



盛世華人



幼年移居香港 勤奮不懈闖出生天

福永明於七歲跟隨父母從國內移居香港，由於父親從事飛機工程工作，所以早期居於九龍城德輔道中附近。孩童時候的福永明經常到教堂，結識了一位關心他的神父，在圖書館替神父管理圖書的工作，讓他養成了愛閱讀的習慣，由商業管理、經濟、會計、到醫學、語言、文學、電腦、科技等書籍，他都有興趣，而且有關題材的書籍日後都成為他的收藏品，至今數量已超過三千本，因此認識他的人說：「有福永明的地方，就有圖書館」。雖然日常工作事務繁忙，但他至今仍保持每日最少兩小時的閱讀習慣。

好學不倦的福永明，加上積極的學習態度，學習成績總是名列前茅。中學畢業後他加入當時的僱區區職區區長，不到一年的時間，到1963年，福永明加入香港上海滙豐銀行，開始了與銀行及財務有關的工作。憑他好學、勤奮的工作態度，獲得了銀行的賞識，並被推薦考取銀行家實習證書。1972年，福永明獲香港法國國家巴黎銀行錄取。1979年，他加入何鴻燊博士領導的信德集團，從此與澳門結下不解之緣。福永明常言，一直以來，何鴻燊博士在各方面都給予他很多機會和支持，因此他十分感激何博士的知遇之恩。而多年來，福永明在澳門創基立業，所以他亦非常熱愛這片改變他人生的土地。2003年，一場沙士疫症，福永明領受了神的恩典，生命失而復得，從而領悟人生的意義，懷着感恩的心，福永明希望盡他所能，回饋社會。

- 福永明簡歷**
- 1963年 加入香港上海滙豐銀行
 - 1972年 加入法國國家巴黎銀行
 - 1979年 加入信德集團
 - 1989年 協助澳門旅遊娛樂股份有限公司收購誠興銀行，(在中國工商銀行收購誠興銀行前)任行政總裁及執行董事
 - 1991年 出任信德集團之執行董事
 - 誠興銀行董事會副主席
 - 信德集團執行委員會成員兼執行董事，並出任信德集團多間附屬公司董事之職
 - 現 澳門國際機場專營股份有限公司執行董事
 - 澳門中華東方酒店控股公司
 - Excelsior-Hotels e Investimentos, Limitada 董事
 - 葡國里斯本上市公司 Estoril S.C. SGPS 執行董事
 - 澳門特別行政區經濟委員會委員
 - 何鴻燊博士醫療拓展基金會副主席
 - 澳門執業西醫公會名譽會長



醫學研討會的舉辦，促進了港澳兩地在醫療領域上的學術交流

福永明

站在最閃亮的星星旁邊，熾熱的光總是被蓋過，掛在了最漆黑的夜空之中，找回了更勝昔日的光芒。從人生驕傲的六十二年延續到感恩的六十七年，福永明穿越死亡，劃破生與死的界線，終於明白「一切乃是神的恩典」的真理。

多年來，福永明努力不懈，在何鴻燊博士的支持下，在澳門這片土地上創出了一番事業。這位成功的銀行家，在外人眼中他有用不完的精力，但是，在面對死亡的威脅時與一般人同樣脆弱。從對抗沙士疫症的死亡威脅到全面痊癒，他深深感受到神的恩典，所以現在的福永明常懷一顆感恩的心。同時，他亦體會到在神所創造的天地裡，他是何等無知，因此他努力探求智識。今天，福永明除了繼續辛勤工作外，他亦努力學習新事物，他希望盡己所能，回饋社會。

圖、文：歐展翹 丁曉萍

常懷感恩之心 熱忱追求智識



▲「何鴻燊博士醫療拓展基金會」的成立，為本地培養更多優質醫療人才、提升醫療服務水平、創醫學研討會與多位學者嘉賓合照

▲「福永明」前排左一、前排左三、中排左三、右三、右七、七創醫學研討會

▲「何鴻燊博士醫療拓展基金會」的成立，為本地培養更多優質醫療人才、提升醫療服務水平、創醫學研討會與多位學者嘉賓合照

▲「福永明」前排左一、前排左三、中排左三、右三、右七、七創醫學研討會



門財富管理科技中心」命名典禮
Ceremony of the Finance and IT Center of Macau
13/2/2006

誠興銀行股份有限公司 Heng Bank Limited
電滙灣置業發展有限公司 S. De Inv. Imob. Lai Keng Va



誠興銀行
Seng Heng Bank Limited
誠興銀行
機場分行及漁人碼頭分行開幕典禮
Grand Opening of Airport Branch and Fishermans Wharf Branch
28/3/2006

