

# 為「醫療旅遊」做好配套

□宇文靜



如何發展醫療旅遊，有四方面需要認真考慮：第一，集資重建包括醫療及住宿兩方面合一的地方。第二，增撥私營醫院土地。第三，控制醫療成本。第四，不應將中產踢到公立醫院去，以免增加公立醫院的壓力。

論香港的人才及與世界聯繫和開拓層面的廣泛程度，除了已形成的金融中心的突出優勢之外，還有多方面發展空間，像將旅遊與醫療結合來拓展，相信就有很大潛力。此前的「中藥港」備受詬病並不是發展中藥產業的錯，而是在於對發展中藥產業的複雜性評估不足，導致碰到大量預計之外的問題和困難。不久前特首曾蔭權提出了加大對6大產業的支持力度，其中便涉及到醫療方面，還特別為發展私營醫院預留了四幅土地，用以拓展私營醫院業務。

## 周邊地區發展快速

香港私營醫院的優勢無非在兩方面，一是面對中產以上人士，滿足這類人士大多樂於離開公立醫院的訴求，從而可以達到減輕公立醫院的壓力。二是吸引海外人士到香港就醫，增加香港的醫療效益及提高香港影響力。香港的醫療服務及技術在世界上有很高聲譽，不論是醫生專業技術水平還是醫院硬件配套，都顯示了處於世界前頭的特點，但目前香港的私營醫院還側重在照顧本地中產以上人士，面向更大的海外醫療需要不但顯得不夠，而且因為發展醫療旅遊的方向一直未明朗而令拓展無力。經機會提出的開拓香港醫療旅遊建議，特首對於政府有意以低於市價批出四幅服務私營醫院的土地，都可以形成香港私營醫療旅遊在未來五至十年獲得硬配件支持而走向大步發展的形勢。

縱觀香港周邊地區發展醫療旅遊的情況，呈現的都是極好的經濟效益，其中不乏醫療硬軟配件遠差於香港的地區：例一，新加坡政府近幾年大力推行的「保健旅遊計劃」已收到十分明顯效果，目前到新加坡參加醫療保健的人數達到20萬之巨，在新加坡的消費更高達2.5億美元，新加坡當局希望到2012年促使人數增加到100萬，消費力增加幅度就更加驚人。例二，泰國的經濟並不是走在世界前頭，但泰國在發展某種別具特色的項目上卻有獨到之處，除了旅遊業發達之外，配合旅遊業而興起的醫療旅遊也十分蓬勃，有香港商人便在泰國投入醫療旅遊項目，並深有感受地意識到香港未能發揮醫療旅遊的不足。例三，與香港一衣帶水的澳門，不但過往已推出了醫療旅遊項目，近期更加大了推廣這種項目的力度，新興建的服務於醫療旅遊醫院正在緊

張施工之中，不久便可大展拳腳。例四，即使印尼和馬來西亞也在發展醫療旅遊上有不小動作，雖然到這兩個國家參加醫療旅遊的人士不及新加坡多，但近期卻有一個受到關注的情況，不斷有歐美和其他國家的人士特別前往參加醫療旅遊計劃，令這兩個國家獲得了不少利益，並因此計劃再催谷這項宣傳工作，吸引更多歐美國家人士參加計劃。

## 靠近珠三角顯優勢

以香港周邊地區的情況分析，既有較香港強勢，更多的是較香港弱勢。正因如此，才令如何發展香港的醫療旅遊問題被提到重視的高度，從強弱勢而論，避弱就強顯然是必須採取的方法，這裡試作分析：第一，除了新加坡之外，其他地區的最大優勢是費用大幅低於香港，印尼及泰國據說更低至40%左右，形成競爭力十分強的形勢，令其他地區很難在價格上與之競爭。第二，以新加坡為例，反襯之下可以看到香港一個突出亮點：並不是單純打價格戰便能夠獲得成功。印尼、泰國打出價格優勢無疑可以吸引歐美低收入階層人士；新加坡從不曾打價格牌，但一樣吸納了歐美另外一個階層的人士，兩個不同的層面形成各有吸引力的局面。第三，表面上看，香港如果進入這種醫療旅遊發展圈，最大弱勢是價格無法與印尼、泰國等競爭，也難與新加坡花了十多年建立起來的在歐美人士心目中的形象競爭。但是，香港有一種最大優勢，瀕靠南中國特別是珠三角地區，大量希望參加醫療旅遊的人士會藉地緣、人情、風俗習慣等極為強大的認同感而形成最廣泛的客源。正如醫學界人士所言，如果珠三角地區有百分之一人士參與香港醫療旅遊，已經令香港的醫療旅遊得到最強大支持力，更何況建立了這樣的地位之後，還可以吸引歐美及大洋洲人士，與新加坡的醫療情況相比較，相信不少歐美人士也會選擇香港。

