責任編輯：鍾蘊晴 美術編輯：劉國光

祖國不會忘記 港澳同胞奉獻祖國60年

▼2001年2月，李嘉誠與國務委員陳至立(時任教育部部長)在貴州省安順市石頭寨小學啓動「西部中小學現代遠程教育項目」。

從「華人首富」到「華人首善」

李嘉誠三分一身家 奉獻社會

很多人只看到長實、和黃的掌舵人李嘉誠創造的財富比別人多，很少人知道李嘉誠對財富的思考也比別人多，多年來李嘉誠對善用財富、用諸社會所耗費的金錢、時間和精力，一點也不比他用在創造財富少。

本報記者 鍾蘊晴

在當今社會，李嘉誠就是財富的「代名詞」。自1950年白手興家，開設長江塑膠花廠以來，60年來，李嘉誠的公司資產，沒有一年比之前一年少，他的個人資產，也只有一年比一年更多。僅以李嘉誠旗下在香港的九家上市公司計算，總市值近七千億港元。

在過去的歲月，李嘉誠透過李嘉誠基金會和其他公益慈善基金會，對教育、醫療、文化及公益事業的支持總額約110億港元，聯同李嘉誠推動屬下集團之捐款，共138億港元，其中逾80%用於支持中國內地及香港項目，用於支援血濃於水的骨肉同胞。從「華人首富」到「華人首善」，李嘉誠用自己的思想和行動，改寫了華人社會世代相傳的「財富觀」。

內心富貴 才是眞富貴

在李嘉誠的一生，有兩個不眠之夜，都與對「財富」的思考有關。

1956年，李嘉誠創業六年，開始躋身百萬富豪行列。12歲失學、流落異鄉，14歲喪父，扛起一家生計的李嘉誠，歷盡艱辛，終在人生的第28個年頭，品嘗到創業的佳果。他開始駕名車，開遊艇，在半山列提頓道買下面積2000平方呎的豪宅，給母親和弟妹創造了一個舒適的家。

但是，童年時一家六口逃難來香港，擠在一間小屋，�passed家具打地鋪也能安然入睡，創業後以工廠爲家，長年在塑膠機徹夜的轟鳴聲中沉沉睡去的李嘉誠，卻在搬進寬大、舒適、安靜的新家的第一天，一夜未眠。

數十年後，李嘉誠還清楚地記得當時情景。當晚他走出新家，獨自一人駕車上山，在山上的一塊大石上坐了良久。李嘉誠想：「我這麼有錢，身體很好，爲什麼沒有非常快樂？我不喝酒，不賭博，不跑舞廳，我賺再多，也不過如此。」在晚風中，他感悟到：「財富能令人內心擁有安全感，但超過某個程度，安全感的需要就不那麼強烈了。」

第二天晚上，李嘉誠心中已有了答案：「人不是有錢什麼事都能做到，但很多事，沒有錢一點也做不到。我一路做，將來有機會，能對社會、對其他貧窮的人有貢獻，這是我來到這個世界上可以做的。」

從這一天開始，李嘉誠對金錢有了全新的認識，不再重視外表的物質和享受，反而享受簡單的生活，因爲「內心的富貴，才是眞富貴」。

回饋社會 終生不渝

環顧亞洲，甚至全球，只有少數企業家能夠從艱苦的童年克服種種挑戰而成功建立一個業務多元化及遍布全球54個國家的龐大商業王國，涉及的產業從地產、通訊、能源、基建、電力、港口到零售。只有初中學歷的李嘉誠成爲走在時代前沿的最偉大企業家之一，究其根本，內心的「富貴」才是他眞正的力量源泉。

踏入中年，李嘉誠對「財富」二字又有了新的理解。他常將「富貴」兩個字必須分開而看，「富」者不一定「貴」，「貴」正值得珍貴的，還在於你爲社會做了什麼，在於所做之事能否令世人得益；「只有你做些讓世人得益的事，這才是眞財富，任何人都拿不走。」

