

2009年9月將投入使用的美的總部大樓

這是一個以敢為天下先的精神，改革創新，在現代化進程中勇立潮頭的地方；這是一個在改革開放三十年的歷史長河裡，屢屢創造奇跡的地方；這是一個被同時冠以「可怕」和「中國驕傲」之名的地方。

順德，一座改革開放以來人均收入增長了逾50倍的城市。30年來，憑藉政策優勢和「敢為天下先」的創業，順德從一個純農業、默默無聞的小縣，發展成為工業強區，去年GDP已經是1200多億元，是全國首個突破一千億元的縣域。在中國改革開放的編年史上，順德書寫了濃墨重彩的一筆。翻閱這段歷史，但見百舸爭流，奮楫者先；掀開新的歷史篇章，又見浪遏飛舟，闖者善行。

綜合改革 成就「虎先鋒」

順德的銳意改革成就了順德的今天。從1978年到1992年，「可怕的順德人」得風氣之先，靠先行一步的優勢，順德以「工業立縣」為發展戰略，大力發展商品經濟和鄉鎮企業，加快城鎮化進程，實現了從農業經濟到工業經濟的跨越，從農村到城市的跨越，從封閉社會到開放社會的跨越。1992年全市工農業總產值175億元，工農業產值的比例已從1978年的49:51轉變為92:8，成為全國聞名的「廣東四小虎」之一。

順德改革開放以來的第二次飛躍則歸功於整個區域的綜合改革，1992年開始，順德抓住成為廣東省綜合改革試驗市的機遇，推開一場波瀾壯闊的改革行政體制的改革，使順德形成「小政府大社會」的格局。接下來是被稱為綜合改革的核心的產權制度改革。1993年，按照「抓住一批，放開一批，發展一批」的思路，除繼續政府全資或控股關係全市民生及帶有專營性質的企業外，順德將大批公有制企業以租賃、公開拍賣、產權移交等方式進行產權改革，並創造性地提出「混合經濟」、「親女先嫁」（盤活優質資產）、「貼身經營」等新名詞。

到1996年底，市、鎮、村三級國有或集體企業基本完成轉制，產權制度改革解決了為誰而幹的問題，產權主體的確立，極大地調動了企業經營者的積極性，民營企業因此脫胎換骨。

三是進行農村管理體制改革，目標是實現城市化、城鄉一體化；四是進行社會保險制度改革，順德在90年代開始就推行最低生活保障線，職工養老保險等一些社會保障制度改革。

這場「以行政體制改革為先導、企業產權制度改革為核心、以社會公共管理和農村管理體制改革為延伸，以社會保障體制改革為保障」的全面綜合配套改革，促使順德實現了經濟體制從計劃經濟到市場經濟的跨越，使順德煥發青春和活力。

近年來，順德又賦予「綜合配套改革」新內容，通過精簡架構，實行政企分開、政資分離、政事分離，建立依法行政和廉政建設機制「三部曲」，實現行政管理從構建適應市場經濟的政府架構，向建設服務型政府



轉變。經濟管理從企業產權制度改革，向政策引領和公共服務轉變。農村管理從以解放農村生產力為主要目標的改革，向以建立統一、高效的農村管理體制為目標的改革轉變。社會保障從配套企業產權制度改革，向建立覆蓋全社會的保障體系轉變。

除推進上述四項改革外，順德還進行了一系列的改革，如教育體制改革，實行公辦教師工資全市統籌，建立開放式的教育體制，形成以政府辦學為主、社會各界共同參與的多元化教育投資體系；醫療衛生改革，實行鎮、村兩級醫療機構一體化，探索開放辦醫、社區醫療的新模式；公安體制改革，實行三級治安管理體制，對治安經費實行全市統籌等。

順德改革經驗談

一是順德的改革是主動改革而不是被動改革，贏得了改革的主動權，取得了發展的時間差；

二是順德的改革是綜合配套改革而不是單一改革，確保了改革的深入健康推進；

三是順德的改革是深層次改革而不是浮於表面的改革，觸及到產權、利益甚至思想觀念等深層次矛盾，並取得了改革的重大突破。

順德 闖者善行



三十而立擎輝煌 而今邁步從頭越

近年來，順德區委、區政府深入貫徹落實科學發展觀，開拓創新，真抓實幹，開創了經濟社會發展的新局面，各項事業都取得了新成績。

壯大產業拉動經濟命脈

產業是順德經濟命脈和根本。產業結構優化調整使得順德產業格局從傳統的「兩家一花」，轉變為家用電器、電子信息、機械裝備、紡織服裝、精細化工、醫藥保健、包裝印刷、傢具等八大支柱產業齊頭並進，汽車配件、金屬加工等新興產業強勢崛起。

總部經濟戰略——作為順德謀求提升企業、產業乃至區域核心競爭力的重要措施亦取得明顯成效。美的集團、錫山傢具總部大樓已落成並投入使用，美的集團總部大樓建設進展順利，海信科龍成為海信集團的白電總部。至2007年底，全區擁有產值超億元的工業企業282家，其中超10億元29家，超百億元3家；納稅超千萬元企業和集團達200家；擁有美的、科龍、萬家樂、科達、德美化工、碧桂園6家上市公司；已引入世界500強企業20家，投資項目34個。鎮域經濟各具特色，8個鎮（街道）被授予產業區域品牌，呈現出工業強鎮、商貿重鎮和特色專業鎮協調發展態勢。

