

# 大學校長專訪



▼陳玉樹（左）主持畢業禮



▼陳玉樹的辦公室放滿各類型書籍



## 嶺大大事記

- 1888年 嶺南大學前身是位於廣州的嶺南大學
- 1952年 廣州的嶺南大學併入中山大學
- 1967年 「嶺南教育擴展會」在港籌辦香港嶺南書院
- 1978年 嶺南接受政府建議，廢除四年制，改行二二一制（首二年為預科、第三及第四年修畢可獲高級文憑，第五年修畢可獲榮譽文憑），改稱嶺南學院
- 1988年 大學及理工資助委員會（UPGC）全面評審嶺南，建議升格為大專院校
- 1992年 嶺南學院條例通過，兩個榮譽文憑課程（翻譯及社會科學）獲升格為學士學位課程
- 1994年 錄取的新生全部修讀榮譽學士學位課程
- 1995年 嶺南學院由灣仔司徒拔道遷到屯門虎地，確立博雅教育方針
- 1996年 開辦碩士學位課程
- 1999年 嶺南學院正名為嶺南大學
- 2000年 此後，嶺南大學開辦更多學士課程：文化研究、歷史、哲學、視覺藝術、當代英語語言文學以及當代英語語言文學及教育

# 陳玉樹 貫徹博雅重通識 四年制減收生 續塑造小社區

▼嶺大是本港唯一一所博雅大學



◀在貫徹博雅教育的理念下，陳玉樹已為嶺大定下在四年制實施後的发展路向

大學四年制臨近，嶺南大學校長陳玉樹定下嶺大的發展路向，在四年制下，嶺大雖然多了一個年級的學生，但整體學生人數只微增三百人，每年收生人數實際減少一成八。收生更會以學院為本，增加通識科學分，理性思考、道德倫理、世界歷史及文化和香港社會列為必修科，提供全人教育。

本報記者 呂少群 周國良（文）  
黃洋港（圖）

嶺南大學作為本港唯一的博雅大學，走進嶺南大學校園，就像步入大家庭，教授、研究生、學士、副學士學生都在同一個校園上課，陳玉樹接受本報記者專訪前的早上，便與一班嶺大學生共進早餐，這是自〇七年九月他出掌嶺南後第二十場早餐會，既談自己的校長生涯，又為學生前途指點迷津。身為經濟學家，陳玉樹自然關注金融海嘯，他預料一、兩年內經濟可重拾升軌，五年內有機會重回經濟高峰。

陳玉樹出任嶺大校長前，先後出任科大商學院創院院長、科大學術副校長，一九九一年回港服務之前是美國南加州大學Justin Dart財務學講座教授。我們與陳校長的訪問，亦由經濟說起。

「金融海嘯下，股神巴菲特預期全球經濟要重回高峰需十年時間，我覺得是太過悲觀。」陳玉樹說，金融海嘯帶來的負面效應不是三、五個月可以解決的事，預測一、兩年內，全球才能走過經濟艱難時期。而要回到〇六、〇七年的水平，五年是「好好的時間」。本港經濟有內地市場支持，復甦速度會比歐美市場快，他對香港經濟報以信心。

### 樂於與學生打成一片

陳校長選到港人的「五號仔」（滙豐銀行，其股價在U盤競價時段暴跌至創紀錄的三十三元低位，市值頓時蒸發逾千億港元）情愫結、投資黃金策略等，盡顯財務專家對數字的敏銳觸覺。

作為財務專家，陳玉樹在港服務的大學，先是注重科研的香港科技大學，繼而轉到奉行博雅教育的嶺南大學，當了嶺大校長一星期已經一年八個月了。「要數香港兩間最極端的院校，一定是科大與嶺大，但兩校有共通之處，都有工商管理學院。」陳玉樹透露，選擇嶺大是看中嶺大在香港、亞洲有重要獨特地位。「我們的校園就是一個社區，是大家庭，讓學生更易融入，好有趣。」陳校長樂於與學生打成一片，嶺大舉辦的花燈節、國際日及校園運動會等，都可以見到他的身影。

大學四年制將於二〇一二年推行，各間院校為此費盡心思，準備迎接驟增的學生人數。但陳玉樹表示，嶺大不會仿效其他院校，反而繼續維持細小校園規模，以保持師生間的緊密互動，塑造小社區。