## 評估要足支持要大

如何發展醫療旅遊，首先不能重蹈當年發展中藥港的評估不足失誤，導致滋生大量困難而無法全面鋪開。因此，有四方面做法需要認真考慮：第一，最近銅鑼灣某私營醫院就附近物色發展醫療旅遊項目的配套設施進行了調查，雖然可以找到不錯的供給隨行家屬居住的高級住宅，但由於面對市場價格加上醫療費用，形成十分沉重的收費壓力。因此，發展重點被轉移到最好能夠集資重建包括醫療及住宿兩方面合一的地方。第二，在政府擬出的四幅供建私營醫院土地中，將軍澳、大埔和東涌均遠離市區，非理想發展之地，唯有黃竹坑被視為較理想。因此，能否增撥私營醫院土地，被認為是一個重要課題。第三，控制醫療成本，不要墮入一開始便被定位在昂貴價位上，令容納的層面縮窄而不利發展客源，尤其是珠三角地區日前以中產階層為最多的情況下，視點應放在這個層面上。第四，即使私營醫院大力展開醫療旅遊業務，也不應放棄服務本地中產的責任。換句話說，不應將中產踢到公立醫院去，以免增加公立醫院的壓力。

新加坡政府已把醫療旅遊作為經濟發展的一具引擎，香港即使不需視此為引擎，但着手進行這方面發展顯然十分有利，它較之中藥港，不論技術性還是硬軟配件都有很強的基礎優勢，尤其在世界的聲譽和人才方面更顯出很強的支持力。



效能不足

· 黃 牛 ·

# 陳德霖出任總裁符合衆望

## 政府任命甚明智

事實上，陳德霖出掌金管局這一重要職位，符合衆望，政府的這一任命非常明智。本港輿論多認為陳德霖是最佳人選、經驗豐富、能力毋庸置疑。其讚美之詞，溢於言表。

本港多位銀行界人士都認同和支持陳德霖的出任，並認為深慶得人。這是由於：一、陳德霖是一位資深的財金界專才。他本身出身於財經系統，熟悉金融市場運作，並曾在金管局工作長達12年，及擔任金管局副總裁及跨國銀行的管理高層，國際人脈廣闊，相信出任該職後將有助於金管局總裁的順利交接，並將進一步鞏固香港的國際金融中心地位。二、陳德霖在金融界有豐富的經驗，曾處理銀行和外匯等事務，其表現備受肯定。對此，本港銀行公會表示，非常歡迎政府的這一任命，相信他能勝任無疑。三、陳德霖不但十分熟悉香港金融體系的運作情況，而且與內地關係非常良好，在內地擁有廣泛人脈網絡，有利於促進香港與內地的金融合作和加強與內地監管機構的緊密聯繫。由此不難看出，陳德霖在過去一段很長時間裡工作是稱職的，其表現廣獲口碑。

筆者認為，陳德霖為人稱道的，還在於1998年亞洲金融危機時，國際炒家趁機狙擊港股，使其每日插水千點，造成市場極度恐慌。而在此關鍵時刻，政府千億入市，及時擊退國際大鱷的蠢動。當時這場商戰，幕前由政府指揮，幕後由陳德霖執行，而之後成立盈富基金散貨，也是由他負責。相信經這一役陳德霖必定得益良多，積累經驗，以應付瞬息萬變的金融情勢。

## 加強與內地合作

另外，對於陳德霖將接替任志剛出任金管局總裁一事，中國人民銀行新聞發言人表示，陳德霖過去曾在金管局服務多年，非常熟悉兩地金融合作事務。在他出任新職後，人民銀行與金管局一定能夠繼續開來，繼續推進兩地金融合作持續深入發展。應該指出，在香港回歸祖國已經12年以及兩地經貿等交往方面更加緊密的氛圍下，進一步加強兩地金融合作已是形勢所使然。正是由於這樣，政府這次在選派金管局總裁過程中，所規定的10項準則，當中除基本的熟悉業務、具有運作經驗外，其餘6、7項可說都與「內地因素」有關，顯見其在當前的環境下，加強兩地金融合作是何等重要。

與此同時，陳德霖表示，對新任命感到十分榮幸。他說，面對百年一遇的金融海嘯，金管局未來的工作將充滿挑戰。他上任後首要的工作是保證貨幣和金融體系穩定、保障信貸市場正常運作，以及管理好外匯基金。他並會致力提升香港金融業的競爭力

和進一步深化人民幣業務等。可見其不辱使命、全力以赴的決心。如所周知，香港金管局總裁職位等同全球各地的央行行長，且掌管着特區千億美元的外匯基金，其重要性不言而喻。這對陳德霖來說，可謂任重道遠。也因此，人們期待着陳德霖在新崗位上創出新佳績，做出新貢獻。

