祖國不會忘記 港澳同胞奉獻祖國60年

強大華資 確保香港穩定繁榮

李嘉誠 家在香港 風雨同舟

在中華人民共和國建國輝煌60年之中，1997年恢復行使香港主權，確保香港經濟繁榮和社會穩定，是值得大書特書的歷史大事，是已經載入史冊的民族盛事。祖國不會忘記，在香港回歸祖國的漫長過渡期，無數的香港同胞與港英鬥智鬥勇，為香港政權順利交接獻計獻策；祖國不會忘記，為維持香港繁榮穩定，香港的華商精英們自強不息，取代英資財團接掌香港的經濟命脈，與香港風雨同舟、不離不棄，令回歸後的東方之珠璀璨勝昔。香港首富、長實集團主席李嘉誠就是其中最具代表的一位。

本報記者　鍾蘊晴

1997年7月2日，在香港回歸祖國的第二天，長江集團舉行了一個慶祝香港回歸祖國的大型酒會，李嘉誠發表了熱情洋溢的講話。他首先表示：「香港回歸祖國，是舉世矚目的盛事，值得我們慶祝的日子。很高興我們都能夠見證這個歷史性時刻，作為中華民族的一分子，這是很具意義的大事。」他當年更預言：「本人對祖國及香港前景充滿信心，回歸後東方之珠更加閃爍璀璨。在『一國兩制』及基本法的保證下，香港會繼續安定繁榮。」

李嘉誠對香港投入信心一票，不僅釋除了員工的疑慮，更影響了千千萬萬的香港人。12年來，李嘉誠對香港前景的預言，一次又一次被時間所印證。

「長江」大樹　扎根香港

上世紀80年代，因憂慮香港「九七」前途問題，香港商界的「撤資潮」、民間的「移民潮」陸續浮現。1983年初，中央曾分批邀請了多位香港知名人士赴京，聽取他們對解決香港問題的意見。有港人「實話實說」：香港之所以為香港，一是有人，二是有錢，如果人和錢都走了，那就不再成其為香港，回歸的將是一座「石屎森林」，對國家一點用處都沒有。鄧小平聽後表示：主權是一定要收回，但收回後可以由你們香港人自己去管，法律不變，出入境一樣自由，港元也可以繼續自由兌換。對英國人來說是堅決收回，對香港同胞來說是一切不變。

1986年6月20日和1990年1月18日，鄧小平曾先後兩次單獨會見李嘉誠，其中第二次單獨會見，更是在鄧小平退休之後，當時他已很少出席公開場合或會見客人。在會見之中，鄧小平談得最多的兩字是「穩定」。鄧小平認為，穩定香港有幾個重要因素：「第一是大陸政策不變，第二是華資強大起來，與國內取得共識，包括推薦管理香港人才。要有才幹的人管理香港，才能穩住香港的局面。愛國，就是愛整個中國，愛中國香港。」

鄧小平對李嘉誠說：「這個力量怎樣凝聚起來，採取什麼形式，要考慮。希望你同接觸到有影響的人次得共識，搞好香港過渡。」

李嘉誠對鄧小平表示，自己和廣大香港同胞對香港回歸充滿信心，長江集團及他名下的分公司未來幾年在香港的投資，將進一步增加。李嘉誠稱自己的事業「正如一棵大樹，根扎在香港。」

超越置地　併購和黃

李嘉誠和他領導的長江集團，正是鄧小平所說的「華資強大起來」的典型。

1972年，長江實業上市初期，李嘉誠在董事會中，多次發出「要超越英商置地」的宏願。當時，老牌英資置地曾是全港最大的地產商，它擁有的土地和樓房價值，數十倍於長實。而讓長實真正超越置地，拿下香港第一大地產公司的關鍵戰役，是1977年初中環郵政總局地鐵上方物業發展權的競標案。當時，共有30家地產集團參與競標，其中最被媒體看好的是英商置地，它的實收資本高出長實5倍。但是李嘉誠通過縝密的分析和大膽的部署，提出了讓地鐵公司心動的「雙贏方案」，以快速的決策和集中的現金流，一舉奪標。第二天，香港各大報章紛以「長實擊敗置地」、「華人的光榮」為題大幅報道。

