

2009 兩會 聚焦



本報總編賈西平專訪科技部部長

萬鋼

▼中國首架具有完全自主知識產權的新支線飛機 ARJ21-700 (資料圖片)

從生產隊長到科技部長

▶科技部部長萬鋼接受本報專訪，暢談他兩年以來的工作感受 (鄭雷攝)



▲萬鋼的簽名

萬鋼的事業與人生

「做科技工作，要有遠見，還要有十年磨一劍的韌勁。」中國科技部部長萬鋼，十年來經歷了由專家、校長再到部長的身份轉變，但無論哪一次的轉變，都沒有改變其嚴謹務實、善於溝通、勤奮實幹的作風。當部長兩年多來，他抓科技奧運、攻重大專項、推綠色科技、促多元合作，馬不停蹄，百煉成鋼。

兩年來，萬鋼總共批閱了近七千份文件，參加了近兩千場活動，其忙碌程度可想而知。兩會期間，公務異常繁忙的萬鋼，在科技部他的辦公室接受了我們的專訪，這位待人和藹、頭腦敏銳的部長再次給人留下深刻印象。

本報記者：賈西平、孫志、潘江鯤

〇〇七年，萬鋼以民主黨派身份出任科技部部長，一時間成為輿論焦點。與此同時有人擔心，這個民主黨派加專家的幹部，到底是一場政治秀還是任人唯賢，他上任之後能否協調好各方面的關係，能不能推動中國科技事業發展。

有遠見又有韌勁

這些擔心後來被事實證明是多餘的。熟悉萬鋼的人說他既有遠見，又有韌勁，就像一塊好鋼，硬而不脆。萬鋼上任伊始，就加入了籌辦北京奧運會的行列，科技奧運的理念讓萬鋼如魚得水。有人說奧運會成了萬鋼科技思想的排練場，他的許多設想都在奧運中付諸實踐。奧運會後，這些設想又融入了推動國家重大專項的事業之中。例如新能源汽車、半導體照明、可循環造鋼流程、下一代三網融合通訊業、自主研發的支線飛機、高速鐵路等等。科技工作需要持續和連貫性。萬鋼表示，近期再推出的四項措施，包括調整國家科技投入結構，支撐產業振興，發展高新科技，支持前沿基礎研究，以及加強科技金融，所有這些都是要配合國家新的總體戰略發展需要，為今年中國經濟保持8%以上速度增長提供科技支撐。用他的話說：「在今後的各階段，科技會顯示出很大作用。」

高科技推廣的應用不僅是長遠需要，還有很強的現實意義。在萬鋼看來，當前外向型城市受金融危機衝擊較大，主因是國外需求減少，這是危機同時也是一個產業升級的好機會。當前，要幫助中小企業做好科技創新及升級，使他們能盡快走出困境，而能走出去的關鍵，便是如何利用好科技創新。他欣慰地看到，在一些出口企業集中的省市，眾多科技工作者正走入第一線，協助企業渡過難關。

鼓勵與港合作

三個月前，萬鋼曾到香港訪問，全面了解當地的科技發展及產業平台現狀。雖然僅僅是幾天時間，萬鋼卻清楚地看到，長遠而言必須進一步加強兩地合作，因為這涉及到國家的整體發展。他說：「最理想的是把香港作為國家科學研究的組成部分，把香港的知識科技計劃，與內地發展總體科技計劃形成合力，組成總體的科技規劃，兩者結合起來，又有一定的分工和支持，有利於科學研究的分工和科技成果的推廣應用。」

對於推動兩地科研合作的具體方法，萬鋼認為，合作可分多個層次：第一是深港合作，這是最近的圈；其次粵港澳合作，這是第二大的圈；第三是香港和沿海地區以及中西部的合作；而下一步，可以更加增加高校以及高新科技區之間的合作。通過這種深層合作，兩地均能從中得益。

