

責任編輯：孫嘉萍

二〇〇九年八月十一日 星期二

記憶力驚人的費公，很快將這四百來字的電稿印入腦海，並當場準確無誤地背誦出來。周總理滿意地笑了，便叫工作人員端來一盤點心。費公感動地說：「多謝總理，不用了，我要爭取時間馬上趕回香港。」周總理深地握緊費公的手，關切地說：「那就太辛苦你了，一定要注意安全！」此時，由民航局長親自駕駛的一架專機已在機場等候。到達廣州後，廣東省委派專人護送費公安全出境。

費公回到報館，將稿子默寫出來，立即召集老總和有關編輯研究版面安排；他親自核校小樣，直到看了大樣才回去休息。

當年參加那次版面設計的要聞編輯唐駕時說，這條消息雖只有四百來字，但在第二天見報後所引起的震動，超過了四百噸（「H」）炸藥；外電紛紛轉播發表評論：「這也正是費公威望的致好評與支持。」此時，周總理和政府有關部門常給《大公報》發表評論，不斷揭露一些重要新聞，對外放出「探空氣球」；或配合外交鬥爭發表評論，不斷提高《大公報》的國際威望。唐駕時說：「這也正是費公威望的體現。」是費公的崇高品德和對國家的一片忠誠，贏得了國家對他的高度信任，和對《大公報》的重視。」

所以，費公在國際友人甚至在敵對營壘的有識之士中，都享有很高的威望，這決不是偶然的。有一次，我去北京飯店會見美國哈佛大學法學院副院長科恩教授，他送我出門時，正好與費公擦肩而過，我悄悄地問科恩：「你認識這位先生嗎？」他立即回答：「當然，那是費彝民先生，一位重要人物，怎麼可以不認識呢？」還有一次在香港的一個招待會上，我看到當時的美軍駐港總領事威廉斯，同《大公報》元老、榮譽董事長原總編輯李俠文交談甚歡，後來我問威廉斯是否認識老社長費公？他說：「那是一位很受尊敬的國際名人，也是我們最好的朋友，他在美國也很有影響。」

《金美華人協會原總幹事、雲南王」龍雲將軍的四子龍繼文，谈起公更是十分敬佩，他說：「費的四夫人蘇務女士，都是很受人尊敬的傑出人士；費公是新聞界的泰斗，無可爭議的領軍人物，在美國以至整個華人世界都享有很高的威望，包括一些國民黨人都不能不服他。」

果然，在香港的「一次南開校友會時，原國民黨在該會的「機關報」《香港時報》總編輯與我同席，我問他：「貴報為何停辦？」他無奈地說：「台灣不給錢，你們左派報紙又不停地打壓，搞得我們實在無法生存，不關門怎麼辦？」這位老先生罕驕滿腹，喋喋不休，但他最後說：「不過，對費彝民先生我還是很敬重的，他品德高尚，很有學問、很有修養，令人折服！」

在香港的另一個公眾場合，我遇到了《百姓》雜誌社長、原《中央日報》副總編輯陸鏗，交換了名片後，他發現我是《大公報》的，便說：「啊，費彝民團隊的幸會，幸會！」我問他：「我好像在一篇文史資料裡看過閣下在一次講話中談到《大公報》，說《在瓦解國民黨士氣上，《大公報》的戰鬥力不亞於一個兵團》。是這樣嗎？」陸鏗立即反問：「難道我說得不对嗎？」費公就是兵團的司令！」他豎起大拇指讚道：「這個人很了不起，我真的很佩服！」他還說：「據我所知，老蔣對自己的《中央日報》並不感興趣，但是《大公報》，他是每天必讀的。」此事我也會聽趙浩生講過。

(中)

