

為「醫療旅遊」做好配套

□宇文靜

指點香江

如何發展醫療旅遊，有四方面需要認真考慮：第一，集資重建包括醫療及住宿兩方面合一的地方。第二，增撥私營醫院土地。第三，控制醫療成本。第四，不應將中產踢到公立醫院去，以免增加公立醫院的壓力。

論香港的人才及與世界聯繫和開拓層面的廣泛程度，除了已形成的金融中心的突出優勢之外，還有多方面發展空間，像將旅遊與醫療結合來拓展，相信就有很大潛力。此前的「中藥港」備受詬病並不是發展中藥產業的錯，而是在於對發展中藥產業的複雜性評估不足，導致碰到大量預計之外的問題和困難。不久前特首曾蔭權提出了加大對6大產業的支持力度，其中便涉及到醫療方面，還特別為發展私營醫院預留了四幅土地，用以拓展私營醫院業務。

周邊地區發展快速

香港私營醫院的優勢無非在兩方面，一是面對中產以上人士，滿足這類人士大多樂於離開公立醫院的訴求，從而可以達到減輕公立醫院的壓力。二是吸引海外人士到香港就醫，增加香港的醫療效益及提高香港影響力。香港的醫療服務及技術在世界上有很高聲譽，不論是醫生專業技術水平還是醫院硬件配套，都顯示了處於世界前頭的特點，但目前香港的私營醫院還側重在照顧本地中產以上人士，面向更大的海外醫療需要不但顯得不夠，而且因為發展醫療旅遊的方向一直未明朗而令拓展無力。經機會提出的開拓香港醫療旅遊建議，特首對於政府有意以低於市價批出四幅服務私營醫院的土地，都可以形成香港私營醫療旅遊在未來五至十年獲得硬配件支持而走向大步發展的形勢。

縱觀香港周邊地區發展醫療旅遊的情況，呈現的都是極好的經濟效益，其中不乏醫療硬軟配件遠差於香港的地區：例一，新加坡政府近幾年大力推行的「保健旅遊計劃」已收到十分明顯效果，目前到新加坡參加醫療保健的人數達到20萬之巨，在新加坡的消費更高達2.5億美元，新加坡當局希望到2012年促使人數增加到100萬，消費力增加幅度就更加驚人。例二，泰國的經濟並不是走在世界前頭，但泰國在發展某種別具特色的項目上卻有獨到之處，除了旅遊業發達之外，配合旅遊業而興起的醫療旅遊也十分蓬勃，有香港商人便在泰國投入醫療旅遊項目，並深有感受地意識到香港未能發揮醫療旅遊的不足。例三，與香港一衣帶水的澳門，不但過往已推出了醫療旅遊項目，近期更加大了推廣這種項目的力度，新興建的服務於醫療旅遊醫院正在緊

張施工之中，不久便可大展拳腳。例四，即使印尼和馬來西亞也在發展醫療旅遊上有不小動作，雖然到這兩個國家參加醫療旅遊的人士不及新加坡多，但近期卻有一個受到關注的情況，不斷有歐美和其他國家的人士特別前往參加醫療旅遊計劃，令這兩個國家獲得了不少利益，並因此計劃再催谷這項宣傳工作，吸引更多歐美國家人士參加計劃。

靠近珠三角顯優勢

以香港周邊地區的情況分析，既有較香港強勢，更多的是較香港弱勢。正因如此，才令如何發展香港的醫療旅遊問題被提到重視的高度，從強弱勢而論，避弱就顯然是必須採取的方法，這裡試作分析：第一，除了新加坡之外，其他地區的最大優勢是費用大幅低於香港，印尼及泰國據說更低至40%左右，形成競爭力十分強的形勢，令其他地區很難在價格上與之競爭。第二，以新加坡為例，反觀之下可以看到香港一個突出亮點：並不是單純打價格戰便能夠獲得成功。印尼、泰國打出價格優勢無疑可以吸引歐美低收入階層人士；新加坡從不會打價格牌，但一樣吸納了歐美另一個階層的人士，兩個不同的層面形成各有吸引力的局面。第三，表面上看，香港如果進入這種醫療旅遊發展圈，最大弱勢是價格無法與印尼、泰國等競爭，也難與新加坡花了十多年建立起來的在歐美人士心目中的形象競爭。但是，香港有一種最大優勢，瀕靠南中國特別是珠三角地區，大量希望參加醫療旅遊的人士會藉地緣、人情、風俗習慣等極為強大的認同感而形成最廣泛的客源。正如醫學界人士所言，如果珠三角地區有百分之一人士參與香港醫療旅遊，已經令香港的醫療旅遊得到最強大支持力，更何況建立了這樣的位子之後，還可以吸引歐美及大洋洲人士，與新加坡的醫療情況相比較，相信不少歐美人士也會選擇香港。