# 政府家校 齊心抗毒

□黃山松

濫藥青少年有不斷上升的趨勢，從傳媒的報道所見，公開「索K」而導致在街頭昏迷的青少年男女可真不少，令人大感震驚，也引發強烈呼聲：該救救這些不幸墮入毒海的一群，讓他們重新積極面對人生，這是社會人士應盡的責任。

政府反吸毒工作是夠繁重的，禁毒處早已設立，又委任律政司司長黃仁龍親自督導禁毒工作。但道高一尺，魔高一丈，毒品似乎屢禁不絕，無孔不入地到了氾濫的地步，青少年接觸毒品的機會越來越多，舉凡網吧、卡拉OK，甚至便利店，青少年一旦失去理智，失卻自我防衛的能力，便很容易被毒販攻陷：試一試，吸一吸，索一索，飄飄然，扮型女……，就這樣，少男少女一時貪得意，便中了毒巢的邪。喜歡群體活動的青少年繼而有樣學樣，你吸我又吸，毒品就這樣侵蝕原本純潔的青少年。

為了拯救陷毒海的青少年，政府加強火力，特首更親自督導，要打一場雷厲風行之戰，投入千二萬於禁毒處作宣傳之用，還撥款九百萬給全港十八區用於反毒工作，更在九月新學年時在大埔區各中學試行校本驗毒計劃，可見政府用心良苦。

反毒的猛力攻勢中，不能忽視家長、學校的緊密合作這一重要環節。到了家家沒有吸毒者，校校沒有吸毒學生時，反毒才大功告成，政府才能放下心頭大石。此項工作十分艱巨，各方要有打持久戰的準備

# 譚志源，祝你好運！

□喬小橋



置似乎非他莫屬了。反對派即使搞風搞雨，也只是質疑其選選制度欠透明。

譚志源之接任卻是另一種情況。年僅四十五歲，出任政制及內地事務局副局長僅一年；其職位一年間「三級跳」，新酬翻一番，最後接陳德霖班做了最年輕的「大內總管」。若叫有心人「遴選」，可以找出一班與譚志源「不相伯仲」的候選人來。雖然英雄莫問出處，但在習慣於論資排輩的香港政壇上，資歷較淺的譚志源，自然成為坊間評頭品足的焦點。甚至可以說，成為坊間抨擊政府的一個「惹火尤物」。

所以，譚志源接任「大內總管」之「三級跳」，同時亦是往傳媒及社會針對政府的交叉「火力網」裡跳。

## 甫升官即面對政改諮詢

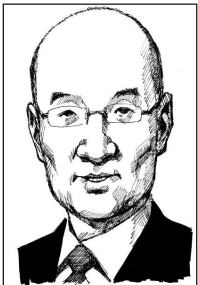
更大的「火坑」還在後頭。政府將於年底展開因金融海嘯而延後的二〇一二年政改方案諮詢。根據〇五年政改方案獲得七成民意支持，最後仍被反對派蠻橫否決的經驗，這次諮詢必然是非常艱難的。尤其是全國人大作出否決二〇一二年進行雙普選的決議後，跌落地都要擱番作沙的反對派，一定會盡地一煲與政府頂到底。因為過了這個村就沒有這個廟，當二〇一七年普選可以擺在港人面前倒數的時候，站在「道德高地」上賴「普選」維生的反對派，就再沒有東西好玩了。

所以，對於擔當與各政黨溝通協調的「大內總管」來說，這個「火坑」實在難熬。此時此刻，譚志源坐上這個位子，猶如坐在「火坑」上烤，必須具有「我不入地獄誰入地獄」的勇氣和犧牲精神。

不過，光有勇氣和犧牲精神還是不夠的，因為匹夫之勇不可以言勇。譚志源在記者會上表示，自己過往六年一直有參與政改工作，相信有關經驗有助他在新的崗位上協助特首和政制及內地事務局長處理未來的政改問題。以往有關經驗的確有助於做好「大內總管」，尤其是反面的經歷。

六年前，前財政司司長梁錦松因「偷步買車」風波而主動請辭。時任梁錦松新聞秘書的譚志源亦被批評未有及時加以提醒，以避免此「無妄之災」。為此，他獲得了「終身受用」、可令人「長一智」的「經驗」。去年，譚志源等幾位副局長及政治助理甫上任，坊間隨即掀起一場狙擊副局長及政治助理新酬的政治風暴，甚至拖累政府及特首的民望急跌。這更是一個沉重的教訓。只有積極總結汲取經驗教訓，才能盡快提高自己的政治能力。

