

# 祖國不會忘記 港澳同胞奉獻祖國60年

# 古勝祥：國瑞業興創百貨傳奇

百貨，曾是百業之首，在近代中國經濟發展歷程中，佔有舉足輕重的位置。上世紀初，正當四大百貨公司在上海灘頭鼎足爭雄之際，著名實業家古勝祥卻在香港大展拳腳，藉着獨到眼光，開設起一家又一家的百貨公司、連鎖專門店及超級市場，建立了盛極一時的瑞興零售王國。十多年前，古勝祥因應時勢從百貨業中淡出，但瑞興的傳奇故事，至今仍不時流傳，成為集體緬懷的香江百貨歷史中的一章。

本報記者 鄧韻妍

## 承繼父業 執掌瑞興半世紀

要說瑞興的發展源頭，得從古勝祥父親一代說起。現為香港瑞興控股有限公司主席的古勝祥憶述，他的祖父於二十世紀初，越洋在毛里求斯做洋雜生意，其父古瑞庭也於其時在當地出生，至二十多歲時回港成親，後因戰亂滯留香港，並當上了水務局的抄水表公務員。由於父親在毛里求斯長大，操得一口流利英語，亦懂一點外匯買賣，遂於二十年代初與幾個朋友合資在灣仔開辦「瑞興」雜貨店，直至1926年「瑞興百貨」正式於中環德輔道開業，展開古氏家族近七十年經營百貨的歷程。

## 眼光獨到 發展多元化業務

憑藉古勝祥獨到的眼光，瑞興業務迅速壯大，發展得可說有聲有色。至1948年，分店已遍至九龍，勢頭十足，以至1956年，當瑞興率先採用自動開關玻璃大門時，更是哄動一時。「五十年代末，我們首先引入意大利時裝商品，六十年代引入法國名牌，1963年更於尖沙咀增設分店。由於店內擁有最多的歐美時尚貨品，因此顧客都覺得到瑞興購物是趕上潮流的象徵，當年有不少影星也是常客呢！」古勝祥娓娓道出瑞興昔日的光輝。

## 洞悉先機 迅速應變為上策

但「塞翁失馬」，在古勝祥出售瑞興物業後，卻因地產低潮，悉悉瑞興地產後，又逢亞洲金融風暴，回看此事，古勝祥不禁笑道：「那時也真夠運啊！」不過，一個在香港經營半個世紀百貨業的老行尊、一個經歷了73年股災、83年政治前途信心危機、87年全球股災，不斷看香港經濟起飛、轉型的前企業家，能於狂瀾中自

保且免招更大的損失，靠的當然並不是運氣，而是在豐富的人生閱歷和從商經驗中洞悉先機，並在關鍵時刻作出準確決策所致。可見老先生「夠運」之說，也實屬諷刺而已！

事實上，在瑞興賣盤後至今，市面仍陸續出現百貨公司倒閉或經營困難等現象。作為過來人，古勝祥認為，「市場氣候經常變化，百貨業亦面臨不斷的變遷，經營者必須細心分析市場的需求，作出相應的調節，以及迅速的應變才是上策！」

他以自己的經驗為例，「賣盤後我趁機往歐美考察各地的零售業務，期間經總結及檢討後得出了這樣一個結論：香港人精打細算，是精明的消費群，隨着大家外遊、外出公幹的機會不斷增加，港人購買歐洲名牌貨方便了，購物意識也改變了。舉例，意大利製造的同樣款式貨品在當地比香港足足低價三四成，而名牌代理要求的，正是既要賣個好價錢，又要銷量大的保證，因此在香港賣歐美時裝、手袋、皮鞋等貨式真的不易做呀！而且當時瑞興確實忽略了基層消費者的需求，一旦經濟不景，大眾的消費意欲低了，不及

時變通，經營自然就吃力了！」一字一句道盡了老先生的肺腑之言。

## 老驥伏櫪 樂見幼馬馳天地

今天，古勝祥已淡出百貨零售業的最前線，但這位昔日業內的佼佼者，猶抱薪火相傳的精神，冀以自己半世紀的從商經驗和心得，協助業界開拓更大的發展空間和商機。為此，雖已屆耄耋之年，古勝祥仍樂於擔任香港零售管理協會名譽主席，並盡其所能，為同業爭取更大的權益。

「香港經濟歷經多番風浪起伏，零售同業們面對今次金融海嘯，必定要堅持下去，因為曙光很快就會出現呢！」老驥伏櫪，未必可再奔千里，但相信目睹同業乘風騰天的景象，古勝祥也打從心底裡覺得欣慰和歡喜。



