

匯豐 瞄準亞太市場 CEO坐鎮香江

紀勤

現任集團行政總裁，將兼任滙豐銀行主席

鄭海泉

繼續出任滙控董事，並保留滙豐中國董事長及滙豐台灣區主席職位



扎根香港近 150 年的滙豐，為進一步貫徹發展亞太新興市場的部署，決定將集團行政總裁主要辦公室遷回本港，提升區內業務管治效率。但集團主席葛霖強調，以倫敦為總部的策略不變，也無意將註冊地遷回本港。另外，集團高層罕見地大執位，滙豐銀行首位華人大班鄭海泉，將於明年初退下火線，集中開拓內地及台灣市場，該行主席一職將由集團行政總裁紀勤兼任。

本報記者 郭文翰 邵淑芬

一場金融海嘯令環球金融機構受到重擊，儘管滙豐在危機後依然屹立不搖，但海嘯重災區的歐美市場業務已大不如前，北美的巨額虧損更直接蠶食整體盈利。為加快三年訂下的新興市場發展策略，彌補已發展市場的虧損，滙豐罕見地採取雙頭馬車的地區性戰略部署，紀勤將會常駐本港坐鎮，提升亞太區新興市場管理效率，葛霖則主力留守倫敦。

紀勤駐本港 葛霖守倫敦

參考滙控的中期業績數據，本港與亞太其他地區的稅前盈利貢獻，已遠遠超越歐洲、中東及拉丁美洲的總和，而北美受金融危機影響更錄得巨額虧損。總計來自新興市場的比重，已逐步上升至六成。紀勤昨日在香港舉行的簡報會上認為，雖然亞太新興市場環境充滿挑戰，但留意到金融危機後，不少機構縮減業務規模，從而為市場創造很多機會。除了自然增長外，資產價格下降亦帶來投資良機。

對於將辦公室由倫敦遷往本港，紀勤表示，很高興可以駐港工作，往後希望可帶領滙豐，繼續成為區內以至國際市場最大銀行之一。他強調，是次安排並非一次性的決定，往後集團行政總裁亦會長駐本港。

葛霖在席上表示，環球經歷金融海嘯後，經濟軸心逐漸由西移向東，尤其是亞洲市場上，往後的增長步伐將會相當快速。事實上，亞洲市場業務是滙豐重要組成部分之一，其中本港更是該行在亞太區業務扮演樞紐的角色，故決定將辦公室移回本港。另一方面，考慮到本港股東佔整體高達三成，所以希望有集團高級管理層駐守本港。紀勤續稱，永遠不會忘記滙豐銀行的名稱與本港一脈相連，而他相信本港市場亦有發展的空間。

1865 年在港創立的滙豐銀行，於 90 年代成立控股公司，並在英國作為註冊地。在新安排下，集團行政總裁將常駐本港，令市場再次揣測會否將註冊地亦移回本港。葛霖重申，集團無意更改法定註冊地，而是強化管治能力，進一步拓展亞太區市場。

鄭海泉調職 內地覓商機

市場一直盛傳滙豐正積極籌備內地上市計劃，更有傳已委任安排行等。葛霖只表示，集團一直有興趣在上海掛牌，並與內地監管部門保持緊密聯繫，但現階段正等待當局公布具體細節，並強調是次在港成立新辦公室的安排，並非針對 A 股上市計劃鋪路。

另外，滙豐昨日公布多項重大人事變動，明年駐港的紀勤將接替鄭海泉，出任滙豐銀行主席一職，鄭海泉則繼續出任滙豐中國董事長及滙豐台灣區主席。對於新人事安排，鄭海泉表示對有關任命感到高興，並是在學時已對內地經濟及社會發展具濃厚興趣，故往後便能集中時間及精神，為滙豐在內地尋找發展商機，並看好大中華緊密關係的潛力。他笑言，工作量並無因此減少，而只是性質不同。

除了主席一職外，執行董事王冬勝將會接替霍嘉治，出任滙豐銀行行政總裁一職，而後者將調任為個人理財及工商業務主席。



霍嘉治

調任為個人理財及工商業務主席



王冬勝

接替霍嘉治出任滙豐銀行行政總裁



范智廉

現任集團財務總監，將兼任風險與監管事務執行董事



歐智華

現任執行董事，將獲委任為歐洲及中東區主席，美國滙豐主席及中東滙豐主席



麥端納

現任常務總監，將兼任北美滙豐行政總裁



▲滙豐主席葛霖（右）與行政總裁紀勤



特首：突顯香港金融地位

滙豐宣布多項高層管理人員變動，其中行政總裁紀勤將會常駐香港。特區行政長官曾蔭權及財政司司長曾俊華均表示，歡迎滙豐的安排，認為這可突顯香港作為國際金融中心的地位，而且反映滙豐對本港的長遠承擔。紀勤把主要辦公室由倫敦遷往香港，曾蔭權認為，滙豐植根香港，集團行政總裁常駐本港是銀行一個重要的舉措，有利突顯香港在亞洲的國際金融中心地位。