鍾情環保汽車

作為科技部部長，萬鋼有精到細微的見解，更多的是長遠戰略眼光。早年在德國車廠時，他便曾超前設計出一款減低車內噪音的設施，該設計更沿用了十多年，因此他對科技環保發展深有體會。談到汽車業的發展，萬鋼說，雖然當前遇到金融危機，但千萬不能因此忘了人類還面對氣候變化、糧食安全的挑戰。因此汽車業的長遠發展，必須是與環保節能掛鉤。

我們二〇〇一年啟動電動汽車重大專項的時候，也有不同意見，今天我們的低排放的電動汽車已經走上規模產業化了，下面還要發展零排放汽車，這就是世界發展方向。」萬鋼說：「科技和環保，這也是人和自然的和諧生存問題。如果我們搞經濟的，取向到這個挑戰上來及早做好開關準備，企業發展也更有前途。」

萬鋼是一名部長，更是一名國家領導人，但至今仍每年帶着一名博士生，還有一個研究團隊，學者專家本色不改。兩年來科技部長工作，成果滿滿，但萬鋼卻說：「部長的挑戰很大，我到現在還沒幹好。」

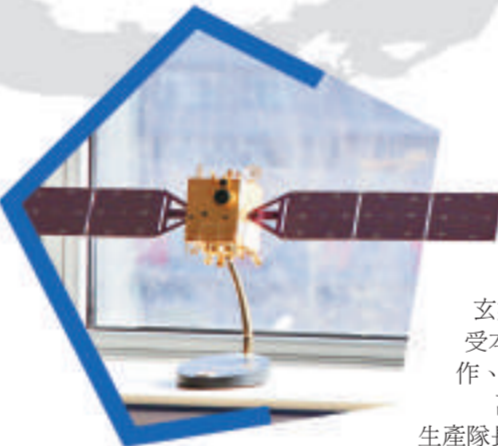
訪問中，萬鋼有這麼一句話：「搞科研的，第一要有遠見，要能分清未來人類追求的價值觀，然後再實實在在的埋頭苦幹。十年磨一劍，有了遠見再埋頭苦幹去磨一劍。」這句話堅定而有力，用在他所致力於科研工作，體現了一名嚴謹、踏實的學者作風。

科技事業是百年大計，萬鋼正用他的韌勁，為國家的科技事業發展，貢獻自己的力量。



▲「道法自然」這四個狂草書法，掛在萬鋼辦公室內 (鄭雷攝)

▼萬鋼的辦公室擺設，都與國家科技發展有關 (鄭雷攝)



▼中國首條國際一流水準的高速鐵路在京滬間開通 (資料圖片)



個性人生

萬鋼的「三道」

進入萬鋼辦公室，一幅一氣呵成的狂草——「道法自然」，讓人忍不住多看上幾眼。大道無痕，道而無形。「道」在中國古代哲學思想中，玄妙無比，指代規律和本原。萬鋼接受本報專訪的自我剖白，揭示了他工作、處事和養生的「三道」。

萬鋼的履歷中有這樣幾個關鍵詞：生產隊長、留德博士、奧迪高管、同濟校長、科技部長、致公黨主席和全國政協副主席。每一次跨越和轉身，萬鋼都應對自如。

工作之道

十八歲就擔任生產隊長，母親會擔心萬鋼不能勝任而向大隊書記寫信；從奧迪開發部門升職到油漆車間，環境硬是把一個工學博士改造成了管理專家。初到奧迪，以嚴謹著稱的日耳曼人起初以為來了一位日本上司，萬鋼笑言，自己忙著還要解釋。向萬鋼求解工作的內在之道，他坦率地說：「每一個崗位都很難，但幹著幹著就不難了。」

兩年前，作為致公黨領導人的萬鋼，成為三十五年來首位民主黨派領導人擔任內閣部長。這一中國政治生活中的標誌性事件，把這位履歷與其他部長不同的學者型高官推向前台。

或許與萬鋼信奉科學家精神中掌握事實的部分有關，

▲中國自主研發生產的新能源汽車，在京奧期間作為賽時公務用車 (資料圖片)