1980年，52歲的李嘉誠決定成立李嘉誠基金會，基金全部來自他私人捐款。以基金會的方式，李嘉誠向世人表明，財富的力量應該用來推動社會進步，自由選擇與個人尊嚴才是構成美好社會的基礎。人生在世，能夠在自己能力所逮的時候，對社會有所貢獻，同時爲無助的人尋求及建立較好的生活，李嘉誠視爲終生不渝的職志。

李嘉誠後來察覺到中華民族的傳統慈濟方式，對促進社會整體的改善進步效用有限。他在接受一本雜誌的訪問時表示：「中國傳統上祇慈濟心爲個人德行，但這不足以平衡物慾世界中對貧病的冷漠。我們要有新思維去改變我們民族的命運。這是我想去鼓吹、去做的。」

李嘉誠時常思考更多的是基金會的未來。人生有涯，他卻希望基金會的運作無涯。如何保障基金會維持長久運轉？2003年一個春天的晚上，李嘉誠又迎來一個不眠之夜，他首先想到：50多年的努力工作，一分一毫都來之不易。這樣做值得嗎？子孫能理解嗎？

輾轉反側中，李嘉誠心念一轉：我現在有兩個兒子，如果我有第三個兒子，是不是也要給第三個兒子一份財產？只要將基金會視爲第三個兒子，財產三分之一給基金會，就理所當然了。這個「頓悟」，讓李嘉誠開心了很多天。

2006年，在長實與和黃的中期報告新聞發布會上，李嘉誠對外宣布將不少於三分之一的財產捐給基金會。當時，成立26年的李嘉誠基金會，累積捐款已超過80億港元。以當時李嘉誠約1500億港元財產計算，這筆捐款將達500億港元，創造了全球華人私人基金會獲得捐款金額之冠。

同年，李嘉誠在新加坡接受「馬康福布斯終身成就獎」時，深情地談到基金會這個「第三個兒子」：「他早已擁有我不少的財產，我全心全意地愛護他，我相信基金會的全人及我的家人定會把我的理念，通過知識教育改變命運或是以正確及高效率的方法，幫助身處深淵，痛苦無助的人，把我的心願延續下去。」

李嘉誠更即場呼籲：「在華人傳統觀念中，傳宗接代是一種責任，我呼籲亞洲有能力的人士，儘管我們的政府對支援和鼓勵捐獻文化並未成熟，只要在我們心中，能夠幫助建立社會的責任有如延續同樣重要，選擇捐助資產如同分配給兒女一樣，那我們今天一念之情，將會爲明天帶來很多新的希望。」

慈善基金 奉獻社會

▲李嘉誠基金會捐款三億港元開展「大山擋不住知識」西部教育醫療計劃。圖為李嘉誠與西部石頭寨小學布依族學生合影

李嘉誠談慈善

■除了我固定控股有股權的上市公司包括長實、和黃、赫斯基之外，我將50多年積蓄，全無條件的送給世上。我慶幸自己能作出這個正確決定，一夜無眠也是值得的，自己更絕不會後悔。

■我相信幫助他人對社會有所貢獻，是每一個人必要的承擔。

■在我個人經驗裡，我發覺恆心與關懷是沒有年齡和區域限制的。

■人生在世，能夠在自己能力所逮的時候，對社會有所貢獻，同時為無助的人尋求及建立較好的生活，我會感到很有意義，並視此為終生不渝的職志。

■我成長在戰亂中，回想過往，與貧窮及命運進行角力的滋味是何等深刻，一切實在是毫不容易的歷程。從12歲開始，一瞬間已工作69載；我的一生充滿了挑戰，蒙上天的眷顧和憑仗努力，我得到很多，亦體會很多。在這全球競爭日益激烈的商業環境中，時刻被要求要有智慧、要有遠見、要求創新，確是令人身心勞累；然而儘管如此，我還是能很高興地說，我始終是個快樂的人，這快樂並非來自成就和受讚賞的超然感覺，對我來說最大的幸運是能領悉內心的富貴才是眞的富貴，它促使我作為一個人、一個企業家，盡一切所能將上天交付給我的經驗、智慧和財富服務社會。