▲上海瑞興百貨一九九三年隆重開業，古勝祥親臨剪綵



## 古勝祥 職銜檔案

籍貫 廣東省梅縣

現職 瑞興控股有限公司主席

公職 香港總商會諮詢委員會

香港零售管理協會創會及名譽主席兼國際顧問

香港管理專業協會理事會委員及諮詢委員會

國際零售管理協會國際董事

洲際百貨業聯盟協會委員

香港中華總商會榮譽會長

港九鐘頭洋商會永遠名譽會長

香港零沽批發及出入口訓練委員會主席

香港中文大學發展基金創會名譽董事

上海杉達大學名譽校長

及董事會副主席

香港中文大學逸夫書院校董

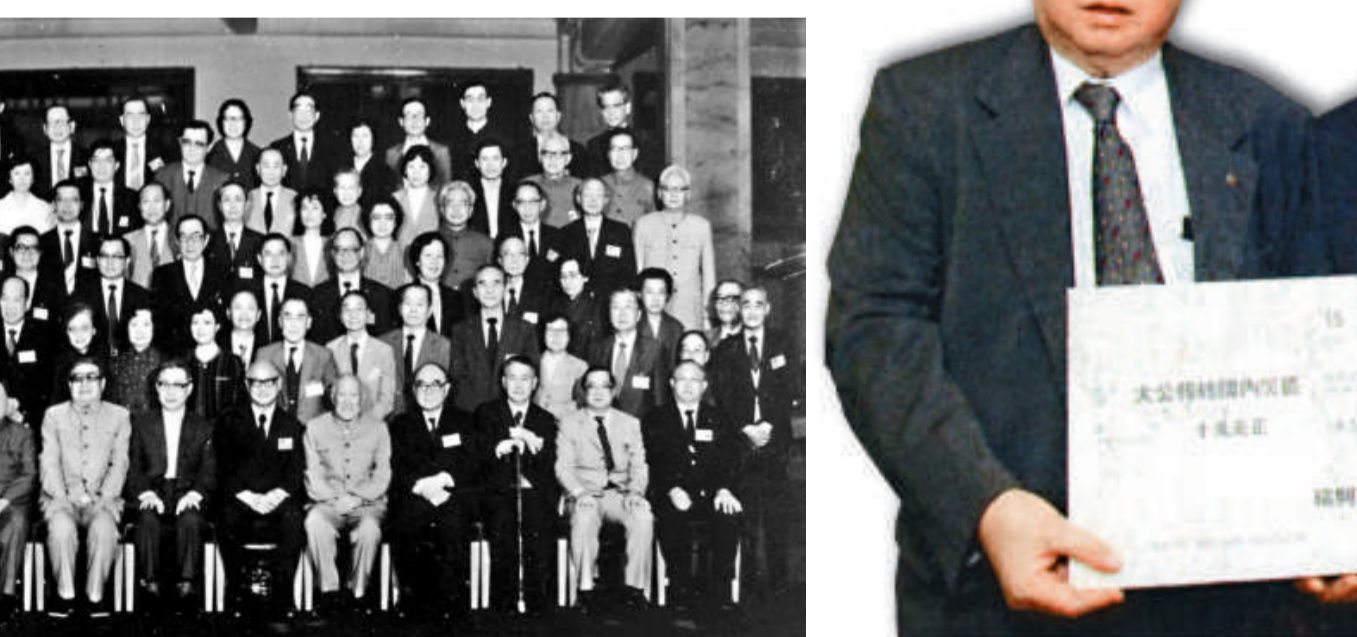
保良局選舉委員

東華三院選舉委員

香港賽馬會榮譽遴選委員



▲古勝祥（左五）於香港零售管理協會成立二十五周年慶祝晚會上與特首曾蔭權（左四）及一眾主席嘉賓合照



▲黨和國家領導人一九八五年與古勝祥等出席中國人民政治協商會議六屆三次會議的全體委員合照

## 貢獻祖國教育事業不遺餘力

「教育是帶動社會前進的關鍵，有學識的群衆能夠迅速吸收新事物，追上世界的改變，改善自己的不足。對我來說，學習並非一種選擇，而是必需的事情。我每天就花不少時間閱讀各類書本雜誌，掌握最新資訊。」短短數言，已道出了古勝祥對社會、對教育的關切，對個人修身的堅持。

### 出資創辦上海杉達大學

衆所周知，古勝祥一直熱心社會公益，尤其在資助教育事業方面更是不遺餘力，本地香港大學、中文大學、理工大學、公開大學等學府均曾接受過古氏的捐助。但不說不知，原來眼前這位曾是本港百貨業叱咤風雲的老先生，也是國內知名學府的創辦人。憑着滿懷的愛國熱情，他於早年已積極投入推動祖國的教育事務，並於1992年，在華東龍頭城市上海創辦了第一所全日制民辦高校——杉達大學，為社會培養及輸送合資格的專業人才，配合國家的高等教育發展。可以想像，作為該大學的榮譽校長，目睹學生人數由最初三百多人增加至現時一萬人，古勝祥當感老懷安慰。

