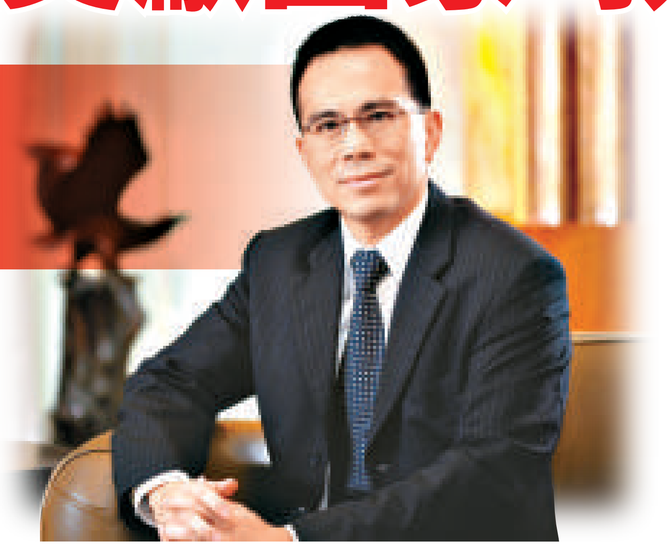
李澤鉅 貢獻國家 扶貧濟困 商界典範

他縱然有顯赫家世，有雄厚的根基，仍繼續思索前路，令集團業務蒸蒸日上；

他從商二十餘載，一直孜孜不倦，樂此不疲地爲香港和下一代創造財富、商機及良好的生活環境，爲社會開創一個共贏的局面；

他在繁忙的商務之餘，仍親力親爲投入公益慈善事業，以「取諸社會，用於社會」之精神，樹立扶貧濟困之良好風氣，成爲商界的典範；

他就是長江實業（集團）有限公司（「長實」）董事總經理兼副主席李澤鉅，祖國豈會忘記，長江集團對國家發展、香港繁榮作出不可磨滅的貢獻。



今年，新中國昂然邁向成立60周年，改革開放的30年，是祖國經濟迅速蓬勃發展的30年！人民生活水平不斷提高，綜合國力不斷增強，對世界的貢獻和影響與日俱增，這亦源於港澳同胞與全國人民無私的奉獻得到回報。

為國家事業發展建言獻策

對李澤鉅而言，在創造財富的過程中，也是回饋社會的過程，作爲全國政協常委、亞洲首富李嘉誠的長子，他充分發揮自己的優勢，積極爲國家各項事業發展建言獻策，尤其是國家有任何大型活動或天災發生時，長江集團更義不容辭，率先以行動表態支持。

例如，去年五月十二日四川發生八級大地震後翌日，長實及和記黃埔有限公司（「和黃」）聯同李嘉誠基金會便立即捐出逾港幣三千五百萬元，由李澤鉅交給中聯辦官員轉交有關當局賑濟災民。更難能可貴的是，自地震發生以來，長實與和黃密切關注災情的發展，更再度聯同李嘉誠基金會作出第二輪捐款，達到一億元人民幣，用於爲災區學生設立特別教育基金，資助他們生活費及教育費以及作日後繼續升學之用，體現長江集團高度的社會責任感。

支持祖國大型活動不遺餘力

另外，無論是北京奧運或是上海於明年舉辦的世界博覽會，長江集團都鼎力支持。在京奧上，長江集團捐贈港幣一億元，用於國家游泳中心建設，並由李澤鉅上京，將支票交給時任北京市市長王岐山，他當時並強調：「長江集團願意爲首都經濟建設和發展做出努力。」時任中共中央政治局委員、北京市委書記劉淇在儀式上，也盛讚長江集團一貫關心和支持祖國內地的發展，熱情參與北京市的經濟建設，做出了巨大貢獻。

事實上，長江集團對支持祖國的大型活動是不遺餘力，例如，明年在上海舉辦的世界博覽會，長江集團與和黃於今年四月二十二日更向上海世博會中國館捐贈人民幣一億元。據悉，這是上海世博會中國館自啓動定向捐贈以來，接受的首筆突破億元的捐款，中共中央政治局委員、上海市市委書記俞正聲在會見李澤鉅一行時，對長江集團爲上海經濟社會發展作出的貢獻給予高度評價，由此印證長江集團愛國之心不用置疑。

