額有多大，必須親身進入市場才能摸索清楚，生意場上最避忌的就是閉門造車。因此，中小企在目前情況下需要做的有三方面事情：第一，整理清單，看看哪一個新興市場最適合自己的產品。這是要做功課的。首先，調查是必不可少的手段，調查可分兩步進行，一是採用他人提供的數據，二是自己深入到實地了解，兩者結合，加上自己的經驗，才可以定出有效的發展方向、策略和力度。第二，開拓多一點新興市場，從中發現本身產品在不同市場的競爭力差別。這方面可以利用新興市場的合作夥伴，只要在互利之下建立起廣闊的銷售網絡，才可以達到擴大銷售的目標。第三，抓住機遇，大膽決策，看準了一個市場並認為產品有吸引力和受歡迎跡象，就應趁勢作出宣傳催谷。搶攻向來是勝利的一個寶貴方法，兵法上常被使用，商場上也同樣受用。

## 善用政府資源

常言道，萬事俱備，只欠東風。相信中小企拿出勇氣走進新興市場，成功的機會不少，當成功踏入新興市場並取得第一單生意的時候，如果碰上定單大，銀行信用狀未到，需要解決原材料等困難時，就要看如何運用政府提供的貸款支援了。這其實就是前面闡述的定單與金錢的矛盾問題，既然定單已經有了着落，對方的銀行信用狀也已到港，便可以放心爭取產品盡快完成並付運，這是建立起產品及公司信譽的關鍵。第一批產品質量及交貨準時與否，往往成為能否建立起長久夥伴關係的基礎，在這種情況下，利用任何有利因素十分重要，而其中最有意義、最具支撐力的就是政府的貸款支援。政府已推出兩招措施：一為一百億元的特別信貸保證計劃，為中小企提供70%貸款擔保；一為在出口信用保險局的最高法律責任由150億元增加到300億元。如此高額擔保，正是中小企打通新興市場之後大展拳腳的強勢後盾。



躁鬱症

· 三 龍 ·

# 香港政客要懂包容團結

□梁安琪



值是為捍衛公眾利益，則「攜手共同努力」其實是人類往前走最正確的大方向。

照目前情況看來，人類的生存環境似是越來越惡劣，因污染及破壞環境而造成的暖化現象已日益嚴重。就以香港來說，都感受到冬季漸見縮水。當氣候越見反常，亦即影響到環境會越不健康。而另一方面，多國領袖均表示金融危機仍在蔓延，形勢極之嚴峻。要抵抗這樣的大自然發機以及人為的金融海嘯，除了靠團結的力量，也真想不到有更佳的方法，畢竟在大是大非面前，只有齊心才能成事。所以在這樣的環境與氣候中從政，獨善其身已不合時宜，國家領導人在國際會議上再次清晰提倡「攜手共同努力」，是最具長遠眼光的至理名言。

## 齊心才能事成

既然「齊心就事成」是公認的定律，則香港過於充滿爭拗的政治生態，便會造成發展的障礙。一些很中肯的意見大致都覺得，香港在頗多方面腳步都走慢了。本來回歸後根據《基本法》香港繼續實行資本主義和代議政制，於是有了兩級議會選舉，並且目標最終達到普選。這是希望民主精神通過「一國兩制」來作不同層次的發揮，但無奈地衍生了大量政治爭拗，那便對公眾利益有所影響了。

近年不單是政黨、政客，不少港人的思維都相當負面，在面對一些新建議的時候，總是先找不應做的藉口，多過從正面的角度去成就一件事情。在這些動作背後當然是

個人因素多過為公眾利益着想。有政界中人被統稱反對派，皆因為反對而反對的嘴臉太過難看。當被冠以此稱號之後，市民便更容易小心辨認，在他們反對的時候，會停一停、想一想，究竟這些人反對的內容是否正確。順手拈來的例子：以政制而言，倘若當日政改方案被通過，今屆的立法會議席已增加至七十席，能更有效地服務市民，讓更多有心從政的人有進入議會的機會。但無論有關方案的大方向如何正確，官方如何落力推介游說，還是被一些人貶到一文不值，最終被綁架否決。而原地踏步的不止政制，還有經濟項目。記得政府最初推出西九文化區項目時，民間還是頗有興趣去參與討論的。久而久之，一提起西九便等於無限諮詢、爭拗、疑似利益輸送等等，有些市民已表示「聽見都煩」，相當厭倦。要是政客是以搞破壞為出發點，某種程度上說，已沒有浪費彈藥，但香港的整體發展恐怕會變得沉重有餘，活力不足。