古勝祥1944年畢業於上海聖約翰大學，不知是否出於個人的情懷結，令祖籍廣東梅縣的他老遠跑到上海，出資開辦一所不以營利為目的的民辦大學；對此一問，古勝祥緩緩說出當年興起創辦杉達大學這念頭的緣由。

「一九九二年瑞興集團在上海開設辦事處，想聘請一位英文秘書，卻久覓不獲，反映上海其時多麼缺少有較強英語應用能力的人才。於是我和當時的上海市政府外事顧問李儲文商量，由我出資在當地開辦一所非牟利、以外語專業見長的民辦大學，得到了上海市政府的全力支持。」

古勝祥言起行，在政府安排下，他與來自上海交通大學、北京大學、清華大學的七、八位教授在上海花園酒店見面，詳細討論辦學的宗旨、理念、方針及校舍選址等細節問題。經過幾個月緊鑼密鼓的籌備，滬上第一所具有學歷教育資格的全日制民辦高校——杉達大學於一九九二年秋季正式開學。

### 畢業學生外語能力特強

杉達大學初期租用了上海紡織大學一幢十層高樓宇作為校舍，生源以上海本地高中畢業生為主，首批入讀學生二百三十一人；首期開設的課程包括計算機應用專業與國際貿易、會計專業等。「當時杉達大學的教授大都騎自行車上班，為了讓他們有更多的時間與精力投入校務工作，我專門安排了汽車每天接送教授們上下班。」儘管是十五年前的往事，古勝祥對辦學初期的一些細節仍記得很清楚。

經過十多年的發展，杉達大學（後改名為上海杉達學院）現已

成為一所在校生達八、九千人的多科性、應用型的示範性民辦綜合大學。學校於二〇〇二年經國家教育部正式批准為本科層次的普通高校，也是上海市第一所具有本科學歷教育資格的全日制民辦高校。「杉達學生的外語能力特強，已為社會所認同，在上海就業市場，杉達的畢業生非常吃香哩」。對於自己一手催生並一路關注、呵護其成長的杉達大學，古勝祥難掩自豪。

有感內地的教育需要扶持發展的各個方面仍多，古勝祥十多年來除為建設杉達大學投入了數千萬資金外，也捐資助學，扶助熱愛祖國、品行優良、刻苦學習、奮發向上的復旦大學網路教育學院學生，為繁榮祖國的開放網路教育事業貢獻力量。

### 身體力行倡導終身學習

古勝祥認為，現代社會瞬息萬變，資訊科技日新月異，每個人都要不斷地學習尋求新知識，才能跟上時代步伐，因此，終身學習與基礎教育同樣重要，而開放教育正好提供學習機會，激發成人學生的進修意識，培養探求學問的精神。若說上海復旦大學網路教育學院是內地開放式教育的表表者，香港多所大學在這方面亦搞得有聲有色，為本地在職人士提供了大量的學習機會，為此，他從二〇〇〇年開始，已捐資助學支持本地資訊科技發展計劃及成立獎助學金，藉此推動在職人士終身學習。

古勝祥主張終身學習，而他自己亦身體力行，熱衷追求新知識，「對我來說，學習並非一種選擇，而是必需的事情」。修身之餘，古勝祥亦以國家治國為己任，曾經連任四屆港區全國政協委員，積極參與政議政，目前雖然已經退休，依然非常關心國家大事，其高風亮節、樂善好施、堪為年輕人楷模。承前啓後，深信今日的新一代亦將榮於接棒，為建設國家、服務社會貢獻力量。

## 達大學古勝祥教學樓落成慶典



▲古勝祥（右一）於第五十三屆世界百貨業聯合會年會晚宴上與國際同業歡聚一堂

▲古勝祥出席杉達大學古勝祥教學大樓落成慶典

▲古勝祥於上海出資創辦的全日制民辦高校——杉達大學



▲一九九八年全國人民政治協商會議第九屆一次會議選舉新一屆政協領導人，古勝祥於投票時留影



▲古勝祥（左）喜獲時任國家主席江澤民親切會見



▲古勝祥（前排右二）及香港總商會訪京團一眾成員在北京與時任副總理朱鎔基（前排右四）合照留念



▲古勝祥（後三排右三）與美國前總統布希（前排左四）一九九八年於南京大學合照留念



▲古勝祥（右二）與法國總統希拉克（左二）喜相逢