1979年李嘉誠對和黃集團的收購戰，更是成為香港華商對壘英商的經典戰役。當時，李嘉誠獲知滙豐銀行有意脫手持有的22.4%的和黃股票，一方面立即與滙豐展開協商，一方面積極調動資金，以備在消息公布之後，以迅雷不及掩耳之勢，「砸錢」從市場購入和黃股票以穩拿和黃控股權。1979年9月25日深夜，李嘉誠召開記者會宣布此一購併案。第二天，「蛇吞象」三字，頻頻出現在各大報章，此時，長實市值21億8千萬港元，和黃市值23億6千萬港元，李嘉誠一舉奪得香港四大英資公司之一的控制權，創下華商併購外資最大交易案。英國的《經濟學人》形容：「如此重要的公司落入非歐洲勢力之手，有史以來還是第一次。」

超置地、購和黃，既是李嘉誠的商業王國發展史上的關鍵，也是香港華商崛起、英資影響減弱的標誌。美國《時代》周刊亞洲版，在2005年8月曾以「塑造現代亞洲」對李嘉誠作封面專題報道，指「李超人」在1997年回歸以前已透過生意從英國手中收回香港，由華人話事。

為順為逆　始終未變

收購和黃，令長實的市值暴增一倍以上，1985年李嘉誠更透過和黃，從英資置地手上收購香港電燈。至1986年，李嘉誠旗下上市公司市值佔港股總市值13.6%，被封為「香港十大財閥之首」。

1997年香港回歸祖國，香港進入一個新年代。李嘉誠認為國家堅定不移執行改革開放政策，為回歸後香港提供更多參與內地發展的機會。李嘉誠旗下的公司，一方面加快投資內地的步伐，同時向海外大舉拓展，產業橫跨地產、酒店、港口、通訊、零售、基建、能源生物科技等領域。如今，長江集團的業務遍布全球54個國家，僱員約24萬名，集團在香港共有9間上市公司，總市值為6400億港元。和黃是《財富》全球500大企業之一。

2007年，李嘉誠榮聯福布斯香港富豪榜首，同榜的其他39名香港富豪身家也「水漲船高」，福布斯得出一個結論：「單是這40位富豪擁有的資產，總值已超過1萬3千9百億港元，顯示香港回歸10年，社會繁榮。穩健的司法制度與自由市場令香港仍然是外資通往中國內地的理想門戶，短期內不會改變。」

自1940年隨家人逃難來到香港，李嘉誠至今在香港生活了近70年，春去秋來，無論是公幹或休假，他都極少離開香港超過數天。2007年6月12日，李嘉誠發表了一封致和黃集團員工的信，題為《萬變社會　不變承諾》。在李嘉誠的心中，不變的承諾，除了指中央政府給予香港「50年不變」的承諾外，還有李嘉誠及其旗下公司對於香港的承諾：「我們成長於斯，對香港獨特無止的情感，為順為逆，始終未變。」

◀港燈集團旗下的珠海發電廠及金灣電廠

▼李嘉誠在內地的基建投資包括能源和交通等設施，旗下長江基建的內地收費道路及橋樑投資項目分佈於多個省份。圖為汕頭海灣大橋

為國辦事　孜孜不倦

李嘉誠希望中國強大，願竭盡個人的力量，為祖國多辦實事。對於為祖國辦事，他既不甘後人，也從不言倦。

1977年秋，李嘉誠到北京參加慶祝建國28周年活動，獲國家領導人接見，他表示了對祖國建設的關心和支持。李嘉誠深信：「中國的改革開放政策為每一個中國人帶來了希望。」

西昌觀火箭　保留天眞

1980年，李嘉誠聯合鄭裕彤等企業合組公司，在廣州興建中國大酒店。這是中國首家五星級酒店。同年，李嘉誠向大連造船廠訂購四艘遠洋貨輪，當時，他感到很興奮，因為國家可以建造世界級的大輪船。誰知下訂後，船價大跌，價錢幾乎不及原來一半，但李嘉誠並不後悔，仍然買船如期下水。事後，他在北京遇到當時船廠的負責人，那人對李嘉誠說：「你是唯一沒有向我們提出減價，或者希望取消部分訂單的人。」