推動本地各項公益慈善活動

作爲一間建基香港的跨國集團，長江集團業務遍及全球五十四個國家，涉及範疇包括地產、電訊、零售、港口、能源、基建、傳媒、以及生命科技等，僱員人數約二十四萬名。李澤鉅儘管日理萬機，但仍親力親爲推動本地社會各種公益慈善活動，也致力發動員工共同回饋社會。

公益金，一個屬於香港人的慈善機構，象徵着港人守望相助，團結共融的精神，爲本港有需要人士帶來幸福和希望。長江集團便一直與公益金合作無間，連續十年蟬聯公益金三大最高籌款機構之一，今年位列第二。同時，集團旗下之港燈、和黃、長實及長江基建亦於本年度合共獲頒公益榮譽獎一名、公益卓越獎一名及公益優異獎兩名。更值得學習的是，李澤鉅致力鼓勵員工以至全港市民一起行善，共助公益。例如，早年公益金的籌款金額未如理想，長江集團便特別舉辦「長江緊急捐款助公益」活動，發動旗下成員舉辦一系列不同形式的活動爲公益金籌款。另外，長江集團四度支持公益金「及時雨基金」，透過設立熱線以「您捐幾多，長江集團捐幾多」的配對贊助形式，捐出公衆認捐的等額善款，令公益金善款倍增。今年六月五日，李澤鉅與公益金及其夥伴會員社會福利機構之代表會面時，更率先捐出一百萬元，成爲首筆配對善款，以鼓勵更多市民慷慨解囊，向有需要的人士伸出援手。

全力支持向晴軒電話熱線服務

除鼎力支持公益金外，長江集團亦關注弱勢社群的情況；「在宣傳不多的情況下，熱線都應接不暇，其實聽到咁多人打呢類電話，感到很擔心，我個心都很不好受……」去年六月，李澤鉅出席明愛向晴軒危機專線及教育中心啓動禮時，看到中心在加強人手及系統，而且在無宣傳的情況下，熱線留言依然爆滿，更加堅定他回饋社會的決心。

據悉，社會對向晴軒提供的電話熱線服務需求很大，但基於政府資源有限，也只能在增加直接接聽熱線數量上作出有限度的改善，身爲李嘉誠基金會董事的李澤鉅知道情況後，立即促成基金會撥款數百萬元給向晴軒，加開熱線及成立教育中心，他更慷慨地動用集團其他資源，例如爲中心的網頁設計、電話系統及專線錄音等提供技術支援。長實更爲向晴軒提供一個千呎單位，作新辦公中心之用。向晴軒得到基金會及長江集團全力幫助下，隨着人手增加及設備的改善，各項營運設施得以改善，直接接聽量得到明顯提高，更快回應市民的需要。

積極推動環保工作

環境議題涉及全人類的利益，環境受到保護，社會上下都會受惠。業務遍及全球的長江集團在早期已致力推動環保工作。長實作爲香港規模最大的地產發展商之一，就讀土木工程的李澤鉅，不時發掘一些可以保護環境的建築方式，例如採用金屬而棄用傳統的木製結構模板，以減少使用木材這種寶貴天然資源；以及與世界自然基金會香港分會合作，攜手在元朗豐樂圍建設濕地自然保育區，結合住宅發展環境保育的概念，爲社會開創一個雙贏局面。

事實上，長江集團旗下成員公司均致力保護環境，例如港燈在過去二十年投入約六十八億港元於各項保護環境措施上；長江基建旗下的青洲英坭是全港最大的廢料轉化公司，其在環保的貢獻，早於十年前已在太平洋地區經濟理事會上獲得高度評價，並獲選爲太平洋區首個環保獎項的得主。集團多年來亦捐助多個綠色團體，並積極參與環保活動，例如於「世界清潔日在香港」的活動中，李澤鉅更親力親爲，帶領員工騎同社會賢達，在維園清潔。