■同濟心不是富裕人士專有的，亦並非單屬於某一階層、國家或宗教的；通過決心及自由發揮，它可創出自己的新世界，一個能體現集體力量、具感染性的大同社會，因為這工作是永恆的，而其影響力也是無窮無盡的。讓我們大家一起同心協力，不要再猶豫，拿出我們企業家豪邁的精神和勇氣，讓我們選擇積極幫助有需要的人重塑命運，共同為社會進步賦予新的意義。

李嘉誠基金會致力公益

李嘉誠先生於1980年在香港成立李嘉誠基金會，一直致力參與公益事業，並透過資助能提升社會能力的項目，達致基金會的兩大目標：推動建立「奉獻文化」及培養創意、承擔和可持續發展的精神。基金會歷年資助及統籌之項目未能盡錄，有關資料詳情請參閱www.lksf.org。以下爲部分主要項目。

內地

- 汕頭大學及醫學院、長江商學院
- 中國殘疾人聯合會/長江新里程計劃/四川地震義肢輪椅捐贈
- 西部教育醫療計劃(教育部)
- 四川地震援助災區教育(教育部)
- 「人間有情」全國零養醫療服務計劃
- 長江學者獎勵計劃/長江學者成就獎(教育部)
- 北京大學圖書館新館
- 清華大學「未來互聯網技術研究中心」
- 重生行動——全國貧困家庭唇齒裂兒童手術康復計劃(民政部)
- 四川地震援助災區重建(民政部)
- 上海外國語大學附屬浦東外國語學校
- 上海市金山奉仁護理院
- 潮州醫院/潮州市中心醫院及醫療福利基金
- 廣東警官學院及廣東省公安民警醫療救助基金會
- 海南農村衛生扶貧建設項目
- 潮州基礎小學70所
- 全國醫療扶貧計劃
- 福建省蠡惠重點中學
- 中央芭蕾舞團
- 北京工業大學綜合科技樓
- 「關心是潮流」可持續發展農村扶貧醫療模式計劃
- 陝西農村衛生扶貧建設項目
- 潮州市群衆公寓/千戶民房
- 復旦管理學獎助基金會
- 塔爾寺藏醫院醫療扶貧計劃
- 緊急援助基金(援助國內華東水災、華南水災、長江水災、淮河水災、廣東地區洪澇、河北地震、雲南地震、新疆及內蒙雪災、華中及華南雪災、四川地震、南亞海嘯、台灣南災等自然災害及其他緊急援助)
- 推動文化藝術及體育等交流活動的主要資助(北京奧運會國家游泳中心、中國文化交流基金、廣東中華民族文化促進會等)
- 省市教育基金(廣東省、汕頭市、廣州市、深圳市等)
- 重建及保護文物古蹟(潮州開元寺及廣濟橋；汕頭信特利教堂、青海塔爾寺、敦煌榆林石窟等)

香港

- 香港大學及李嘉誠醫學院
- 香港中文大學李嘉誠健康科學研究所
- 香港安老院服務(5所安老及護養院)
- 香港理工大學
- 香港聖保羅男女中學李莊月明樓及李莊月明開懷基金
- 沙田威爾斯親王醫院李嘉誠專科診療所及骨科進修中心
- 香港公開大學李嘉誠專業進修學院
- 「人間有情」香港零養服務計劃
- 香港公益金
- 香港大學李莊月明樓及莊月明文娛中心
- 大口環根德公爵夫人兒童醫院
- 香港大學李嘉誠醫學院及香港醫院管理局為長者注射預防肺炎鏈球菌疫苗及研究計劃
- 明愛莊月明中學
- 香港醫院管理局「健康創繫基」活動
- 香港醫學專科學院
- 千禧萬里行全港中學生學習計劃
- 推動文化藝術及體育等交流活動的主要資助(香港文化藝術基金會、中華文化城、文教活動基金等)
- 香港各大學各項教學及科研項目
- 重建及保護文物古蹟(大嶼山天山觀音寺、西方寺、天主教主教座堂、九龍玫瑰堂等)