▲萬鋼早年在東島的留影 (資料圖片)

以及他「多跑多走」的從政秘籍，這些方面促成他獲取大量一手資料，讓他在指導工作中，招招見效，絕少空話套話。

處事之道

平和真誠的處事之道，讓萬鋼身邊總聚集一批朋友。「要勤奮多了解。要理解國家發展的需求、老百姓的需求、科技人員的需求、企業的需求，要能夠善於把這些都集中到一起，找到最大公約數，發揮大家的能量。」

曾作為德國汽車界的翹楚，萬鋼在奧迪公司工作十一年。他說：「坐在奧迪裡面，我不會感到慚愧的。」

二〇〇一年，萬鋼在同濟大學主持新能源汽車項目，自此他的新能源汽車情結起步。去年的北京奧運會和二〇一〇年的上海世博會，被萬鋼視作新能源汽車的示範推廣和檢驗的平台。

作為新興大國的科技部長，萬鋼的眼界相當超前。這正是他所言的：「遠見」和「分清未來的價值觀」。新能源汽車則是他觀察未來科技發展走向的一個切片，也使他站在國家節能減排戰略的最前線。

養生之道

萬鋼過去一直有每天清晨游泳的習慣，每天一公里，時長大概四十多分鐘。每次游泳他都會潛得很深，他說一般什麼都不想，把時間留白，很享受其中的過程。

而現在，重任在肩的萬鋼把游泳時間做了個調整，改作晚上九點進行。他依舊堅持完成一公里，絕不含糊。另外，早晨還會在跑步機上跑三公里，這樣的鍛鍊強度，讓他的身體支撐起超負荷的工作量。

萬鋼還透露了一個小秘密，他有一個很大特點，就是坐在車上就能睡覺，哪怕坐車十分鐘、十五分鐘也能睡着。這樣就需敲碎打把這時間用上，一下車就有精力。

成長道路

笑稱自己是土鱉

今年五十七歲的萬鋼，走過一條不尋常的路。當人們稱這位留洋博士為「海龜」時，他笑稱自己是「土鱉」。

萬鋼是個典型的上海人，聰明靈活。十六七歲時，便前往吉林省延吉市三灣鎮東溝村插隊。兩年後，他成為當地最年輕的生產隊長。

一九七五年，由於他出色的表現，萬鋼被推薦進東北林業大學學習。四年後，萬鋼以優異的成績考上上海同濟大學的研究生。緊接著的是改革開放，研究生畢業留校的萬鋼，「記不得到底經歷了幾

輪考試」，最終獲得了世界銀行的獎學金，於一九八四年留學德國克勞斯塔爾工業大學。

萬鋼在德國獲得博士學位，並從一九九〇年開始留在奧迪汽車公司工作，時間長達十年。在這十年間，他曾參與了五種車型的研發，在轎車整車開發、車身設計和製造、數字化生產工程等方面主持完成了十五項技術關鍵課題。

雖然身在國外，但萬鋼心仍留在祖國。在德工作期間的萬鋼積極組織參與活動，一九九六年，他和其他校友籌辦成立了德國同濟校友會，並擔任首

任會長。

在後來的一次專訪中，萬鋼表示，這些活動為他日後回國創業增添了不少便利之處。二〇〇〇年，聖誕節前夜，萬鋼收到同濟大學和科技部的邀請後，毅然辭職回國。

回國後，他先後擔任同濟大學新能源汽車工程中心主任、校長助理、校長。這段時期，萬鋼的名字開始廣泛被人認識，更被評為「與眾不同」的校長。二〇〇六年十二月，萬鋼加入致公黨，第二年獲選為副主席。談及為何加入致公黨，萬鋼曾說，這是機緣巧合，也是與他曾在海外學習的經歷有關。

二〇〇七年四月二十七日，萬鋼獲正式任命為科技部部長；一年後又獲選為全國政協副主席。



▲中國科技部大樓 (鄭雷攝)