### 冀入宿率升至百分百

不說不知道，陳玉樹也是香港教育改革的推動者，曾任教統會專上教育發展工作小組及檢討高中學制與高等教育銜接工作小組

成員，對大學三改四的藍圖瞭然於胸。

陳玉樹說：「嶺大在四年制下，因多了一年學生，學生整體數目會由現時二千三百人，增至二千六百人。但每年招生數目會減一成八，只收五百五十人，令校園生活更緊密，亦可做到一半學生出外交流。」而到二〇一二年，每年將會有近八百名學生參與社會服務。嶺大在其新建教學設施及新宿舍落成後，可望達到八成學生入宿，長遠更希望將入宿比例提升至百分百。

### 通識課學分大幅增加

「三年制中，通識教育只有九個學分，做不到博雅教育。」陳玉樹表示，新學制實施後，本科生修讀學分從九十個學分，提升至一百二十個學分，當中包括四十八個主修學分，加上三十三個以通識為主的核心理課程學分，如必修「理性思考」、「道德倫理」、「世界歷史及文化」和「香港社會」，六至十二個語文培訓學分，其餘為選修課。

嶺大收生以學院為本，以人文學院、社會科學院和工商管理學院，作為收生基礎，預期學生在修業第二年，才選擇專業。嶺大將開辦更多嶄新學系，如視覺藝術學系，將於今年九月開課。

「我們的核心課程，不僅涉及道德倫理、中西方文化的培養，更訓練學生創意思維、科學思考及藝術興趣的熏陶和培訓，

透過全面博雅課程，達到全人教育，擴闊學生的非專業視野。」

不過，嶺大收生人數較其他院校少，因應大學四年制而增聘的教員數目，大約需十至二十人，並會創造校內訪問學者職位，預計每半年各學系將邀請兩至三位訪問教授，讓不同文化背景教授交流。而現時與嶺大有夥伴關係的院校更分布全球共六十多個國家。

### 對副學士生同樣重視

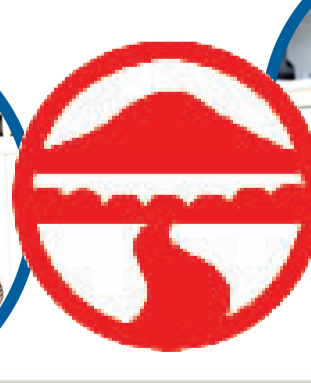
陳玉樹不諱言副學士課程發展是他非常關心的一環：「提供副學士課程的社區學院設在嶺大校內，修讀副學士學生能在大學環境上課，如使用圖書館等校內設施，在校時間亦會增多，接受博雅教育。」不過，限於場地，嶺大無法為副學士提供宿舍，故此收生將以新界西北地區學生為主，並維持每年招收三百至五百名學生。

香港特區政府欲將本港發展為教育樞紐，各院校將於今年六月底提交深港河套區發展建議。陳玉樹對此表示，本港發展教育樞紐需要土地，而深圳和河套區正好提供空間。但發展河套區成為高等教育中心，不是一時半載就可以達成的事，需要時間開發，並要吸納教研人員，和有相關配套設施，這些都是需要解決的問題。

▲陳玉樹（中）與一眾嶺大高層出席新春團拜



▶陳玉樹（中）常參與校內活動



## 笑稱跟嶺大有緣

從蜚聲國際注重應用的科大，到獨樹一幟標榜博雅的嶺大，由教育理念到學校規模，分別極大，但陳玉樹坦言適應得很好，畢竟兩校都有商學院，依然有他醉心的財務學。相對於同是經濟學家的前任校長陳坤耀，陳玉樹作風相對低調，公開言論也不多。當了校長後，他仍出任多個公職，包括司法人員薪俸及服務條件常務委員會成員、證券及期貨事務監察委員會程序覆檢委員會成員，以其專長服務社會。

陳玉樹早年就讀於中文大學崇基學院，主攻工商管理，其後往美國加州柏克萊大學深造，先後獲頒發工商管理碩士、經濟學文學碩士和經濟財務學哲學博士學位。先後執教於中大、美國西北大學及南加州大學。現任學術期刊「銀行與金融」（Journal of Banking and Finance）副編輯，曾擔任「金融中介」（Journal of Financial Intermediation）副編輯。〇六年獲香港公開大學頒授榮譽院士。

據《嶺南校友》透露，陳玉樹當年升中時就想成為「嶺南人」，事緣兩位兄長和兩名侄女都曾就讀於嶺南中學，但父母則覺得既然兩個哥哥都讀嶺南，試試其他環境吧，結果他入讀何明華會督銀禧中學。有趣的是，嶺南的校長似乎與陳氏特別有緣，廣州嶺南有陳序經，司徒拔時期有陳佐舜，帶領嶺南學院遷入屯門虎地、正名大學的是陳坤耀，陳玉樹也笑着說：「跟嶺大真有緣分！」



▲陳玉樹（前排中）常與學生共晉早餐