



►伍氏父女在001號簽約儀式上。前排右為伍沾德，後排右為伍淑清

伍淑清

◀伍淑清日常以飛機代步，飛機餐就是她的常餐。從國航香港飛北京班機上，「熱粥、炒粉、咖啡、麵包」，這份中西合璧的豐富早餐，顯示飲食文化的國際化（本報攝）

公司發展 緊貼改革步伐

「改革開放」走過30個年頭，北京航空食品有限公司緊跟步伐。

「北京航食」成立至今的幾個發展大步，可以說是緊貼改革開放的進程。由1979年開始合資的洽談，到1980年合資雙方簽署8年的合同，其後分別於1987年5月第二次簽訂15年的合同，以及於2003年4月，合資雙方再度簽訂了延長經營期限的合同，期限達20年，算來「001號」已過廿八芳華。

成立初期，001仍是一間毫不起眼的手工作坊式的食品操作間，日配餐量不過五、六百份，不過在一年之內配餐量翻了逾倍；發展至今，日配餐量已達5萬份。在此期間，北京航食本身也已經歷過3個發展里程碑：一次是1980年到1988年，擁有第一間工廠；二次是1988年5月1日到2003年的4月30日，擴建了一間工廠；2003年5月以後，伍淑清又啟動了第三個擴建工廠的計劃，並於2008北京奧運會舉行前投入運行。

投資未止步 熱心慈善業

而這三次擴建，又恰恰吻合首都機場的三次擴建時間。隨著更多國際

、內地航空公司共同在神州上空編織起的「恢恢天網」，北京航食以實際行動代替華麗的語言，說明她與祖國共同發展的堅定步伐。

正如看好中國航空發展與飲食業發展一樣，伍淑清說，改革開放的發展速度非常快，這是中國人勤奮努力、國家政策的堅定所使然。而因為改革開放30年發展非常快，國家綜合國力、經濟實力、人民生活水平都上來了。

然而，「GDP上來了，有些配套卻趕不上」。這個「配套」其實更多指的是「軟件」，包括人的素質、做事的概念、國際的規範等。伍淑清率直地指出，中國還有待努力。

近年來，伍淑清於內地的投資並未止步，她支持國家的西部大開發，投資內地的綠色食品行業，積極促進內地與香港的人才交流，並為改善內陸山區兒童的生活而設立不同慈善基金……

她認為，未來國家的發展更多要着力於基礎教育、環境保護、防治污染，以及科技的研發與觀念的創新等。「不能只顧發展經濟，忽略環境保護，對下一代要有個交代」。

後記

一日飛幾程

香港至北京，3小時的飛機航程，這也是伍淑清能夠夠出來接受訪問的時間。記者遂從香港飛往北京，在機上進行訪問；採訪完了，又從北京即日飛回香港。於訪問者而言，是一次少有的經歷，對受訪者來說，倒屬平常事。

作為成功的企業家、親力親為的慈善家，乃至參政議政的全國政協常委，伍淑清常以飛機代步，穿梭世界各地。每日兩程飛機對她而言是平常不過，三程甚至四程也非罕見。一天之內，她可以是在香港至內地的各大城市，可能從亞洲飛至歐洲、澳洲、北美洲不同國家或地區。

近年來，伍淑清的足跡頻密地踏上神秘的非洲大陸，這個地球上最後一塊處女地。沒有太複雜的原因，就因為她敢為人先的性格，自幼培養的國際視野，看到了那裡潛藏而未開發的巨大商機。

「非洲，事實上距離我們並不遠。某種意義上，非洲很像改革開放前的內地。」伍淑清說，那裡有廣闊的土地、有品種豐富的礦產資源、有含量驚人的

油氣能源、有未經開發的天然材料……「那裡，有着無可衡量的巨大的發展空間」。

投資重誠意 務求雙贏

伍淑清已經不止一次親自帶隊或組織香港企業，前往神秘的非洲大陸，參與或見證了一宗又一宗的投資。作為2005年掛牌成立的中非民間商會的副會長，她稱讚祖國對非洲國家的友好國策，讚賞中非民間商會對推動內地企業積極前往非洲投資發展所作的努力，更認為港商亦應把投資發展視野放得更遠一點，如此方能將投資領域拓得更寬。

記者問她，當年敢於孤身闖神州，如今面向神秘的非洲大陸，有何貫徹始終的投資策略。她的答案是，投資心態最重要。帶著誠意，抱著雙贏心態，尊重當地的文化……只有互惠互利，才有成功的合作，才談得上成功的投資——這就是她當年初入神州的心態。

天行健，君子以自強不息。在伍淑清身上，記者感受到了這種永不止息的精神力量。



▲原國家主席江澤民於一九九五年為北京航食題詞

▼北京航空食品有限公司是國家外國投資管理委員會審議批准的全國第一家合資企業



▼國際化飛機餐的「重要成員」，製作西式麵包是伍家的老本行



中外合資先鋒

雲端美食創新



▲宏偉的北京航食第三期建築

這是一個名實相副的「天字第一號」傳奇。1978年，改革開放號角吹響：「歡迎外商到中國投資！」總設計師鄧小平的語調鏗鏘。

1979年，中國第一部《中外合資經營企業法》出台。

1980年，國家工商行政管理局註冊編號001——北京航空食品有限公司成立。

30年過去，改革開放的大道在起伏中走向康莊。國營、民營、外資，千帆競渡，中外合資001號依然高踞雲端，翱翔於廣闊的天際間，續寫那天字第一號的傳奇故事。

本報記者 李曉芸

30年前，神州大陸迎來一個暖烘烘的冬日。30歲的伍淑清已在商界嶄露頭角，挾全港最大飲食集團美心家族太子女身份，她應邀北上。這一年，是她的人生和事業的重要轉捩點，她談起來記憶猶新。