▲福永明(右二)主持誠興銀行機場分行及漁人碼頭分行開幕儀式
▲福永明希望「澳門財富管理科技中心」(FIT)可成為中國與歐盟及葡語系國家經貿合作的一個重要平台



執掌誠興銀行 任重而道遠

誠興銀行1972年在澳門開業，至1989年，福永明協助澳門旅遊娛樂股份有限公司(下稱「澳娛」)收購誠興銀行，及後位至行政總裁及執行董事之職。在他的領導下，誠興銀行不僅持續壯大，並且在外來競爭日漸加劇的情況下，不斷把銀行業務多元化。福永明表示，誠興銀行的成功有賴何鴻燊博士的信任和全體員工的努力。

在福永明帶領下的誠興銀行，其成績得到國際的肯定。自2001年連續8年榮獲英國金融時報集團出版之《銀行家》(THE BANKER)專業月刊頒授「澳門區銀行獎」及連續三年榮獲美國紐約的《GLOBAL FINANCE》專業月刊頒授「澳門最佳銀行」的稱銜。

誠興銀行由一家細小的本地銀行發展至今天成為澳門其中一家最主要的銀行，而在眾多澳門金融機構中，誠興銀行亦為表現最傑出及最富盈利能力的銀行之一。憑着福永明極具前瞻性的目光、獨到的管理投資理念，誠興銀行安然渡過1997年亞洲金融風暴，以及2008年的全球金融海嘯。而誠興銀行的總資產、總股東資金、總存款及純利每年均有雙位數的增長，年度複式增長率均超過20%，分行數目亦由最初的4家增加至9家。憑藉完善的網絡與傑出的經營，誠興銀行得到了中國最大銀行中國工商銀行集團的青睞，於2008年1月，中國工商銀行(下稱「工行」)完成收購誠興銀行79.933%股權並成為控股股東，從此誠興銀行成為中國工商銀行集團的一員，福永明才能再一次得到了肯定。福永明表示，希望透過自己四十多年來在國際金融累積的經驗和網絡，特別是於葡萄牙及歐盟，為工行的國際化進程作出貢獻，以擴展其國際銀行事業。

構建中歐橋樑 福永明希望澳門有更多元化的發展

福永明深信：「憑着澳門與葡語系國家四百多年的淵源，在與葡語系國家及歐盟各國貿易交往上，發揮著不可多得的平台作用，在亞太區來說也是無可替代的。」作為一個銀行家，福永明看好澳門擁有優勢，「背靠祖國、面向世界」。他提出了澳門既要著重重新振興經濟平台，也要不斷擴展經濟發展的理念，並一一地落實這理念。為銀行定位，希望為澳門的發展方向提供一點參考作用。近年他在醫療、科技發展方面提出多個具建設性的概念，並計劃以行動將其逐漸落實化，希望藉此在澳門經濟多元化發展上盡一分力。

澳門地理優勢 有助金融發展

憑着澳門位處珠江三角洲西岸的地理優勢，以及過去數百年來與葡語系國家建立的深層關係，福永明認為澳門的金融發展很有潛力。福永明指出，澳門回歸祖國以後，實施自由開放的貿易政策，加上低關稅、中央政府對澳門在政策上的積極支持，經濟步伐加快，成績令人刮目相看。如將澳門具備的各項有利因素加以利用，將可發展成為珠三角西岸的CBD(中央商務區)。透過澳門開越的商務聯繫網絡，將中國內地尤其是粵西地區，以澳門為中心與歐洲、非洲、拉丁美洲等葡語國家緊密地聯繫起來，開發龐大的世界市場。誠興銀行已在2006年5月於葡萄牙開設了辦事處，透過聯繫加強兩地商務往來。

善用澳門平台 把握中國機會

福永明表示，中國近年經濟起飛，一眾國際企業期望進入中國市場，而國內特別是西珠三角地區日益富庶，不少國內企業亦希望拓展國際市場。由於澳門的地理因素，令其成為葡國及歐盟各國企業進入中國市場理想的窗口。一方面，澳門特區的獨特地理位置及條件，亦成為西珠三角地區企業走向世界最快的出口。「我們必須捕捉此大勢潮流，把握強大商機，令澳門發展成中國(特別是西珠三角)與世界(特別是歐盟、葡萄牙及葡語系國家)往來的平台。」

