

珠三角 港企存亡

海嘯下歐美市場萎縮

內銷成港企唯一生路

廣東省經濟轉型，各種行政手段迫使長期在珠三角打拚的港資中小企，把生產線擴充或遷移至珠三角以外地區。另一方面，金融海嘯導致歐美訂單減少，亦令港企面對更嚴峻的經濟困難。香港貿發局指出，港企必須進行工業轉型，並由主力外銷轉為拓展內地市場才有出路。

本報記者



▲林天福表示，只有兩岸三地優勢互補，本港工業才能轉型成功

▶港商轉戰內地市場，須要學習如何推廣品牌和適應零售業務

香港貿發局於去年底所作的一項大型調查顯示，約有37.3%在珠三角有生產企業的受訪港商有意在未來三年把生產活動遷移至其他地區。當中大部分採取擴充生產線做法，把部分生產活動遷往其他地區，與現有珠三角生產據點進行互補。貿發局表示該局與已遷移至廣東以外的港商接觸所知，港企在珠三角地區仍然維持原有的規模和運作，至於設於外省的廠房則是視作珠三角港企的擴展，成為衛星工廠，目的是利用當地的勞動力和較便宜的生產成本，在當地進行加工。

市場取向必須求變

貿發局總裁林天福指出，外圍經濟環境轉變是大勢所趨，港企目前只有兩條路，一是進行工業最後一次轉型，另一條則是等待慢慢被市場淘汰。他說，過去本港中小企習慣於外銷，惟市場已改變，加上金融海嘯下，傳統的歐美市場亦已衰退，因而轉攻內地這個龐大市場，是唯一出路。

目前市場上對港企轉型主要是指改走高端路線，不過林天福表示，港企轉型主要有兩個方向，分別是上游和下游。下游是指推廣品牌和零售業務，林天福指出過去港企慣做外銷，把產品推廣到海外市場，但目前歐美市場萎縮，需求大減，所以港企的出路是轉往內地作內銷；但由於港企習慣外銷模式，如轉攻內銷市場，一切差不多從頭做起，相信港商需要時間適應。貿發局針對這情況，未來將會作針對個別行業的調查報告，同時亦會多作推廣活動及與內地的對口單位合作，望能助港企盡快適應及打入內地市場。

轉型存上下游問題

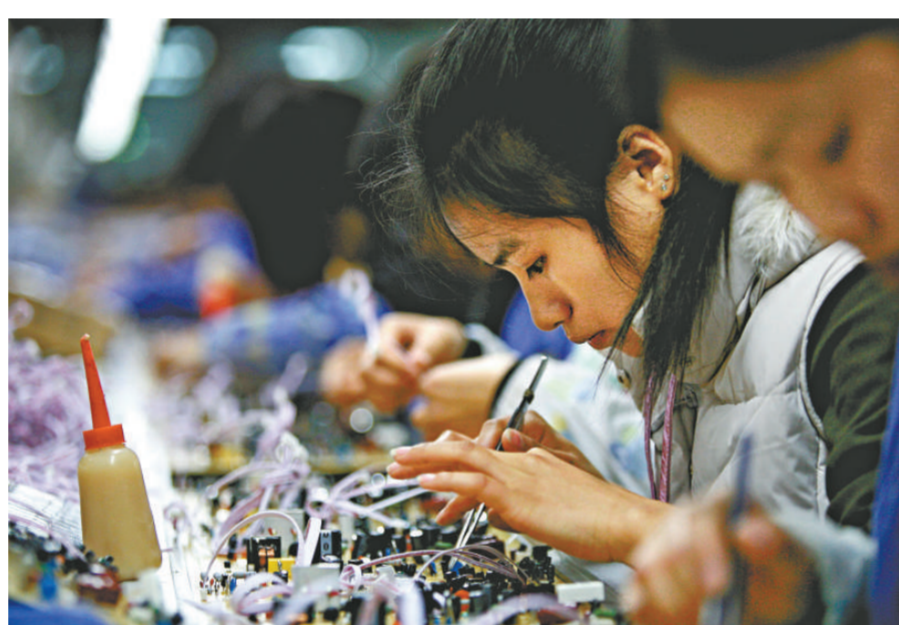
至於上游方面，就是指產品的研發與生產。林天福認為當中最主要的困難是涉及科技元素，而這一個亦是港企較弱的方面。他說，如何把更多的科技元素注入產品，使其價值提高，將是港企面對的最大難題。目前本港有創新科技署協助中小企搞科研，貿發局亦不時舉辦與創新科技有關的活動，目的都是推動港企朝上游發展。惟要轉型成功，港企自己亦要下定決心，投入人力物力，並要評估自身可承受的風險。

目前，香港創新科技署設有創新及科技基金，旨在提升本地經濟活動的增值力、生產力和競爭力。截至今年11月30日止，基金的總核准項目達1255個，總資助金額為37億元。當中屬於創新及科技計劃的個案，已核准672個項目，並批出30.913億元撥款。