與此同時，依托強大工業基礎的會展、物流、商貿業為等第三產業在順德也得到迅猛發展，順德城市經濟因此加速成型。

此外，農業產業化步伐加快，現代農業生產體系初步建立，高效益、品牌化、集約型農業特色日趨明顯。

從「順德製造」邁向「順德創造」

自助創新是轉變經濟增長方式的中心環節。順德是全國第一批技術創新工程示範區、科技進步示範區、專利先進區和全國科技工作先進區，承擔了廣東省教育部產學研合作示範基地、國家技術創新工程試點、省現代化科技示範試點、製造業信息化試點、機械裝備製造業創新試點和知識產權試點、國家火炬計劃家用電器產業基地、國家（順德）家用電子產品產業園、廣東省生物醫藥產業基地、廣東省火炬計劃金屬材料特色產業基地等任務。大良、倫教、勒流、陳村、北滘、樂從、龍江、均安8個鎮（街道）被認定為「廣東省專業鎮技術創新試點」。近年來，通過大力推進自主創新戰略，逐步建立完善了以市場為導向，政府為引導，企業為主體，中介服務、資金支持及政策環境為支撐的技術創新體系。華南家電研究院等一批公共研發平台已投入使用或正加緊建設，企業也積極創建技術研發機構，自覺提高創新意識，形成了科研、開發、生產和市場緊密結合的開發機制，加速了企業技術創新和科研成果的轉化，有效提升了傳統產



大良城市景觀

業的技術創新能力，逐步實現「順德製造」向「順德創造」轉變。

水鄉城市呼之欲出

順德政府把城市建設放在更高層次、更寬視野上考慮和安排。順德的中心城區由大良、容桂、倫教和新城區組成，建成城區面積219平方公里，是佛山市規劃建設的兩個百萬人口中心城區之一。近年來，順德以「一山（順峰山）、二路（105國道、碧桂路）、四河（大良河、桂畔海、德勝河、眉蕉河）」為城市景觀主體架構，結合以太澳高速、廣珠城際軌道、珠二環高速等在建的珠三角重點交通線和區域快速幹線、一環南延線等重點工程，構成四通八達的交通網絡；逐步提升城區建設水平，德勝廣場、順德展覽館、演藝中心等成為標誌性建築，新區區金融大廈、置業大廈正加緊建設；中心城區的文體、會展、科研、金融和商務等配套功能不斷加強，以水景觀和水軸線建設為重點的綜合開發逐步營造出順德作為水鄉城市的地方特色。這一系列的大動作將營造城市風貌，增強城市魅力，一個更為開放、更有品位的順德正撲面而來。

建和諧社會增進百姓福祉

「老有所養」、「病有所醫」、「居有其屋」、「幼有所學」是歷代中國人的夢想。近年來，順德建立勞動就業三級服務網絡、完善助學體系、鋪開門診合作醫藥、開展廉租房建設、幫扶困難群眾……順德在經濟發展的同時，將更多的注意力集中到如何關注民生，一系列惠民新政的出台，讓順德百姓沐浴了潤澤的陽光雨露。

此外，順德演藝中心、新圖書館、新博物館、美的體育公園等一批文體設施，公共文化服務體系建設的相繼落成和逐步健全，亞洲藝術節開幕式、「順德之春」文藝花會等一系列文體盛事的輪番登場，讓街坊日益增長的文化需求得到滿足。

輝煌的過去並不代表固步不前，在新一輪思想大解放的思潮中，順德人將秉承敢為天下先精神繼續在自己的特色路上上演「奇跡」。目前，順德提出將以建設「總部經濟園區、白色家電之都、自主創新熱土、現代物流基地、生態環保之城」為載體，全力打造具有國際競爭力的順德製造、順德創造和順德魅力，完善和創新有利於科學發展的體制機制，努力成為城鄉經濟社會發展一體化的實驗區、構建現代產業體系參與國際競爭的先鋒隊、綜合改革科學發展的試驗區、創立科學發展模式的探路者。



樂從傢具城



家電博覽會場

順德今日輝煌海外鄉親功不可沒

順德在改革開放取得的可喜成就，當中凝聚着不少僑務工作者的心血，更包涵着大批愛國鄉親的無私奉獻和默默耕耘，他們共同創造了順德輝煌的歷史。

僑務資源是順德不可多得的獨特資源，順德擁有50萬旅外鄉親，遍布世界各地，改革開放以後，有目共睹的出現在順德城鄉大地，以不同的鄉親名字命名的由海外華人華僑、港澳台鄉親無償捐資十多億興建起來的1180多個中小學校、醫院、文化體育、敬老院、幼兒園、路橋等僑捐項目琳琅滿目；通過各級僑務機構和海外鄉親穿針引線回來投資興建的工廠、企業星羅棋布；源源不斷引進的資金、設備、人才、技術、管理和把順德生產的產品大量推銷到世界各地……順德社會經濟、文化、教育、衛生各領域的發展，到處都留下了海外鄉親造福桑梓的碑記。

順德區委區政府一直都很重視僑務工作，並通過世界順聯這個大平台，把50萬海外鄉親的心緊緊地凝聚在一起。通過世界順聯這個平台，大家不但可以互通信息，聯絡感情，更可以進行經濟、文化層面的交流，進而推動順德的發展。

為更好地加強與海外社團的聯繫，順德區發揮海外僑胞的橋樑作用，積極實施「走出去」戰略，通過拜訪聯誼活動，拉近了海外社團與家鄉順德的距離。同時，通過舉辦2007中國（樂從）商貿文化節、均安國際牛仔博覽會等活動構建聯誼平台，以及邀請世界各地社團鄉親組團回鄉訪問、觀光，共促經濟、文化各項事業交流發展。

順德區還與時俱進，積極實施「國力為僑」措施，如向實力較弱的社團提供資金援助等扶持海外社團的建設和發展。



廣珠西線



高贊尖橋