評估要足支持要大

如何發展醫療旅遊，首先不能重蹈當年發展中藥港的評估不足失誤，導致滋生大量困難而無法全面鋪開。因此，有四方面做法需要認真考慮：第一，最近銅鑼灣某私營醫院就附近物色發展醫療旅遊項目的配套設施進行了調查，雖然可以找到不錯的供給隨行家屬居住的高級住宅，但由於面對市場價格加上醫療費用，形成十分沉重的收費壓力。因此，發展重點被轉移到最好能夠集資重建包括醫療及住宿兩方面合一的地方。第二，在政府擬出的四幅供建私營醫院土地中，將軍澳、大埔和東涌均遠離市區，非理想發展之地，唯有黃竹坑被視為較理想。因此，能否增撥私營醫院土地，被認為是一個重要課題。第三，控制醫療成本，不要墮入一開始便被定位在昂貴價位上，令容納的層面縮窄而不利發展客源，尤其是珠三角地區目前以中產階層為最多的情況下，視點應放在這個層面上。第四，即使私營醫院大力展開醫療旅遊業務，也不應放棄服務本地中產的責任。換句話說，不應將中產踢到公立醫院去，以免增加公立醫院的壓力。

新加坡政府已把醫療旅遊作為經濟發展的一具引領，香港即使不需視此為引領，但着手進行這方面發展顯然十分有利，它較之中藥港，不論技術性還是硬軟配件都有很強的基礎優勢，尤其在世界的聲譽和人才方面更顯出很強的支持力。



效能不足 · 黃牛 ·

陳德霖出任總裁符合衆望

政府任命甚明智

事實上，陳德霖出掌金管局這一重要職位，符合衆望，政府的這一任命非常明智。本港輿論多認爲陳德霖是最佳人選、經驗豐富，能力毋庸置疑。其讚美之詞，溢於言表。

本港多位銀行界人士都認同和支持陳德霖的出任，並認爲深慶得人。這是由於：一、陳德霖是一位資深的財金界專才。他本身出身於財經系統，熟悉金融市場運作，並曾在金管局工作長達12年，及擔任金管局副總裁與跨國銀行的管理高層，國際人脈廣闊，相信出任該職後將有助於金管局總裁的順利交接，並將進一步鞏固香港的國際金融中心地位。二、陳德霖在金融界有豐富的經驗，曾處理銀行和外匯等事務，其表現備受肯定。對此，本港銀行公會表示，非常歡迎政府的這一任命，相信他能勝任無疑。

三、陳德霖不但十分熟悉香港金融體系的運作情況，而且與內地關係非常良好，在內地擁有廣泛人脈網絡，有利於促進香港與內地的金融合作和加強與內地監管機構的緊密聯繫。由此不難看出，陳德霖在過去一段很長時間裡工作是稱職的，其表現廣獲口碑。

筆者認爲，陳德霖爲人稱道的，還在於1998年亞洲金融危機時，國際炒家趁機狙擊港股，使其每日插水千點，造成市場極度恐慌。而在此關鍵時刻，政府千億入市，及時擊退國際大鱷的蠢動。當時這場商戰，幕前由政府指揮，幕後由陳德霖執行，而之後成立盈富基金散貨，也是由他負責。相信經這一役陳德霖必定得利益良多，積累經驗，以應付瞬息萬變的金融情勢。

加強與內地合作

另外，對於陳德霖將接替任志剛出任金管局總裁一事，中國人民銀行新聞發言人表示，陳德霖過去曾在金管局服務多年，非常熟悉兩地金融合作事務。在他出任新職後，人民銀行與金管局一定能夠繼往開來，繼續推進兩地金融合作持續深入發展。應該指出，在香港回歸祖國已經12年以及兩地經貿等交往方面更加緊密的氛圍下，進一步加強兩地金融合作已是形勢所使然。正是由於這樣，政府這次在遴選金管局總裁過程中，所規定的10項準則，當中除基本的熟悉業務、具有運作經驗外，其餘6、7項可說都與「內地因素」有關，顯見其在當前的環境下，加強兩地金融合作是何等重要。

與此同時，陳德霖表示，對新任命感到十分榮幸。他說，面對百年一遇的金融海嘯，金管局未來的工作將充滿挑戰。他上任後首要的工作是保證貨幣和金融體系穩定、保障信貸市場正常運作，以及管理好外匯基金。他並會致力提升香港金融業的競爭力和進一步深化人民幣業務等。可見其不辱使命、全力以赴的決心。

如所周知，香港金管局總裁職位等同全球各地的央行行長，且掌管着特區千億美元的外匯基金，其重要性不言而喻。這對陳德霖來說，可謂任重道遠。也因此，人們期待着陳德霖在新崗位上創出新佳績，做出新貢獻。

□傅

平

加

強

與

內

地

合

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作

作