## 你的城府有多深？



歲數大的說歲數小的，「嘴上沒毛，辦事不牢」；「老江湖」說「小江湖」，「你一撮屁股，我就知道你拉什麼屎」；飽經滄桑的說沒見過世面的，「我吃過的鹽比你吃過的米粒多，跨過的橋比你走過的路多」。等等。可見，歲數、資歷、經驗的重要性。今天不說這個，說城府。

一個人有無城府的前提該是有無「歲數、資歷、經驗」。若毛孩子也有城府，那可笑得大牙了；若一天班都沒上過，談什麼職場生存法則？那有些生硬；若沒吃過虧上過當，給人講授人生哲學，太幼稚。有過愛恨情仇的經歷，胸中才有城府；胸有城府，才會洞徹事理、練達老成、豁然貫通。當然，往貶裡說，老謀深算、奸詐狡猾者一般都城府很深；擅長借刀殺人、落井下石、挑撥離間者，無不胸有城府。

不過，城府深者偶爾也表現得幼稚，你看，曹操對劉備說，「今天下英雄，唯使君與操耳」。自己是不是英雄要看別人如何評價，曹操自己說自己是英雄似乎淺薄了點。而劉備就聰明得多，趙子龍以頭顱灑熱血的精神把救回的阿斗交給他時，他卻將其往地上一扔，「爲汝這孺子，幾損我一員大將！」趙雲忙從地上抱起阿斗，感動得熱淚盈眶：「雲雖肝膽塗地，不能報也！」阿斗那麼丁點的人兒，被劉備這當爹的那麼一摔，搞不好會腦震盪，再險些會頸椎、腰椎什麼的骨折，但他在把握分寸的同時，摔出了非常好的效果。這就是城府深的表現。事實上，劉備要是城府不深，一個什麼事都沒有的人，能玩轉那麼多人，還讓自己的事業如日中天到「三足鼎立」，可不容易。包括曹操說劉備也是英雄時，劉備心裡一定十分舒坦，卻表現得如履薄冰。聰明人。

當然，城府深者，一般都不愛說話。言多必失，說出去的話潑出去的水，收不回來。就遠遠地站着，冷冷地看着，那德性，時髦的話講：酷。也有不酷的，光聽你講，不表態，你問，也是打哈哈，等把事態的發展琢磨清楚了，他要麼跑去打小報告，要麼撓着上司的癩癩肉，那效果，哈哈哈。

不說話就是城府深？當然不全是。但話多的人，一般城府深不到哪裡去。人的腦子裡就那麼點思想，肚子裡就那麼點花花腸子，心裡就那麼點小九九，嘴巴張得老大，全「吐」出去了，都淋漓盡致了，還談什麼城府？話多的人，最容易惹事生非，最容易受到傷害，要不怎麼說沉默是金呢。

不過像曹操那樣的英雄，總是掌握着話語權的。人家在自己的地盤上煮酒論英雄，自然毫無顧忌。儼然坐擁天下，表表態、抒發一下豪情，說得過去。管他什麼城府不城府，幼稚不幼稚，可笑不可笑，你劉備敢反對，立馬就叫你腦袋搬家。

人，尤其是男人，一點城府都沒有，不行。早上在麥當勞，看見一老男人和一小女人面對面坐着，沒十足的把握，感覺像是「相親」。男的喋喋不休，女的左顧右盼。一想，那男的沒戲了。身在職場，甭管男女，一點城府都沒有，也不行。嘴碎、小雞啄米似的人云亦云、鸚鵡學舌，幹不長久。可是，城府太深，給人的感覺也不好。沒什麼城府，還故作深沉，更滑稽。

孫悟空猴急，胸無城府，老被唐僧念緊箍咒，但風頭出盡；豬八戒耍滑，有些城府，吃香喝辣，但社會形象不好；沙和尚似乎很有城府，一路吃苦，但沒吃過大虧，屬於老黃牛那種；唐僧有背景，見多識廣，城府很深，是管理階層，掌握話語權，但動輒被漂亮的女妖精劫持，經常危在旦夕。