身體力行支持北京奧運

參與體育運動既有益身心，亦帶來不少樂趣，更是促進人際交往的橋樑，培養對社會的歸屬感。但無論在任何國家或地方，企業的支持對運動普及化發揮着重要作用，作爲業務遍及全球五十四個國家的跨國企業，長江集團亦全方位贊助和鼓勵參與體育活動，長實董事總經理兼副主席李澤鉅更身體力行，支持組國及本地體育活動的發展，鼓勵旗下員工「全民運動」的熱潮，更是值得學習。

去年，奧運火炬在香港傳遞之際，李澤鉅獲選爲火炬手，當時被傳媒問到於04年代表長江集團捐贈港幣一億元，用於建設國家游泳中心「水立方」時，可有想過自己有機會親自參與奧運及擔任火炬手，他隨即表示：「親自參與是沒有想過，但支持之心一直存在，北京主辦『2008年奧運會』是中國人的大事，即便不是運動員，我們都應該以自己的方式積極支援，有錢出錢，有力出力」。

2008年5月2日上午，李澤鉅在青馬大橋上，手持奧運火炬傳遞第25棒，而跑第24棒的恰好是其集團旗下屈臣氏田徑會學員，香港三項鐵人運動員麥寒寧，兩人接棒的過程更突顯「薪火相傳」的意義。爲鼓勵「全民參與」迎火炬，長實策動總部員工，於火炬接力當日穿上紅衣或佩戴印有「中國加油」字樣的紅色貼紙，長實即捐出50元予本港精英運動員慈善基金，支持爲香港作出貢獻的本地運動員。其後，李澤鉅更與成立該基金的香港精英運動員協會代表會面，並即場將十萬元善款，交予出席代表。

事實上，長江集團早在世界各地展開促進運動發展的計劃。在本港，最廣爲人熟悉的首推旗下屆臣氏集團於1989年創辦的屆臣氏田徑會，每年接觸超過2萬名中小學生，旨在鼓勵青少年參與田徑運動，推廣運動對健康的好處。該會自成立以來培訓了多名優秀運動員加入香港代表隊，麥寒寧便是代表之一。

▶二零零四年，時任北京市市長王岐山接受長江集團捐贈建設國家游泳中心業績

▶李嘉誠與李澤鉅向傳媒公布長江實業二零零九年度中期業績

成功之道語錄

李澤鉅在商界的戰績可以說是有目共睹，獲美國《時代》雜誌和美國有線電視新聞網選爲「2003年全球最具影響力企業家」便是有力的證明。二十多年的營商經驗，他的營商智慧如何？他的成功之道在哪裡？在他獲頒加拿大西安大略大學榮譽法學博士學位的演講，我們可以從中學習，現節錄如下：

李澤鉅的傳統商業智慧語錄：

一、如果一個人或一家公司自以爲已經很成功，那就很難更上一層樓，當我們自滿時，就會停止學習，我喜歡《論語》的「三人行，必有我師焉：擇其善者而從之，其不善者而改之。」從其他人身上學習，觀察他們行爲的善與惡，學習什麼應該做、什麼不應做，這是一個永不止息的學習過程，只要我們不以成功自居，在追求知識的路途上，要永不言休。

二、無論是長期或短期的盈利，同樣是美好的回報。但短期的盈利往往敎人沖昏頭腦。如果只爭朝夕而不顧長遠，就很難達致成功或持續取得成果。相對而言，長期投資講求耐心與努力，期間縱有波折起伏卻又無甚驚喜，因此大部分人不會樂在其中，競爭亦自然較少。這種情況對長線投資者來說是一個好消息。

三、小時候，祖父母或父母會敎導我們有關誠信，責任感、正直、誠實及誠懇等各種傳統美德，如果我們忘記這些長輩的敎誨，就很難達致成功，今天，每當我們提及「地球村」，大部分人都集中在「地球」上，而我的焦點卻放在「村」上。只要一個「村民」處事不負責任或有欠誠信，他的夥伴、股東、同事及客戶都會牢牢記着。成功的村民必須同時是一個良好村民，否則他的聲望與財富均不會長久。