「當時鄧小平先生邀請香港人士到四川看看」，伍淑清至今還清楚記得那天是怎麼去內地的。「我們一行十多人，先從香港坐火車到羅湖，過關去到深圳，又坐火車到廣州，再坐小螺旋飛機到貴陽，吃完飯後，再到成都。」

首趟神州行 堅定投資心

當其時，伍淑清雖年方而立，卻已躋身世界貿易中心協會的16位理事之一。這位用今天的話來說，極具國際視野的商界奇葩，當年卻是首度踏足祖國。就一趟神州行，從衣食住行各方面，她真真切切領略到當時的中國與發達國家的差距——那富足與匱乏的巨大反差，那是難以想像的巨大鴻溝。

雖然接受百分之百的西式精英教育，伍淑清同樣幼承庭訓，骨子裡是不可剝離的家國情懷。別的人會為所見所聞下結語，為「落後的大陸」搖頭嘆息，她則在心裡積極想著改善的急需。在內陸機上，冷罐頭加熟雞蛋，老掉渣的麵包，已是當時條件下不錯的飛機餐，見慣「標準餐」的同機者無奈抱怨，伍淑清卻從家庭的經營經驗想著改善航食的方法方式。歸途中，火車上廣播了改革開放總設計師鄧小平的鏗鏘講話，「我清楚地記得他說：要以經濟建設為中心，歡迎外商到中國投資！」此話如雷貫耳，她由是堅定了投資內地的信心。

急國家所需 經營飛機餐

返回香港後，伍淑清的父親伍沾德——美心集團創辦人之一，一位在殖民地政府管治下堅持愛國的大企業家，認同女兒的建議：到內地去投資，為祖國發展出力。但是，具體上向哪個行業發展、投資什麼項目，當然不能輕率決定。本來，從熟悉的家族生意——飲食行業入手似乎是理所當然。但是，在那百廢待興的年代，面對民間「無銀」的現狀，高級餐館乏貴客、西式糕餅無知音……

當伍氏家族從「發揮自身優勢，又能真正針對國家發展急需」的角度，慎重而通盤的考慮投資時，一向廣結善緣的伍家體會得多助的涵義。他們得知中美恢復建交，中國與國際間的交往將會加強，國際航班將會拓展，伴隨而生的，是必須提供與國際標準靠攏的航空食品——飛機餐。

得到了此一信息，伍氏父女心裡格登亮了一下。伍淑清和父親分析，航食是外國友人來華接觸中華飲食文化的第一個窗口，伍家有多年的經營飲食業的經驗，投資於航食能為中國的改革開放最先出力，同時有助促進內地食品工業的發展。於是，伍氏父女於短期內作出決定，1979年，人地生疏的伍淑清隻身北上，與中國民航總局接觸並展開投資合作洽談。

無先例可援 談判倍艱辛

因為沒有先例，談判過程顯得漫長。伍淑清回憶說：「我那時既不認識門路，又不認識人，常常是單槍匹馬去談判。當時人也年輕，有着一股傻勁，懷着一個理想，沒想過困難。我相信，大家都是中國人，只要有誠意，可以開門見山地談。」

「那時，中國剛剛開放，合資企業還沒有先例，前途未知，外商心裡不是十分有底，覺得與內地談生意風險大，擔心以後被吃掉。當時這種心理很普遍。」當時伍家還有其他競爭對手，包括日、德等國的外資企業。言語不通也令雙方談起來顯得十分費勁。聽着伍淑清打電話時一口流利而且咬字頗準確的普通話，她卻說當年是一字也不懂：「我們用紙用筆溝通，寫的還是繁體字。民航那邊有一個人懂一點廣東話，也幫我們溝通。」

可以想像，不同的思維模式、各自的生活背景、複雜的經營考慮，加上濃厚的政治色彩，改革開放後的「天字第一號」談判有多麼的艱難。超過一年的研究研究與再研究，有關方面還是未能拍板，雙方一度陷入膠着狀態。然而這個過程中，伍淑清的韌性與執著、伍氏家族的口碑與誠意，還有美心集團在香港飲食業的地位，讓她獲得尊重。當年民航總局的領導上報最高領導層時，據傳鄧小平曾問過他們的麵包做得好不好，得到伍家經營麵包連鎖店的肯定回答，於是雙方最終拍板組建了合資公司。

註冊號「001」 江澤民剪綵

此前，在正式合同還未簽訂、前景不明朗的情況下，伍淑清和父親就已經投入了500萬港元，將所需的設備從海外訂好並啓運。原因還是那句話：「鄧小平先生那麼肯定地提出改革開放，給了我們很大信心。」

1980年4月，中華人民共和國外國投資管理委員會批准了京港合資經營北京航空食品有限公司，這是國家外國投資管理委員會審議批准的全國第一家合資企業（港商投資，享受外商投資政策），其在國家工商行政管理局的註冊編號為001號。5月3日，北京航空食品有限公司正式成立。時任中國進出口管理委員會副主任的江澤民也蒞臨祝賀，為「001」號剪綵。天字第一號的成立，填補了中國民航航空食品生產的空白，開啓了中國引進外資和興辦三資企業的序幕。