李嘉誠還參與投資由中國發射的美製「亞洲一號衛星」，他認為，這是一件值得高興的事。1990年4月7日，李嘉誠親自到西昌觀看衛星發射。那天晚上天陰有雨，發射時間已多次後延，有人提出改期發射。當時香港還有許多急事，但李嘉誠決定留下來，即使在西昌再等一星期也樂意。他說：「想到以中國人製造的火箭把美國人生產的衛星射上太空，那種興奮之情難以形容。」

在發射前數分鐘，李嘉誠仍在控制室，當快接近倒計時，他立即跑上天台。看見火箭從頭頂越過，射向天空，李嘉誠歡呼跳躍，激動非常，這比他4、5歲時過新年第一次點燃爆竹的那種興奮，更勝多倍。事後，李嘉誠說，自己這樣年紀的人還這樣天真，真有點不敢相信，但他願意保留這點天真。

多元化投資　助國家富強

李嘉誠投資內地，不僅注重經濟效益，更加重視社會效益。上世紀90年代，能源、交通等基礎設施建設迫在眉睫，這些行業成為國家鼓勵投資的項目。諸如北京、上海、廣州、福州、重慶、深圳、珠海、青島、汕頭等地，許多項目都是當地發展的重點。儘管這些項目投資巨大，每筆投資動輒數十億乃至百億，且回報期較長，李嘉誠還是簽下了許多合約。

1994年11月23日，李嘉誠在「1997年後香港與內地經貿關係研討會上」曾說：「作為香港強大後盾的內地，有極理想的投資前景，國內開放政策，國民收入不斷提高，形成了一個龐大的市場。」「種種因素，使本人認為現在應是投資國內的最佳時機。」數十年如一日，李嘉誠早已坐言起行，進行龐大投資，報效桑梓，為祖國繁榮富強盡力。

李嘉誠所領導的長實及和黃集團在全球54個國家經營多元化核心業務，包括港口、地產及酒店，零售，能源，基建，電訊，媒體以及生命科技等等。而大部分的核心業務，在內地已有重大的投資。

在中國內地，和記黃埔港口於深圳、上海、寧波、惠州、江門、南海、汕頭、廈門、珠海等地經營港口及相關服務。

地產及酒店方面，集團目前在北京、上海、重慶、成都、武漢、西安、廣州與珠海等17城市均有多個項目正在進行中，已發展及發展中的地產及酒店項目逾50個，面積超過2400萬平方米。

1984年，百佳在蛇口開設首家超級市場，成為第1家打入內地市場的外資零售商。屈臣氏1994年進軍內地，至今在內地擁有450家分店，是全國最大規模的保健及美容產品零售連鎖店，深受內地消費者歡迎。

長江基建的內地收費道路及橋樑投資項目分布於多個省份，總長度約400公里；港燈則於內地擁有3家電廠之權益。

▲李嘉誠與中國國家主席胡錦濤會面

◀李嘉誠於2001年獲頒香港特別行政區大紫荊勳章

◀屈臣氏1994年進軍內地，至今在內地擁有450家分店，是全國最大規模的保健及美容產品零售連鎖店。圖為屈臣氏上海分店

◀李嘉誠曾分別於1986年及1990年與前國家領導人鄧小平單獨會面

發上等願　享下等福

社會萬變，李嘉誠以善於捕捉商場瞬息萬變的商機著稱，他領導公司求新求變，順應香港經濟轉型，引領時代潮流步伐，規避各種政經風險，從最初的香港塑膠花大王，到地產大王、物流大王、電訊大王、能源大王……無論李嘉誠跨入哪個行業，總能超越對手，躋身前列位置。

與李嘉誠旗下的企業在商場「百變」的形象相比，李嘉誠的個人生活卻是保持不變，床頭閘總每天早上準時5時59分響起，扭開收音機聽新聞，在晨曦間揮桿打高爾夫球，然後踏上中環辦公室頂樓，與同事開會討論分布在全球的生意。這，就是華人首富李嘉誠每日的生活。