結合三地優勢互補

總的來說，林天福認為無論上游與下游，本港中小企都面對不同困難需要克服。他特別提到，兩岸三地各有優勢，香港是國際金融中心，能作國際貿易交易的平台；內地可提供廉價的勞動力；台灣地區則擁有先進科技，所以長遠而言要結合兩岸三地優勢互補，本港工業才能轉型成功。

對於有指港企不思進取，吃老本，沒有企業家精神。林天福就代抱不平，他說，港商在珠三角貢獻良多，不但帶動當地經濟發展，亦創造數十萬個勞動職位，過去十多年來廣東省的經濟高速增長成果便是港企的功勞；所以這個艱難時期說港商不思進取，不走高端產品路線，並不公道。



▲轉型牽涉科技元素，偏偏卻是港企較弱一環



內地政策左右生死



▲尹德勝認為，影響港企最大的還是內地政策

據香港工業總會一份於今年3月所作的「珠三角營商環境」調查報告顯示，大部分回應的港企都選擇通過採用自動化設備，和業務升級轉型來應對目前面臨的挑戰，反映大部分港企採取積極態度面對挑戰，與國家希望加工貿易企業轉型升級的方向一致。

調查中顯示，選擇於廣東省內轉移廠房的企業只屬少數，約佔受訪者17.9%；11.1%選擇轉移至省外；有14.2%的企業有意將工廠遷離內地；至於選擇結業的企業則佔20.4%。工總表示，調查結果反映珠三角地區未來一段時期將出現製造業企業的淘汰整合期。

兩成港企無奈等死

中華廠商聯合會會長尹德勝表示，造成港企倒閉有原因亦有近況，遠因是過去不少港商在發展廠房業務的同時，每每把其中大部分的資金作另類投資，如炒股炒樓，所以金融風暴一來便難以抵抗。近況則是內地早前推出一系列法規，如新勞動法等，亦影響港企經營。

尹德勝認為，港府目前對中小企的協助仍很有限，如銀行融資亦只是以勸喻方式，反觀內地是行政主導，國家定下政策，金融機構便需要跟隨，所以相信未來對港企來說，影響最大還是內地對港企的政策。

新勞動法影響深遠

事實上，根據工業總會的調查，珠三角港企在營業上面臨的三大困難依次分別是勞動合同法、人民幣升值和加工貿易政策調整。可見內地的金融經濟「手段」如何左右港商生死。

早前香港工商界代表團與廣東省省長黃華華會面，黃華華重申廣東省政府將要求各級政府部門加大力度，協助港企於短期內打通在內地銀行的融資障礙，同時那些不利穩定港商信心的政策亦將暫緩推行。業界人士認為，內地配合實際環境推出政策，將緩和目前港企的困境。

另一方面，內地早前進一步調高商品出口退稅，以便利加工貿易企業內銷，同時建立中小企融資擔保機制等等，廠商會副會長林大輝說，新措施將有助紓緩中小企在金融海嘯下渡過難關。他表示，新政策中，特別容許中小企能在港以人民幣結算，更可望大大減低利率波動風險。

▶新勞動法的實施，令內地港商大為頭痛

銀行收緊信貸 財困難談轉型

所謂遠水難救近火，轉型升級雖是港企的求生出路，但中小企國際聯盟（商會）會長羅文浩表示，港企目前面對最大困難還是來自資金不足。

金融海嘯令銀行收緊信貸，據香港工業總會於今年10月一份有關中小企業信貸狀況調查顯示，自金融海嘯後，一成受訪者表示，有關的金融機構取消企業全部的信貸額，並追收貸款，構成嚴重打擊。另四成企業則表示，其信貸額被收緊，幅度由4%至60%，平均達30%。由此可見，金融機構收緊中小企信貸的情況相當急迫及廣泛。

為回應港企對融資的訴求，港府於今月初「加碼」投入千億推行企業特別信貸保證計劃，受惠對象除上市公司外，更擴大至所有企業。中小企救亡大聯盟召集人之一陳勇前早表示，目前已有過千間中小企提出申請，十多間成功獲批五十萬至五百萬貸款，工貿署至今累計批出七億元。不過，計劃雖然由政府擔保七成，但銀行仍收緊水喉，貸款息口高企，最高達P+4厘，有企業因為息口太高而拒絕貸款。

另一方面，環球經濟轉壞，近數月來在香港出

口信用保險局投保的本港中小企數目持續上升。信保局總經理錢秀瑛表示，中小企已預期出口風險上升，所以採用該局服務的公司數目亦不斷上揚。香港付貨人委員會主席林宜武認為，經濟環境持續惡化，港企將面對更多買家「爛尾」，包括收不到錢或臨時不要貨的風險，相信亦因此才會有更多中小企加大投保額。他說，環球經濟轉壞，歐美的消費市場疲弱，買家本身的財務狀況亦出現問題，相信明年將有更多本港中小企會陷於財困，情況不甚樂觀。



▲中小企救亡大聯盟希望銀行調低息口，助中小企渡過難關