▶李澤鉅雖任香港大學「建築文物保護課程」客席講者，與學生合照

支持教育 活出夢想

作爲一名傑出的企業家，李澤鉅一方面勤精圖治，悉心經營，推動企業不斷發展壯大，爲社會創造物質財富，對公益事業不遺餘力，他深知在這個競爭越趨激烈的地球村時代，教育對個人及建設國家的重要性，故長江集團多年來設立多個跨國「獎學金計劃」，增加青年人與世界接軌的機會，擴闊他們的視野，有助於未來爲香港及內地作出更大的貢獻。

一直以來，長江集團致力支持教育獎勵項目，當中包括中國的「長江學者獎勵計劃」、新加坡的「李嘉誠獎學金」、英國的「和黃志奮領獎學金」及澳洲的「長江澳洲毅進獎學金計劃」等。

「和黃志奮領獎學金」於2002年成立，旨在加強中、港、英三地之交流，自成立以來，至今共贊助了逾420位香港與內地的研究生前往英國進修；「長江澳洲毅進獎學金計劃」是長江集團與澳洲政府以配對出資形式，於2004年攜手設立，旨在促進澳洲及亞洲（主要是本港和內地）的學術交流。於計劃推行的十五年間，長江集團與澳洲政府合共出資澳幣二千二百五十萬元，資助三千五百至四千名亞洲及澳洲學生進行交流。

另外，李澤鉅更「面對面」與青少年分享工作及人生哲理，勉勵他們「活出夢想」，向人生目標邁進。

在於長江集團的安排下，一群來自協青社的青少年到集團旗下電台及酒店參觀；李澤鉅在百忙中，仍特地抽空與他們見面，分享工作和人生哲學，就更令這群年輕人得益非淺。

「假如沒有夢想，很多事情都不會發生，夢想最終能否成眞並不重要，最重要的是努力追求夢想的過程，這個過程將帶你穿越重重關卡，讓你看清目標，過程中，若發現自己的目標無論如何努力都不可能實現，那麼便要追求另一個夢想」，會面期間，李澤鉅以「夢想」爲題，鼓勵年輕人「誠徵夢想」，享受「追夢」過程，積極向人生目標奮鬥。

▶李澤鉅（前排中）與本港及澳洲兩地的長江澳洲毅進獎學金計劃得獎學生合照

▶長江集團與和黃捐贈一億元予二零一零年上海世界博覽會以支援建設中國館。上海市市委書記俞正聲（左二）贈送紀念品予李澤鉅留念

▶上海世博會中國館外貌

▶李澤鉅負責二零零八年北京奧運香港站第二十五棒火炬傳遞

▲長實與和黃上海普陀員如城市副中心項目的動土儀式上，李澤鉅與中共普陀區委副書記、代區長孫榮乾（左一）、上海市人大常委會副主任周禹鵬（中）、中共普陀區委書記周國雄（右二）、和潤集團有限公司董事局副主席呂堅煒（右一）舉杯祝賀

◀長江集團全力支持公益金便服日

個人檔案

學歷	
美國史丹福大學土木工程	學士
美國史丹福大學結構工程	碩士
加拿大西安大略大學	榮譽法學博士

職位	
長江實業（集團）有限公司	董事總經理兼副主席
和記黃埔有限公司	副主席
長江基建集團有限公司	主席
長江生命科技集團有限公司	主席
香港電燈集團有限公司	執行董事
赫斯基能源公司	聯席主席
香港上海滙豐銀行有限公司	董事

社會服務	
中國人民政治協商會議第十一屆全國委員會	常務委員
香港策略發展委員會	委員
大珠三角商務委員會	委員
可持續發展委員會	委員
香港總商會	副主席
世界自然基金會香港分會	理事
警察子女教育信託基金及警察教育及福利信託基金聯合管理委員會	主席
李嘉誠基金會	董事
巴巴多斯駐港名譽領事	

▶李澤鉅榮獲加拿大西安大略大學榮譽法學博士學位，與代校監朗世勳博士（左）及該大學Richard Ivey School of Business亞洲區院長施潔蓮教授（右）合照