與商場上的求新求變相反，生活中的李嘉誠非常念舊。體重一直保持着150磅、腰圍與年輕時相差無幾的他，總是穿着深藍色西裝，搭配白色襯衫，領帶似乎永遠是藍白色系，用他的話說：「這樣比較簡單」。鼻樑上的黑框眼鏡，已經陪伴李嘉誠超過10年，後來因近視增加，需要另換鏡片，但眼鏡框卻仍置依舊。細心的記者還會發現，自從1972年長江實業集團上市記者會開始，李嘉誠的眼鏡樣式，與他的招牌笑容一樣，好像從未變過。李嘉誠手上的腕表，也只是價值千元的精工表，使用時間不少於10年，李嘉誠習慣將它調快20分鐘，時刻提醒自己準時。

對生活一無所求、吃住都十分簡單的李嘉誠，位於中環長江大廈頂樓的辦公室，也一樣低調務實，樓索無華，沒有任何奬杯、奬座，沒有文件、照片，也沒有音響和電視機，辦公桌上甚至連一片紙都沒有。李嘉誠解釋：「我一周來這裡上班五天半，我一向桌上不留紙，今日事，今日畢。」

在李嘉誠的辦公室，有一幅書法掛在辦公桌右邊側牆上，離主人最近。文來自清代名將左宗棠詩作，字爲名家所書，上寫「發上等願，結中等緣，享下等福，擇高處立，尋平處住，向寬處行。」

李嘉誠指着對句剛開始的四個字說：「發上等願，擇高處立，連小孩都懂，也是我多年前就做到的，這不稀奇。」稀奇的是，擇高處立之後，還要結中等緣，「結中等緣，是不一定與同一階級、社會地位的人來往，這不容易。」更不容易的是享下等福，富貴之後，還能素衣簡食，已勤已儉，嚴於律己。

發上等願，結中等緣，享下等福，這正是李嘉誠的人生寫照！

◀集團在中國內地17個城市均有地產項目在進行中，已發展及發展中的地產及酒店項目近50個。圖為1999年落成的「東方廣場」，項目佔地10萬平方米，是北京市中心地標

▲李嘉誠與長子李澤鉅（左）及和黃集團董事總經理霍建寧（右）在長實與和黃集團業績發布會上

▼李嘉誠獲頒大紫荊勳章後，當時的香港特別行政區行政長官董建華（中）與李嘉誠及其家人合照

李嘉誠談國家

■1977年是我離開家鄉30多年之後第一次回到祖國首都北京，當時國家正啓動推行經濟改革開放政策，我記得那時候我主動要求參觀北京大學，因為我自己深信要持續推動國家發展，有賴培養人才、專業精英，幫助確立文化、科技建設、工商貿易等各種成就。

■我們要同心協力，積極、眞心、決心，在這個世上散播最好的種子，並肩建立一個較平等及富有同情心的社會，亦為經濟、教育及醫療作出貢獻；希望大家抱着慷慨寬容的胸懷，打造奉獻的文化，實現我們人生最有意義的目標，為我們心愛的民族和人類創造繁榮和幸福。

■教育是掌握人生的導航器，是一個發現世界和發現自我的旅程，專業知識，語言能力，創意和慷慨明辨的思維相互構成了一個平台，讓我們可以懷着熱誠和穩定心態爭取成就，服務社會、民族和國家。正因如此，教育是一切傳統和進步，尊嚴和智慧的基石，知識可以改變命運，這就是教育的承諾。

■強者的有為，關鍵在我們能否憑仗自己的意志堅持我們正確的理想和原則；憑仗我們的毅力實踐信念、責任和義務，運用我們的知識創造豐盛精神和富足的家園；我們能否將自己生命的智慧和力量，融入我們的文化，使它在瞬息萬變的世界中能歷久常新；我們能否貢獻於我們深愛的民族，為她締造更大的快樂、福祉、繁榮和非凡的未來。