◀2002年6月，李嘉誠向當時的中央人民政府駐港聯絡辦公室主任姜恩柱遞交支票，捐款港幣一千萬元予受水災影響的內地居民。

▲由10所獲李嘉誠基金會捐助的國際頂尖學府及機構組成的「東西方聯盟」，透過跨機構的學術交流促進醫學科研發展，為人類健康作出貢獻，其成員包括香港大學、汕頭大學及劍橋大學等。

▲由李嘉誠基金會創辦的汕頭大學自八十年代起，一直致力培養有志、有恆、有識、有為的優質人才。

▼李嘉誠參觀蘭州殘疾人士康復中心

汕大 超越生命的承諾

多年前，李嘉誠到汕頭大學開校董會，期間遇有記者採訪，曾被問及「潮州人以你爲榮，你又會否以潮州人爲榮呢？」當時，李嘉誠在兩秒內就作出回應：「我以身爲中國人爲榮！」

李嘉誠並非不愛家鄉，他的愛深深埋在心底。在過去30年，可以說，沒有任何一個生意，比汕頭大學更用去李嘉誠的時間和心血。至今，李嘉誠已捐資逾33億港元，更預算未來8年再捐款20億港元，用以支持汕頭大學及醫學院的發展。

潮汕地處粵東，約有1000萬人口，地狹人稠，工業基礎向來薄弱，過去區內一直沒有一所大學。李嘉誠有感於要推動家鄉的文化和經濟發展，人才是最主要的關鍵，而大學是培養國民愼思明辨和具創意的思維方式、廣闊的胸懷視野和正確的價值觀、掌握科技創念和專業技能的地方，因此發起在潮汕地區創辦一所高水平的大學。

激情並不孤獨

1981年，經國務院批准成立，獲李嘉誠全力支持，汕頭大學正式成立，於1983年開始招收本科生。談到創辦汕大，李嘉誠初衷不改：「以愛國之心辦好教育，從而對國家作出貢獻，對我個人來說，就是汕大創辦的目的和意義，對包括我在內的每一個中國人來說，是國家民族興衰的關鍵所在。」

在建校的最初的10年，李嘉誠每次到汕大，均工作至凌晨兩、三點。然而，大學是一個教育機構，更是一種新理念的培育，如果要把它嵌入一個已有外界隔絕30年的社會，難免招致隔膜、不信任及面對積存多年的社會痼疾……就連李嘉誠自己也承認，這的確是「孤獨的激情」。少年失學的他，失志要圓萬千學子的大學夢，他誓言：「就算汕頭大學一夕之間被摧毀，我也會把它重建起來！」

經過近30年的發展，汕大已成爲一所多學科兼備的綜合性大學，設有文學院、理學院、工學院、醫學院、法學院、商學院（長江商學院）、長江新聞與傳播學院、長江藝術與設計學院、成人教育學院等，爲博士點授予單位，有博士點7個、碩士點49個。現時在校人數逾18000人（包括全日制及成人教育），校館人數超過700人。迄今爲止，已爲社會培養出學生逾3萬人。

超越夢想人生

每年汕頭大學舉行畢業禮，無論多忙，李嘉誠都堅持出席，並發表演講，將自己的事業經驗和人生感悟，毫無保留地與汕大學子分享。眼見一批又一批汕大學生學成畢業、走上社會，李嘉誠內心的激動，非言語所能表達。在汕大演講之中，他多次強調：「汕大，你是我超越生命的承諾！」