任重而道遠。坐在「火坑」上的譚志源，祝你好運！



# 網絡大使肩負使命

□白 沙



香港青年協會開始招聘五百名「互聯網大使」，協助統籌和推廣為期一年的提高網上安全意識教育的計劃，持中學學歷者便可申請，月薪六千元。若有較高學歷和技術者可獲主任職位，月薪高達一萬四千多元。消息無疑對走出校門及仍失業的有關技術人員

是福音，可以紓解他們的就業困難。

「全港互聯網教育活動」由青協中央統籌，針對全港小學和初中學生、老師及家長，活動目的主要有三：一，推廣尊重私隱和知識產權的教育，二，幫助使用電腦者預防電腦病毒，三，幫助青少年遠離「網絡成癮」症。

在推廣活動的一年間，「互聯網大使」必須到訪求助家庭，提供多項上門技術支援服務，包括基本連線上網、安裝過濾軟件、網上安全等。

香港互聯網的使用越來越普遍，使用者遇到的網絡問題也不局限在如何拒絕有害信息上，因為上網而出現的技術問題越來越多，這正是青協推出「互聯網大使」一個迫切的任務。預計這項計劃可以令多達八萬個家庭受惠，看來是一項受歡迎的計劃。

在推廣計劃的時候，有關方面不應把焦點僅僅放在技術層面，而該因應以下的情況培訓「互聯網大使」，讓他們明白上門提供互聯網服務的時，也應宣傳正確意識，例如：如何更好地發揮互聯網的作用，幫助家長認識不僅要教育子女遠離黃色網絡，也要提點子女由互聯網中獲取知識的方法。

對互聯網的使用先持正面態度，自然能對抗邪惡，遠離有害網絡之後，才能充分利用互聯網獲取正面知識，為自己增值。

# 港迎百年一遇「人才流」

□黃海振

月23日宣布，由於經濟困難，學校決定裁員275人。學校還將削減各項預算，凍結近萬名員工的工資，放緩計劃在波士頓進行的學校擴建工作等措施。

## 美國人才流向大中華

據哈佛披露，該校已經取消節假日校車服務，全面縮短校車營運時間，學校宿舍餐廳不再供應價格低廉的早餐熱餐，2009年秋季博士招生數目將大幅減少。哈佛校長說，這的確是一項「非常艱難的決定」。哈佛每年可以籌集幾百億美元的經費，是美國乃至全世界大學的NO.1，哈佛需要裁員，美國其他大學的命運也都一樣。據統計，美國的4000所規模大學都存在財政困難和必須裁員的問題，如果按照哈佛的標準，每間學校裁員275人，那麼美國大學的裁員總數就超過100萬人。在這100萬人之中，基本上都是持有高學歷的人士。從這個角度來說，美國的金融瘟疫催化了美國人才流向東方、進入香港，流向大中華。

## 內地仍保持快速增長

近年來，特別是金融危機發生以來，由於中國經濟仍然保持快速的增長，對世界人才流向產生了極其明顯的吸引力。進入2009年後，美國的金融風暴繼續席捲全球各地，使西方國家的就業市場形勢十分嚴峻，失業帶來的危機，震撼着身處西方國家的各類人才，並引發強烈的大規模流動。與此同時，北京啓動具有戰略意義的迎接

世界人才流的嶄新政策，包括投入4萬億元人民幣進行開發建設、啓動9大行業振興規劃，為吸引世界人才施展才華構建了最佳平台。這些利好消息在強烈地吸引着全球各地、特別是西方國家的人才流。數據顯示，進入2009年以來，中國已經吸引了來自西方國家的10多萬各類高級人才。

## 香港近水樓台先「截流」

由於香港是中國的南大門，又是國際金融城市，是外國人進入中國內地的最佳落腳地。隨着大批人才流向中國內地，香港可謂是近水樓台先得月，可以率先「截流」和享受到世界巨大的「人才流」。今年以來，香港明顯感覺到巨大的世界級人才流動，這中間有計劃進入中國內地的外國人才，亦有改革開放以來到外國留學的回流人才，也有香港1997年前移民外國的專業學者。據香港信息科技業的專家披露，以前在香港很難請到相關信息人才，最近卻有許多在世界頂級企業工作過的人才送上门。

除了信息業，香港的金融業也迎來「人才流」入潮。單單美國紐約華爾街，就有幾十萬金融人才流向世界各地，流向亞洲。據香港學者介紹，香港回歸前的移民潮，使香港許多大學內的專家教授移民西方國家，導致有的課程幾乎無老師上課，甚至已經報了名的國際學術會議也無法派人參加。美國出現金融危機後，美國等西方國家的大學普遍出現經濟困難，使不少當時移民到美國等西方國家的專家教授紛紛掉頭回到香港、到大中華。