——都不容易。



她的大名叫麗娟。在中國內地，叫這個名字的女人不知有多少。

麗娟育有兩個女兒，大女兒遠嫁，小女兒在家。小女兒後來爲她生了一個外孫女。外孫女三歲的時候，麗娟覺得身體不適，一直挺着，後來劇痛難忍，不得不得到醫院去檢查。檢查報告是小女兒去拿的，小女兒拿到檢查報告單後，躲在一個角落哭了一場。

但小女兒對母親說：「醫生說你得了膽囊炎，需要六七個月來治療。」

母親從醫院出來後，小女兒不再讓母親幫她帶孩子了。帶着母親去了省城的醫院，配了許多藥。讓母親好好服藥，在家安心養病。小女兒還給母親每月一

人。他望着他父親邊流淚，淚流滿面說：「我已經想到要去自殺，爲我根本沒有想到你愛我。我現在知道了你是多麼愛我。爸爸，我愛你！我會努力讓自己變得更好！」

第二天，這位老闆照常，他好像變了一個人。他已不再考慮到歷史背景和社會背景，長期以來對他們的思想意識和思想方法的影響，結合他們在解放前後的實際表現，作出實事求是的科學分析，從團結的願望出發，以治病救人態度去幫助他們提高認識，做到真正的言者無罪、聞者足戒，以防止出現偏頗。

## 一條特別的藍緞帶



學校上學的學生，讓這個學生獲得這個榮譽。這是我老師在做的一个項目測試活動，這個活動會影響許多人。……

那天晚上，這位經理回到家。兒子坐到他身邊。他說：「最讓人難以置信的事情今天發生在我身上。我公司的一位初級管理人員告訴我，他很欣賞我，說我是創造力的天才，並且送給我一條藍緞帶。藍緞帶上印着一行金字：『我是一個有所作爲的人！』他還給了我另一條藍緞帶，讓我找一個人把這個榮譽送給他。兒子，我想把這個榮譽送給你。我今天很興奮。當我回家的時候，馬上注意到你。有時候，我爲你沒有取得足夠的成績，還有的，你的臥室是一個爛攤子，我爲此而生氣。但是，我愛你。我也是你最重要的人。你是一個出色的孩子。……

這時，托米遇到了他所在公司的經理，托米在這家公司裡是一位研究過敏藥物的研究人員。他來到這位老闆身邊告訴他，他深深地欽佩他是一位有創造性的天才。然後向我彙報調查結果。

社區中一位叫托米的男青年，他向人們講述他在公司裡得到別人的幫助，他們幫他制訂了職業生涯的計劃。女老師聽說了就給了他一條藍緞帶，並把他戴到他胸前的襯衫上。然後，又給他兩條藍緞帶並對他說：「我正在做一個項目測試，我想請你走出去，送給一個人一條藍緞帶，然後把餘下的二條緞帶，並帶到他的胸前，那是誰？」

當天晚些時候，托米遇到了他所在公司的經理，托米把藍緞帶送給第三個人。然後向我彙報最近的地方。然後托米對他說：「……

這時，托米遇到了他所在公司的經理，托米把藍緞帶送給一個學生。這位經理說：「……」

這時，托米遇到了他所在公司的經理，托米把藍緞帶送給一個學生。這位經理說：「……」

李劍紅  
編譯

## 德高望重 風範千秋

——紀念費彝民先生誕辰一百周年



方凌

國

駐

港

總

領

事

務

處

司

員

會

處

理

事

務

處

司

員

會

處

理

事

務

處

司

員

會

處

理

事

務

處

司

員

會

處

理

事

務

處

司

員

會

處

理

事

務

處

司

員

會

處

理

事

務

處

司

員

會

處

理

事

務

處

司

員

會

處

理

事

務

處

司

員

會

處

理

事

務

處

司

員

會

處

理

事

務

處

司

員

會

處

理

事

務

處

司

員

會

德高望重 風範千秋