2009年6月19日，李嘉誠又一次來到汕大出席畢業禮，回望過去，感慨萬千，李嘉誠說：「我仍記得三十年前，當年這裡是一片稻田，今天看到大家燦爛的笑容與自信的臉孔，告訴我當年的決定是正確的，教育是掌握未來的關鍵，命運與堅持讓我和國家共創汕大，但承傳發揚汕大精神的重責是落在你們身上。若果我們堅信萬物凝聚有始，長江不擇細流，匯聚百川，如浩瀚宇宙，點點銀河繁星，那你們必須謹記，建立自我能讓個人夢想成眞，追求無我能讓更大的理想成眞，汕大人要活出超越夢想的人生。」

李嘉誠傾注了近30年時間和心血創立的汕頭大學是中國改革型的大學，2001年起在課程、教學、資源管理及人事制度進行全方位改革，實行以優秀的管理創造最大的學術自由空間，未來將是推動中國高校改革的重要力量。汕頭大學使命不僅爲中國高校教育提供可行的改革經驗，更是要在具備前瞻進取思維的年輕學術及科研專業人才心中，培植愈志與能力，去追求眞理和成爲有責任感的公民。

創辦汕頭大學，何嘗不是李嘉誠活出超越夢想的人生？

▲汕頭大學新圖書館於2009年6月正式揭幕，圖書館位於大學正門旁，以中國傳統線樂書為建築概念設計。

▼李嘉誠與汕頭大學畢業生於大學的大禮堂前合照。由創辦至今，汕大已為國家培養學生逾三萬人。

寧養服務 守在日落的那邊

在李嘉誠的成長過程中，有一幕終生難忘。

1941年日軍侵佔香港，生活艱艱，李嘉誠一家人被迫兩地分隔，母親帶着弟妹返回潮州老家，留下李嘉誠和父親在港打工。不幸的是，父親染上肺結核，貧病交加，在這年的秋天過世，14歲的李嘉誠，要獨自面對父親的死亡和埋葬。小小年紀的他，「彷彿一瞬間被迫長大。」

「被迫長大」的李嘉誠，對生與死有了更深刻的認識。在李嘉誠基金會所有支持的項目之中，教育和醫療佔了90%，而在醫療項目之中，又有一項基金會首創的服務——寧養院。

中國每年有200萬人患上癌症，其中超過140萬患者因此死亡，超過六成患者發生程度不同的癌痛。李嘉誠認爲：「癌症病人曾對社會作出貢獻，現在他們最大的折磨莫過於疼痛，如果我們能夠解除他們的痛苦，使他們將人生最美好的事留在記憶中，安寧而有尊嚴地走完人生旅途，那就是我們活着的人對他們最好的回報。」本着這一理念，李嘉誠於1998年捐資在汕頭大學醫學院附屬第一醫院，興建全國首家寧養院，寧養院的名字也是李嘉誠親自起的，含寧靜、養護之意。

2001年1月，李嘉誠基金會開展「人間有情」全國寧養醫療服務計劃，是迄今全國唯一上門免費爲貧困癌症病人提供鎮痛治療、心理輔導、生命倫理等方面照護的臨終關懷機構。至2008年，寧養服務擴展至內地28所寧養院，每年約爲2萬名病人服務，並伸延發展香港寧養服務計劃，覆蓋全港醫院聯網的8間醫院，項目總捐款額約3億港元。越來越多的寧養工作人員守在日落的那一邊，撒慰流逝中的生命。

工作繁忙的李嘉誠，還盡量抽空探訪寧養院和看望工作人員，甚至對寧養工作的細節都十分關注，他指示寧養院必須採用最有效的嗎啡藥：「假如某一種藥能減輕疼痛達九成的，要50塊錢，另一種可以減輕九成九的，要100塊，我情願買100塊的，最重要是盡量減輕病人的痛苦，痛苦越少越好。」

李嘉誠勉勵寧養院工作人員，他說：「寧養院的工作特殊超越我生命的極限，希望寧養院的工作人員永遠把愛心貢獻給患癌症的病人。」