



鄭家純 家國情懷化作實務

「安居工程是開創先河的，它一方面可以改善平民老百姓的居住與生活環境，另一方面又可以幫助國家的經濟發展。」

將對國家的情懷化作實質計劃，以具體的業務投入推動內地發展，是鄭家純的愛國之道。多年來，作為新世界集團的第二代「掌門」的他，把父親一代的很多理念，化作既適應國情又有益於集團拓展的務實行動；緊隨國家改革開放步伐而打下的事業基礎，至此得以進一步發揚光大。 本報記者 鄧彥兒



鄭家純作為新世界集團第二代掌門人，他的愛國之道是以具體業務的投入來推動內地發展（蔡文豪攝）

安居工程開創先河

「安居工程是開創先河的，它一方面可以改善平民老百姓的居住與生活環境，另一方面又可以幫助國家的經濟發展。當然，作為投資者，我們也需要回報，雖然這些項目的回報，以一般意義來說只能算是微利，但卻是穩健沒有大風險的投資；我們能夠對股東有所交代，又能夠透過投資與發展，對國家作出貢獻，實在是一舉數得。」

安居樂業是人皆追求的理想生活，人民能得溫暖，有穩定的居所，社會發展就有保證。最初，鄭家純的父親鄭裕彤本着對國家的熱忱，主動承擔起北京崇文區的舊城改造任務。此後的十多年間，鄭家純以其魄力與對國情的掌握，將熱情昇華為更實在更有規模的具體計劃。以崇文老城為例，改造土地總規模就達到1.3平方公里，新世界中國地產在17年間共投入人民幣150億元，為接近28000戶居民進行舊房拆遷及回遷；至於同樣始自1993年的武漢安居工程項目「常青花園」，則投資仍在繼續中，目前已完成建築面積200萬平方米，遷入10萬多人，而項目全部完成後，全區可容納20萬居民，涉及總投資人民幣70億元。

有人說，經過多年來不斷累積土地，新世界在內地已經成了「地主」，鄭家純聽罷，一貫儒雅地笑說：「那不過是因為集團本身在內地投資地產的時間比較早，所以讓人有一種感覺，以為我們的土地儲備很多吧。我只能說，我們手上的土地成本比較低，隨着經濟發展，地價確實上漲了，但我們是否「地主」？那當然不是，跟外面的投資者比較，我們也許土地比較多，與內地發展商比較，那就可能不是那一回事了。」他續說：「我覺得，問題不是要比較土地產多產少，而是要同時考慮土地發展方針及其計劃。一直以來，我們都比較喜歡作整體的大規模發展，創造出地標性建築或住宅小區。」

為民解困自強自愛

誠然，為祖國人民謀福祉的舊城改造與安居工程延續十數年，不僅照顧了民衆的基本住房需要，亦十分注重區內衣、食、住、行各方面的配套實業、基礎設施建設及環境改善。始於1995年的天津市和平區、南開及紅橋區共250萬平方米的舊城改造工程，便將發展天津經濟、改善當地市民居住環境及城市基礎設施定為目標，集團至今已開發百多萬平方米土地，在天津累計投資高達人民幣60億元。另外，瀋陽王家莊鄉戶區於1998年4月亦開展了一項改造工程，以一系列綜合管網鋪設計劃先行，從該地區通水、通電、通氣與通路，改造後的城區現今已發展成爲環境優美的高尚住宅區。



▲2007年7月，新世界百貨中國有限公司掛牌上市，鄭裕彤（右五）、鄭家純（左五）和鄭志剛（右四）一起出席活動

的廣泛業務，一如組團邁向富強的發展進程，路愈走愈寬，集團的投資也與時並進，式式俱備。鄭家純說：「房地產只是我們業務中最廣泛的投資，其實發展到今天，我們什麼都有，以整個家族或集團的重點來說，基建、地產與零售是三大主要業務，而零售又包括百貨與酒店，這就基本概括了我們的發展策略，然後我們便透過不同上市公司，發展不同業務，像新創建就負責基建投資。」

未來主力投資內地

談到未來發展策略，他毫不猶疑地說，主力一定會放在內地。「內地的發展潛力非常巨大，能給予我們更寬廣的投資空間與發展機會，因為內地現在正值起步階段；相反，香港地方小，亦已經發展了數十年，空間本來不大，加上香港有很多政治性問題，都令投資環境變得一年不如一年，所以我相信我們將來的發展，大部分都會繫於內地市場。」