## 關愛各個階層

香港立法會內，金融經濟專才已經不多。自發生了金融海嘯以來，最大聲浪也只是圍繞着特權法來「徹查」雷曼事件。直至台灣方面宣布推出派發消費券，議事界內才開始風雨反應，但眼風得來的卻又是自我陷入爭拗漩渦，諸多挑剔，最終恐又是成事不足敗事有餘，因而得不到利益的又只是市民而已。對於消費券的運作提出什麼行政複雜等等擔憂者，低估了港人自己可行使的智慧。首先在資源方面，如果政府能減少印製一些無謂的刊物和單張則已封了浪費之門。在執行方面，也不會太困難，憑身份證到本身所屬區域的民政署、郵政局等領取便可，以身份證號碼作電腦記錄便不愁有所重複。其實程序有若分區投票，只不過變了投票而已，何複雜之有？況且台灣有二千三百多萬居民可以處理到的事，香港幾百萬人口也說做不來，不難為情嗎？



念受到非洲等獨裁政權歡迎，亦「威脅西方的民主根基」。肥彭不得不承認，在美國主導的自由市場、自由貿易，繼而發展出自由政治的體系之外，東亞和南亞表現得非常出色。肥彭驚呼：「我認為，中國是在這樣的國際體系下表現好得叫人驚訝的一個例子，但它也同時在挑戰這體系的根基。」

## 「中國威脅論」版本繁多

近年來，「中國威脅論」的版本可謂繁多，如「中國軍事威脅論」、「中國經濟威脅論」、「中國發展模式威脅論」、「中國環境威脅論」、「中國意識形態威脅論」、「中國技術威脅論」、「中國糧食消費威脅論」、「中國能源消費威脅論」、「中國食品出口威脅論」、「中國移民威脅論」、「中國留學生威脅論」、「中國間諜威脅論」等等。肥彭杜撰的新的「中國威脅論」，則是「中國威脅西方民主論」，這完全違反事實。

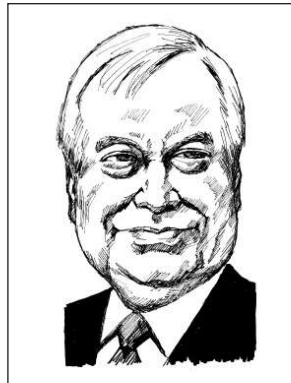
一場金融海嘯，暴露了美國主導的自由市場、自由貿易和西方民主的虛偽、貪婪、兇狠、無恥和放縱。這對那些迷信美國的人來說，不啻是一服清醒劑。《紐約時報》財經評論家佛洛德，諾里斯宣稱：「美國正在實行二十一世紀的社會主義！」歐元太平洋資本總裁施夫說：「這項行動代表著這個國家邁向社會主義最大的步伐，標誌著美國曾經引以為自豪的自由市場經濟的終結。」澳洲《堪培拉時報》對此也評論說：「正如中國建設中國特色的社會主義經濟一樣，美國也在建立美國特色的社會主義經濟。」

## 華爾街令美自己亂套

就在歐美策劃進一步遏制和圍堵中國的策略時，華爾街金融海嘯將美國自己家裡弄得亂套了，美國經濟面臨崩潰的風險，美國的自由資本主義制度宣布破產，而同時歐洲也已經開始亂套。明明是華爾街金融海嘯「威脅西方的民主根基」，肥彭卻杜撰「中國威脅西方民主論」，顛倒黑白，莫此為甚。

游雨僧

肥彭驚呼，「中國是在這樣的國際體系下表現好得叫人驚訝的一個例子」。中國為什麼表現好？因為中國金融沒有與華爾街接軌，貨幣也沒有自由兌換，加上中國的經濟是實體經濟，所以，中國經濟雖然也受到金融風暴衝擊，但卻沒有成為美國主導的自由市場、自由貿易和西方民主的殉葬品。



# 正當泄壓

□丁 傘



世上每個人都承受各種各樣不同的壓力，也相應地生發出奇奇怪怪的「減壓」方式。近年最著名的就是那個因講話太大聲、肩膀被別人拍了一下的「巴士阿叔」，「回擊」對方足足幾十分鐘。他的新聞被媒體炒熱，風光一時又突然銷聲匿迹。

近期有個男子被判感化，原因就是因為他的「減壓」方式太奇怪。他為了減壓，竟八次在街上、後巷、梯間縱火，燒垃圾、拖鞋和帆布等雜物，終於有一次被警察撞見就擒。這種減壓方式幸好沒有傷及人身安全或危害他人生命，但發展傾向十分危險。如果釀成大火災，那麼就不是「感化」那麼簡單了，至少也要關押幾年吧！

生活壓力重，就要尋找各種途徑減壓，包括了抽煙、賭博、吵架、酗酒……於是一大堆的不良嗜好也就找到了最佳藉口。有些下層的、文化程度較低的家庭，家庭成員平日就少了溝通，一旦出現影響家庭生活水平的客觀因素，則「泄壓」事件就屢有所見了，遭殃的是無辜的妻兒。金融海嘯未曾止歇，社會的關注機構不能不多加留意。