▲深圳鹽田國際集裝箱碼頭合資合同簽約儀式，李鵬出席

▼1984年，百佳在蛇口開設首家超級市場，成為第一家打入內地市場的外資零售商，目前百佳在內地設有43家分店。圖為百佳武漢分店開幕慶典

李嘉誠旗下長實及和黃集團過去20多年來在內地多項主要投資項目

港口及相關服務

項目名稱	地點
鹽田國際集裝箱碼頭	深圳
深圳和記內陸集裝箱倉儲	深圳
平鹽鐵路	深圳
上海集裝箱碼頭	上海
上海明東集裝箱碼頭	上海
上海浦東國際集裝箱碼頭	上海
寧波北侖國際集裝箱碼頭	寧波
惠州港業股份有限公司	惠州
惠州荃灣國際集裝箱碼頭	惠州
廈門國際貨櫃碼頭	廈門
江門國際貨櫃碼頭	江門
南海國際貨櫃碼頭　南海三山經濟開發區	
汕頭國際集裝箱碼頭	汕頭
珠海國際貨櫃碼頭(萬樹)	珠海
珠海國際貨櫃碼頭(九洲)	珠海

地產

項目名稱	地點
北京東方廣場	北京
北京麗都廣場	北京
北京榮天下	北京
北京遠華園	北京
北京十三陵項目	北京
重慶大都會廣場	重慶
重慶嘉陵花園	重慶
重慶逸翠莊園	重慶
重慶楊家山項目	重慶
成都南城都匯	成都
成都彩叠園	成都
廣州逸翠灣及西城都薈	廣州
廣州曉期灣畔	廣州
廣州曉城項目	廣州
廣州國際玩具禮品城	廣州
廣州羅崗區中新鎮尘坑村項目	廣州
東莞海逸豪庭	東莞
東莞海逸高爾夫球會	東莞
深圳黃埔雅苑	深圳
深圳觀湖園	深圳
深圳御峰園	深圳
深圳華強北項目	深圳
深圳益峰翠郎	深圳
惠州大亞灣澳頭項目	惠州
珠海海怡灣畔	珠海
珠海洪灣島項目	珠海
江門銀湖灣項目	江門
上海楊龍鎮廣場	上海
上海四季雅苑	上海
上海御翠園	上海
上海御翠豪庭	上海
上海世紀大道	上海
上海馬橋項目	上海
上海新閘路項目	上海
上海市普陀區真如副中心項目	上海
上海浦東新區陸家嘴項目	上海
上海周浦項目	上海
上海崇明項目	上海
上海嘉定區項目	上海
上海嘉里不夜城	上海
西安逸翠園	西安區
長沙溫峰翠郎	長沙
長春御翠園	長春
長春御翠豪庭	長春
青島小港灣項目	青島
武漢花樓街項目	武漢
武漢老滿片項目	武漢
武漢慕尚項目	武漢
天津世紀都會	天津

酒店

項目名稱	地點
重慶海逸酒店	重慶
喜來登長城飯店	北京
東方君悅大酒店	北京
北京麗都假日飯店	北京
落陽麗都喜來登飯店	落陽
天府麗都喜來登飯店	成都

零售

項目名稱	地點
屈臣氏個人用品商店	
百佳超級市場	

基建

項目名稱	地點
長沙湘江伍家嶺、五一路橋	長沙
江門潮連橋	江門
江門江沙公路	江門
107國道駐馬店路段	駐馬店
番禺北斗大橋	番禺
汕頭海灣大橋	汕頭
深汕高速公路（東段）	陸豐/汕頭
唐山唐曹公路	唐山

能源

項目名稱	地點
珠海發電廠	珠海
金灣電廠	金灣
四平熱電廠	吉林

投資及其他

項目名稱	地點
廣州飛機維修工程有限公司	廣州
TOM集團有限公司	北京、上海
上海和黃藥業有限公司	上海
和記黃埔醫藥（上海）有限公司	上海
上海和黃白猫有限公司	上海

▲和黃集團2005年與廣州白雲山製藥廠合資成立公司，圖為白雲山製藥廠板藍根生產線

▼李嘉誠領導的長實及和黃集團，業務遍及全球54個國家