從投資中累積財富，用財富回饋社會，兩者之間的環迴往復，在這個大家族裡總是得到很好的體現。記者曾經從「形叔」鄭裕彤的口中聽到「取之於社會，用之於社會」這句話，如今，在鄭家純簡潔明亮的辦公室裡，即使人物不同，空間陳設有別，但同一句話依然一再響起：「這是家本人身的信念，我覺得很重要，如果只拚命賺錢但不行善，那是說不過去的，所以我希望我可以一方面做生意賺錢，另一方面又能幫助有需要的人。」

有道大善不言，鄭家純談慈善，態度就如同談事業發展一樣務實，然而，善行早已像樹根縱橫交錯且伸展到遠方，去年正式啓動的「周大福慈善基金」便由他擔任理事長，基金以扶貧濟困、助功助學為宗旨，在全國各省市默默推動慈善工作。他表示，「周大福慈善基金」是其家族的，所以他自然會有較大參與，而基金日常運作就除一隊專屬團隊負責，「哪個地區有需要幫助，我們便伸出援手，當然，國家太大，有時不可能一一兼顧，但只要是值得的，我們都會盡量做。除了透過自身的基金外，我們也會透過不同機構參與慈善項目，大前提是能夠幫助國家或令有需要的人士生活得到改善，並確保錢不會亂花。」

資助教育 窮鄉建橋

「我覺得教育是比較重要的，在國家長遠發展進程中，教育一定是先決條件，偏遠地區缺乏教育機會的問題尤其需要正視，因為如果缺乏教育與人才，人民的水平不能提升，國家亦難以作更大發展。因此，我們也一直積極參與資助教育基金的活動，這個有二、三十年歷史的基金，多年來運作到十分成功，在少數民族與貧困地區辦了許多培訓班，我覺得很有意義。」他說。

莫說積長莫及，只怕有心人，遠及偏遠地區的慈善活動，還有新世界集團大力支持的「無止橋慈善基金」建橋項目，2007年上半，基金舉行成立典禮，鄭家純便代表集團向基金捐贈港幣500萬元，作為「無止橋」項目的啓動基金；今年7月底至8月初，集團甚至派出了義工隊伍參與捐贈省白村的建橋活動，親手為居民修築更安全及方便的「新世界無止橋」。

鄭家純表示：「無止橋」的出發點很簡單，但卻是很重要的基礎設施。[很多貧困與偏遠地方，尤其是中國西部，學生上學本來可能只需一分鐘時間，走上橋過河便可，但實際卻要花一小時繞過河走到對岸；那就是說，只要我們花一點錢，為他們建造過河的橋，便可以幫助他們省去很多時間與力氣，上學也會變得安全。」

他續說：「計劃固然可以為偏遠村落的學生帶來幫助，同時亦可以培養青少年的責任心，這是為什麼我們在直接捐錢之餘，也發起義工前往當地築橋，我們不僅能夠節省成本，還可以讓青少年了解自己在群體及社會裡的責任，幫助他們建立助人的心。」

鼓勵員工行善救災

去年，四川汶川發生百年不遇的大地震，新世界可說是既出錢也出



▲鄭家純（中）與濟南市相關領導商談「安居工程」事宜

出任政協 建言獻策

數十寒暑彈指過，講求的是人生的寬度與深度。鄭家純早年在加拿大修畢文學士及工商管理學碩士學位後，1972年起在新世界集團擔任主要行政職位，數十年來，他見證國家在改革開放政策下不斷進步，不管作為投資者還是身為中國人，他都感受良多。為此，在忙碌的家族生意背後，他堅持參與各項社會及公益事務，又積極投入全國政協工作，為國家發展出謀獻策，以期祖國與香港持續都有更好明天。

穿梭京港 願獻心力

鄭家純現任中華人民共和國第十一屆全國政協常務委員，並歷任八、九及十屆全國政協委員，服務國家橫跨十多年時間。全國政協的工作有相當大的意義，我當了很多屆委員，從開始到現在，我看到政協所能發揮的作用是愈來愈大，角色也愈來愈重要。隨着國家愈趨開放，每個委員都可以暢所欲言，就如改善政府或國家策略提出意見，真正能夠做到建言獻策，無論是書面或口頭發言，當中皆不乏寶貴的建議，充分體現了政協本身的協商精神，我覺得這是非常好的。」他說，要在打理公司日常業務及為國家提建議兩者之間取得平衡並無困難。「當上政協常委後，要騰出的時間比較多，因為每隔3個月要上京開會，之前擔任普通委員時就只要每年開一次大會，另加一些活動，但主要均在香港舉行，不會花太多時間，但無論如何，我都覺得這是值得的。」