近年來，誠興銀行成功地把握業務多元化，拓展新的離岸服務以捕捉澳門離岸公司日益增多的商機。銀行並成立了一間新的附屬公司，誠興退休基金管理股份有限公司，為本地機構提供退休基金管理服務；而福永明有份參與在澳門南灣商業區設立的財富管理科技中心(FIT)，以創新服務平台，讓客戶把握中國機遇，盡展投資策略。此計劃亦有幸得到羅德維先生全力支持。

澳門獨特的經濟環境和與葡語系國家的關係，正是FIT藉此發揮作用的機會。兼任澳門國際機場專營股份有限公司執行董事的福永明指出，以澳門為中心兩小時的飛機飛行距離計算，覆蓋人口超過7億人，而且澳門連接的珠三角地區，東南亞以及中國內地，已形成強大的經濟網絡，因此從適當的角度來看，其實澳門並不相小，只要善用發展平台，把握契機，發展空間非常非廣闊。

FIT 配合業界和學界發展科技培育新人才

澳門現有的經濟基礎對娛樂旅遊行業比較依賴，藉著中國帶來的機遇，福永明希望澳門可擴展經濟基礎，



拓展金融及資訊科技服務

一方面滿足澳門及周邊地區居民財富日增的需求，另一方面逐步推動經濟發展多元化，並協助他行業業發展。

福永明表示，財富管理科技中心(FIT)除作為中國與歐盟及葡語系國家經貿合作的平台，亦可引入與醫療服務、再生能源、財富管理、金融服務、商業諮詢、科技及數據中心等有關的企業，以及開拓娛樂旅遊行業以外其他行業的發展，使澳門經濟更趨多元化，同時達到改善社會服務、擴大資訊基礎、增加就業機會的作用。

他繼續，在今天資訊高速公路的年代，把資訊科技的應用是提高競爭力的先決條件。澳門必須提升電訊、互聯網基礎設施，「把澳門變為一個「無線城市」，擁有世界一流管道，進入並參與環球互聯網經濟。」為推動澳門科技發展，他希望與澳門科技業合作引入The MIT Media Lab模式，又聯絡了一群志同道合的國際著名學者如史丹福大學的教授，合作進行研究。

積極推動港澳兩地交流 提高醫療水平

從前的福永明，不談生命、不相信奇蹟、不問天堂，只談經濟、學術和科學。現在的他，除了盡顯過往的經歷和見識，因為，他的經歷就是一個奇蹟。

年少時，福永明曾在天主教堂教誨班，後來又在基督教學校讀書，對《聖經》中的故事和教訓皆耳熟能詳，但他認為，那些故事也只是故事而已，即過過往也經常陪伴兒前住教堂禮拜，亦只是與家人的「周末節目」之一。但經歷了2003年的沙士疫症後，他對人生意義有了更深的體會，因此，當福永明痊愈後，除一如既往努力於工作上，懷着感恩的心，他亦希望盡力回饋社會。在慈善方面，他與何鴻燊博士擁有同樣的心志，2005年，他建立何鴻燊博士醫療拓展基金會，並出任該基金會副主席，希望為澳門本地培養更多優質醫療人才及提升醫療服務水平，以行動來回饋這片改變他事業的土地。

感染疫症 困境掙扎

2003年一場全球恐慌的沙士疫症(SARS)來襲，無情地奪去多條生命，令香港近二十人感染病毒，福永明就是其中一位。本來只是一個簡單的身體檢查，無意間感

領受神的恩典 常懷感恩之心 發揮所能 回饋澳門社會

積極推動港澳兩地交流 提高醫療水平

從前的福永明，不談生命、不相信奇蹟、不問天堂，只談經濟、學術和科學。現在的他，除了盡顯過往的經歷和見識，因為，他的經歷就是一個奇蹟。

年少時，福永明曾在天主教堂教誨班，後來又在基督教學校讀書，對《聖經》中的故事和教訓皆耳熟能詳，但他認為，那些故事也只是故事而已，即過過往也經常陪伴兒前住教堂禮拜，亦只是與家人的「周末節目」之一。但經歷了2003年的沙士疫症後，他對人生意義有了更深的體會，因此，當福永明痊愈後，除一如既往努力於工作上，懷着感恩的心，他亦希望盡力回饋社會。在慈善方面，他與何鴻燊博士擁有同樣的心志，2005年，他建立何鴻燊博士醫療拓展基金會，並出任該基金會副主席，希望為澳門本地培養更多優質醫療人才及提升醫療服務水平，以行動來回饋這片改變他事業的土地。