曾俊華：反映對港承擔

他表示，滙豐對香港作出承擔，以及有信心香港作為開發亞洲新興市場，成為內地市場的最佳平台。他續說，面對全球金融海嘯，滙豐作出的決定，清楚及適時地肯定香港是銀行業一個穩定、可靠及有活力的基地。

曾俊華認為，滙豐的決定反映集團業務將聚焦區內新興市場，同時加強香港與滙豐的獨特和持久聯繫，相信新安排不僅是向香港作為國際金融中心投下信心一票，亦顯示對香港的長遠承擔。

變動舉措正面利股價

滙豐是次把行政總裁辦公室遷回香港，令到個別分析人士猜測是為到上海 A 股上市鋪路，可是分析認為，滙豐此舉除了是希望大力發展大中華市場在內的亞太區市場。市場預期，是次變動對滙豐屬正面，料對股價將帶來支持。

浸會大學財務及決策學系副教授麥萃才表示，滙豐此舉具象徵意義，反映集團未來將大力發展大中華市場。他認為，滙豐在供股後了解到，香港股東對集團不離不棄，故希望透過將行政總裁辦公室遷回香港，令決策更符合本港股東要求。此外，滙豐目標是可進一步擴展內地業務，及於內地上市，而在香港作決策具有優勢。

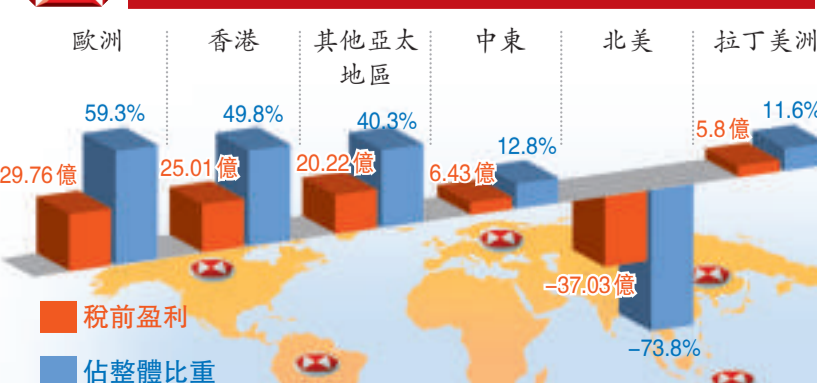
對於行政總裁紀勤接替鄭海泉兼任滙豐銀行主席，麥萃才認為人事變動十分正常，但不明白既然滙豐銳意拓展內地市場，為何不尋找華人作接班人？是否沒有合資格的

華人入選，以至要紀勤兼任？

至於一直視滙豐為愛股的資深投資人東尼，他非常認同是變動，認為香港稅率較英國低，且較倫敦更國際化，這可增加滙豐的價值。

BMI 基金管理總裁沈慶洪認為

滙豐盈利分布圖 (09 年上半年 單位：美元)



時隔 16 年班師回港

滙豐於 1865 年在香港成立，地位一直舉足輕重，被視為香港的「央行」。但受香港回歸等不明朗因素影響，滙豐於 1990 年宣布遷回倫敦，當時震動香港，令香港市民深感不安，其後更於 1993 年將總部搬到倫敦。是次滙豐決定將行政總裁辦公室搬回香港，是 16 年後的首次回歸。市場憧憬隨着集團大力發展內地業務，希望總有一天將倫敦總部搬回香港。

滙豐於 1865 年在香港及上海同時開業，當時的行址設於皇后大道 1 號，直至今日該址仍是在香港的總部。初期的滙豐乃透過香港上海滙豐銀行開設分行，在世界各地擴展業務，直到第二次世界大戰之後，由於滙豐的業務集中於香港，而內地的分行於 1949 年起相繼關閉，海外業務亦未如理想，發展空間大受限制，因此在 1950 年代開始成立或者收購附屬公司，包括於 1959 年收購有利銀行及中東英格蘭銀行，及於 1965 年收購恒生銀行的控制性股權。

拓展北美 焦頭爛額

1992 年，滙豐有感北美業務尚未能與歐洲和亞洲的業務齊步，決定擴展北美業務，亦為日後受北美業務拖累埋下伏筆。2002 年，滙豐以總價 19 億美元收購墨西哥 Grupo Financiero Bital，並於 2003 年收購 Household International, Inc.，亦即時令滙豐頭痛萬分的滙豐融資前身。

2007 年，美國樓市泡沫爆破，次按問題逐漸浮現。滙豐於 2007 年 2 月 8 日罕有地發出盈利警告，指受美國樓市下挫影響，需就美國按揭貸款作巨額撥備，市場為之譁然。

到去年 9 月雷曼兄弟破產，引發金融海嘯，各地銀行資金緊絀，即使不需政府出手拯救，亦要集資供股。滙豐亦不能例外，於今年 3 月宣布供股，為 22 年來首次，供股集資近 1400 億港元。

北美市場受挫，滙豐一改過往往美洲、歐洲及亞洲三方鼎立的業務策略，改為集中發展新興市場，尤其是潛力巨大的內地市場。滙豐曾多次表示希望成為首批外資企業於內地 A 股上市的公司，滙豐亦承認已為在上海掛牌委任顧問，市場傳言，滙豐集資額料最高達 73 億美元（約 569 億港元）。