雖有彎路 及時糾正

國民對國家的承擔，必來自對國情的認識，鄭家純畢業回港發展不久，便趕上了內地改革開放進程的啓航；同時作為改革開放的見證者及參與者，他親眼目睹國家的不斷進步。他說：「在進步的過程之中，多走了彎路是難免的，幸好中央領導人都一一



▲2007年向「北京市港澳僑胞共同建設北京奧運場館委員會」捐贈人民幣5000萬元，用作興建「水立方」，支持北京舉辦奧運會



▲2008年9月，鄭家純出席由新世界信息科技全力推動的「大山的青稞—感動貴州的教師們」頒獎禮，呼籲社會各界支援農村教育的發展及關注農村教師



▲2005年，鄭家純（右）在北京會見全國政協主席賈慶林



▲2000年，位於濟南的新世界陽光花園舉行建設奠基儀式，鄭家純（右一）與多位省領導為奠基儀式揭幕

二代掌舵 承先啓後

鄭家純作為家族二代掌舵人，責任之大，不只在於管理龐大的企業王國與投資，並將之發揚光大，更重要的是，他還要確保一切能夠承傳至下一代，令家族精神與信念植根於基因裡，沿着血脈一代又一代的延續下去。

事事以家族為念

上一代忙打拚創業，如何守業永遠是下一代必須面對的考驗，所以社會上才會衍生出「創業難，守業更難」的說法。負起企業掌舵重任的鄭家純，亦一廝任盡全力為家族事業護航。目前，他除了擔任新世界發展有限公司董事總經理及新世界中國地產有限公司主席外，還是新創建集團有限公司主席、大福證券集團有限公司主席、新世界百貨中國有限公司主席、新世界酒店（集團）董事總經理；但兼多職銜與稱謂，並沒有反映在他的名片上。在記者手上的這張名片，是令人出乎意料的簡潔，除了全國政協常務委員此一個人公職外，就只有「周大福珠寶金行有限公司」及「新世界發展有限公司」這家族權兩大核心公司的名字，這彷彿是要提醒大家，家族之名為大，他為新族出力，已到了不圖於名銜多寡的地步。

他坦言，要守住家族基業，實在是個不小的任務，也難以避免會形成一定的壓力。「對我來說，我最希望做到的，當然是守住業務，並進一步將家族事業發揚光大，確保發展愈來愈理想，規模愈來愈大，前輩辛苦創下的成就不會走下坡；另一方面，我還要負起傳承的責任，希望可以將事業成果留給下一代，我這一代算是第二代，有人說，家族的成就很少能留傳三代，我就希望可以創造例外，第四代、第五代的一直傳下去。要實現一代一代相傳的目標，我覺得最重要的，是有堅定的信心及信念，作為家族成員間的紐帶。」

鄭家純育有三子一女。他表示，自己對國家的信念，主要來自多年來的經驗累積及自身體會，不過，當談到培育下一代之道時，他則認為愛國愛港的話，其實不用宣諸於口。「父親與我在這方面均有相同的信念，我希望我的下一代也一樣，事實上，我們整個家族所做的事與所說的話，本來就完全是建基於這些信念之上，並以此作為出發點，因此，即便不說出口，孩子們還是應該可以感覺得到的。」延續了父親鄭裕彤身教重於言教的培育方式，鄭家純同樣選擇以自己作為榜樣，潛移默化地令孩子體會到他那家國情懷。

潛移默化教子女

他續說：「有時太刻意教導他們要怎樣做並不是好事，因為單憑言語並不一定能改變一個人的信念，所以我不會跟孩子說『你要愛國』之類的話。我認為，透過家庭氣氛的滲染更爲重要，也就是說，藉著自己在日常生活裡的言行舉止，在自然與無意間表達出來的意思影響子女，令他們形成自己的想法。我覺得我們非常幸運，到目前為止，三代的家族成員都是非常愛國的，我們的孩子，從小便已浸淫在這種家庭氣氛之中。」

儘管愛國之道早已成爲無形的教化，有些賴以凝聚家族力量的觀念，還是有需要不斷深化強調，那就是無私與團結。

他強調：「我雖不會刻意叫他們愛國，但就會告訴他們一定不能沒有私心，一切要以家族為本，還要緊記團結家族成員，彼此多溝通和洽相處，這是唯一我會經常跟他們強調的話。家族傳承的其中一個先決條件，就是每個人都沒有自己本身的私心，能無私地爲這個家族辦事，我認為，家族的信念與團結很重要，一定要對子女說清楚。」



▲鄭家純（左一）支持青年人從事學術研究，於2007年與世界數學大師丘成桐教授共同發起設立「新世界數學獎」，鼓勵全球華裔學生鑽研數學