康復是一個神蹟！

福永明被隔離期間，太太仍堅持透過電話與他進行溝通，他的心才漸漸得以平復。奇蹟地，福永明虛弱的身體有了轉變，由一次又一次面臨死亡的威脅，到逐步的改善，慢慢的康復，對於一位年長的病人，感染沙士絕對不是非同小可的事，能夠康復過正常生活的更不簡單，沈祖堯教授對他說：「你的康復，絕對是不折不扣的神蹟！」

對福永明來說，一直以來他對神只存有一份尊敬，從來不像這次如此需要祂。正如他所述，當一個人什麼事情也做不到，可以說話、進食、喝水，自以為擁有的一切的時候，很難擺脫原罪，但當時他確實地經歷了「失去自尊、失去往日的自信，發覺自己是何等的渺小，無論你有多少

家人支持 無可替代

感染沙士疫症，看似是一場災禍，但上帝的憐憫和恩典，卻成為福永明生命的祝福。而家人、親友、同事、包容、忍耐和愛心，成就了他生命中的奇蹟，使他學會放下自我、向愛和自負、謙卑地來到上帝面前求施恩憐憫。不幸與幸運，只是一種說法，福永明說：「我是蒙福的。」

事實上福永明的康復，給予他最大支持的是與他結婚三十多年的賢妻，還有三位孝順的子女，這一切成就了他美滿的婚姻與家庭。他經歷生死邊緣，太太與兒女的支持，就是他成就事業、對抗逆境的最大動力，亦因為太太的至死不渝、同舟共濟，陪伴他渡過每一個關頭，此刻的他認為家庭溫暖和家人的支持才是最要。

凡事謙卑 終生學習

近年，福永明積極參與公益活動，他除了鼓勵員工不斷學習新事物、積極進修、提高自身份能，更要懂得施予他人，向受困苦的人伸出援手。經歷過生死邊緣的福永明，他毫不厭倦地出席各個分享會，向青年講述自己的奮鬥歷程以及對生命和人生的全新啟示，鼓勵他們要珍惜身邊的親人、朋友，以及所擁有的事物，要明白「一切都不是理所當然」的道理，把日常生活、學習、工作，所做到的事情視為恩賜。凡事要以謙卑的心求知、求智慧。

扎根澳門多年，福永明早已是地道的澳門人，心繫澳門，在經歷了沙士後，他希望可以本地的醫療及公共衛

創醫務基金會 協助提高澳門醫療水平

基金會與香港中文大學醫學院聯合每年於澳門舉辦大型醫學研討會，旨在加強香港、澳門及內地醫療、醫藥、藥物治療等醫學領域的交流合作。研討會的成功舉辦，將有力地推動澳門、香港和內地對醫療教育的關注。

去年於澳門舉辦的醫學研討會獲得很大的回響，大會邀請了來自香港中文大學的醫學教授，就多種常見疾病作深入的講解，詳細介紹最新的診治和預防方法。題目包括缺血性中風的創制介紹、阻塞性睡眠呼吸綜合症的診治、動脈硬化及血管內支架移植術、白內障及晶體視網手術、子宮頸癌和運動創傷的防治等。

今年基金會將繼續與香港中文大學合辦醫學研討會，並定於2009年1月17日舉行，探討題目包括郭志銳教授主講的治療老人科疾病的綜合處理、由余俊豪教授主講的介入性放射手術的最新發展、由潘偉生教授主講的腦外科手術的進展、由左美鈞教授主講的癱瘓症的及早康復治療、由江碧珊教授主講的治療糖尿病的最新進展及由陳啓明教授主講的運動創傷的防治——新科技及新思維。福永明認為，為加強澳門和香港在醫學學術上的交流，提升澳門整體的醫療質素，基金會今後將繼續與香港中文大學及本地醫院和醫學團體緊密合作，配合社會發展的需要，致力推動本地優質醫療服務，同時亦將投放更多資源，向群眾，提高公眾健康知識水平。