泄壓的正常、健康途徑不是沒有，例如各種運動、旅遊、讀書、煲劇、看電影、散步、購物、逛街、看報等等，有些泄壓的方式根本不需要花錢，便值得提倡。

在每人的一生中，能有一位老伴陪你走一程，實屬人生幸事。老伴可以聊解寂寞，也是很好的、某種意義的「垃圾桶」。對生活中的不滿、各種失意的情緒，都可向對方發泄，不必擔心出事兒。不像放火、殺人，分鐘都可能成了罪大惡極的罪犯！

# 金融瘟疫給港人警示

□黃海振

源於美國、百年一遇的金融瘟疫正以令人震驚的速度向全世界蔓延。無論是美國本身，還是歐洲發達國家，或者是發展中國家，都不能倖免受到這種「大殺傷力武器」的襲擊。由於香港是開放式經濟體系，香港股市近日的大幅波動、雷曼兄弟迷你債券業主的巨大損失、特區政府降低經濟增長的預測，都說明香港正面對世紀瘟疫的入侵。香港有逾1600億美元的外匯儲備，穩健的銀行體系，北京做堅強後盾，和應付1998年亞洲金融風暴、沙士、禽流感的經驗，都是抵禦金融瘟疫的重要保證。然而，港人應該從這次金融瘟疫裡總結出怎樣的教訓，世紀瘟疫給香港有怎樣的啟示，也是我們必須正視的課題。

據相關資料披露，在香港的逾百家銀行中，超過九成都購買了不同數量的美國各類債券，蒙受了巨大的損失。銀行面對金融瘟疫，為了自身的利益，大部分都已經不敢放手借貸，成為驚弓之鳥，結果影響了資金的流通，使中小企業的融資面臨困境。金融瘟疫對香港的衝擊到底有多大，還難以準確預測。專家認為，如果政府能夠在銀行推銷高風險債券時有更嚴格的監管，如果銀行不會過於相信美國，購買龐大的美國債券，如果市民對美國各類債券有更加深入的了解，對美國的迷信不會那麼深，香港的損失就不會那麼大。

## 購買美國債券損失巨大

不少香港市民非常崇拜美國、相信西方，大量投資美國資本市場，結果吃了大虧。其實，與香港咫尺之遠的大陸，一直是港人提供了巨大的商機，不少人的確從中獲得巨大利益，但亦有不少港人投資者並沒有足夠重視。美國經濟專家的研究結果顯示，大陸的股市起步較慢，相當於美國上世紀50年代的水平，和香港上世紀90年代水平，有極其可觀的投資價值，已經吸引了大批美國、歐洲的冒險投資人士進入大陸購買。但許多港人仍然捨近求遠，鍾情美國和倫敦的股票。面對近期來自美國的金融瘟疫，港人、港府、港銀行，是否應該從中得到一些新的啟示？港人投資美國市場的傳統思維是否也應該作適當的調整？

事實上，不單是股票，還有許多自己民族的精華，尚未得到港人充分認識。美國大學教授研究發現，中國人發明和神州大地普遍使用的筷子，是件很了不起的東西，具有開發兒童智力的功用。人們在使用筷子進食時，利用50多塊指骨肌肉的協調配合，可以靈活地將不同形狀、不同質地、不同大小的食物輕鬆地送入口中。少年兒童長期使用筷子，可以刺激手指豐富的神經末梢，並進一步刺激大腦，使人特別是正在發育的少年兒童思維更加敏銳靈活。但筆者見到，許多港人家的孩子用餐時卻學習使用西方人使用的叉子，是極大的浪費和可惜。此外，不少青年已經遊完歐洲、美洲，但被外國人稱為旅遊資源極其豐富的北京卻沒有去過，不能不說是一個遺憾。

## 調整投資策略勢所必然

美國人有一個壞習慣，即使用未來錢。美國政府以此為準則，使資源豐富的美國成為欠債最多的國家。美國人使用未來錢，使今天美國的樓市大跌、通脹加劇。無論是美國的政府或者是個人，一直認為美國是世界最富裕的國家，最強大的民族，並以擁有星條旗為自豪。然而，靠借錢過日子國家和民族，總不是一個健康的民族。不用花一分錢可以通過借錢成為豪華住宅的業主，終於催生波及全球經濟的次按危機；狂印鈔票讓美元貶值，而掠取他國資產，正在面臨誠信徹底破產的惡果。不負責任的「向人借錢的聰明人」，反被聰明所誤。

反觀香港的樓按市場，由於堅持的七成按揭，即使在上世紀末樓市較大幅度下跌，也不曾出現銀行倒閉的情況。如果香港當時的樓市按揭也和美國一樣，那麼在上世紀的亞洲金融風暴中，就已經散架了。這次來自美國的金融瘟疫，目前正以驚人的速度向世界各地蔓延和擴散，港人也正好利用這個機會，好好反省和檢查自己的優勢和長短，重新調整投資策略，迎接未來。

許多歐美國家專家認為，19世紀是英國人的世紀，20世紀則是美國人的天下，而21世紀則會由中華大經濟圈揚威世界。然而，學習別人的先進技術，堅持自己良好傳統，亦是不應該缺少的。