

# 光大金控布局加速推進

## 專訪中國光大集團董事長唐雙寧

本報記者 達功

作為中國擁有第一張金融控股牌照的金融控股集團——光大集團，改革重組已取得階段性重要成果，並正在加速推進金融綜合經營試驗。該集團董事長唐雙寧日前在接受本報記者專訪時指出，將在完成光大銀行、光大證券公司上市的基礎上，通過兼併收購，完善業務種類，擴大業務規模，包括做大保險板塊，形成銀行、證券、保險三足鼎立的局面，真正辦好第一家有名有實的光大金融控股集團公司。

記者：光大集團近年異軍突起，雄風大振。您能談談成功的秘訣嗎？

唐雙寧：我從1982年開始到金融系統工作，可以說中國金融改革開放的全過程我都是親歷者。

2007年6月20日，中央和國務院調我到光大集團工作。我初到光大後的一個月時間裡，先後與80多位集團、企業各級領導幹部和基層員工談話，拜訪20多個部委和有關部門傾聽他們的意見。大家普遍反映，由於歷史債務包袱沉重，光大集團業務發展緩慢，經濟效益低下，員工士氣不高；光大銀行由於歷史原因資產質量和財務狀況不佳，政府主導的改革重組方案又遲遲沒有出台，多年不能出年報，導致新機構無法申辦，新業務開展不了，市場份額逐年下降。在這種情況下，廣大員工普遍認為，光大已經到了不改革不行的地步。

### 「四大戰場」和「三大戰役」

記者：2007年8月，光大集團改革重組工作正式啓動。您是從哪裡開始改？又是怎麼改的呢？

唐雙寧：通過認真分析研究，我們提出了光大改革「四抓一帶」的工作思路，即抓主要矛盾、抓歷史機遇、抓重點企業、抓內部管理，以此帶動集團整體向前發展；

明確了傾力打造改革工程、管理工程、創新工程、人心工程和人才工程等「五項工程」；開闢了改革重組金融企業、實業企業、控股集團、香港企業「四大戰場」；打響了光大銀行重組「方案出台、注資到位、公開上市」的「三大戰役」。2007年11月28日，光大銀行臨時股東大會審議通過了匯金公司注資方案；11月30日，匯金公司向光大銀行注入了200億元人民幣等值美元的資金。有媒體稱光大改革這一次是「苦渡難關」。

### IPO重啓光大證券首家上市

記者：光大證券上市安排，正遇上金融危機，您怎樣應付？

唐雙寧：銀行注資到位後接下來就要抓光大證券上市。光大證券上市不僅能夠為光大銀行上市探路搭橋，而且可以作為改革重組的階段性成果，起到鼓舞人心，振奮士氣的作用。但就在我們按計劃順利推進之時發生了國際金融危機。為此我們制定了「冷靜觀察，發展自己，保持主動，積極應對」的十六字方針，在不利的市場環境下，光大證券保持了業務發展，控制了風險，實現了盈利，從而成為IPO重啓後第一家上市的證券公司。

目前，光大改革重組已經取得階段性重要成果：集團通過設立中國光大實業(集團)有限公司，在金融和實業之間建立了防火牆，有效地控制了混業經營的風險；通過成立光大金控資產管理公司，進一步充實了金融業務，提高了集團自身的「造血」功能；通過成立股權管理部和戰略規劃部，加強了金融控股集團的股權管理和戰略規劃能力。

### 光大銀行申請上市

唐雙寧：截至2009年6月底，光大銀行總資產突破萬



光大銀行資產突破萬億元人民幣

億元人民幣，資產質量明顯改善，盈利能力和抵禦風險能力顯著增強。其中，不良貸款率為1.42%，撥備覆蓋率近180%，資本充足率超過10%，基本達到了上市條件，並已經向中國證監會提交了上市申請。

光大證券穩健經營，各項指標都優於監管標準。為進一步加快光大永明人壽保險公司的發展，經與外方股東艱苦談判已達成一致，公司將改組成為中資保險公司，並已啓動增資擴股工作。

與此同時，新成立的光大金控資產管理公司實現良好開局，公司經營管理機制建設和項目拓展都邁出了重要步伐。實業企業和在港企業審慎穩健經營，發展勢頭良好。光大控股和光大國際兩家香港上市公司的私募股權投資基金業務和環保業務受到市場廣泛認可，兩家公司的市值分



光大集團董事長唐雙寧

別超過300億港元和80億港元。

### 銀行證券保險三足鼎立

唐雙寧談到自己的體會說：在一個企業的發展中，「業務是葉，管理是枝，體制是幹，文化是根，而宏觀形勢、社會條件是土壤」，光大集團今後既要不斷發展業務，加強管理，完善體制機制，同時還要努力加強企業文化建設，營造良好的內外部環境，使光大「根深、幹壯、枝繁、葉茂」。為完成「辦好第一家有名有實的光大金融控股集團公司，種好金融綜合經營試驗田」的歷史使命，中國光大集團將在完成光大銀行、光大證券公司上市的基礎上，通過兼併收購，完善業務種類，擴大業務規模，包括做大保險板塊，形成銀行、證券、保險三足鼎立的局面。

## 製造業採購指數連續七月擴張

# 中國經濟回升趨勢確立

月份	官方PMI
9月	54.3%
8月	54.0%
7月	53.3%
6月	53.2%
5月	53.1%
4月	53.5%
3月	52.4%
2月	49.0%
1月	45.3%

中國經濟復蘇正開始向消費領域擴散。圖為顧客在廣州一家商店選購服裝。(新華社)



中國物流與採購聯合會昨日發布數據顯示，九月份中國製造業採購經理指數(PMI)繼續回升，較八月的54%微升0.3個百分點，至54.3%，這已是PMI連續第七個月位於臨界點50上方(該指數高於50表示製造業擴張)。分析認為，九月份PMI在較高水平回升，預計中國經濟增長率將繼續提高。

本報記者 范琳琳

在九月份11個分項指數中，同八月相比，積壓訂單指數、產成品庫存指數、進口指數、購進價格指數和原材料庫存共五個指數下降，其餘六個指數均上升。其中，新出口訂單指數、從業人員指數升幅較大，超過1個百分點；而購進價格指數最近十個月首次下降，降幅較大，達到5.1個百分點；其餘各項指數變化幅度較小，均在1個百分點以內。

對此，匯豐中國首席經濟學家屈宏斌稱，製造業、就業狀況改善更加令人鼓舞，這表明中國以基礎設施為主導的經濟復蘇正開始向消費領域擴散。

### 經濟復蘇靠向消費領域

在九月份20個行業中，有15個行業高於50%，更有3個行業達到60%以上。從產品類型看，中間品、生活消費品和生產用製成品類企業均高於50%，其中生活消費品類企業最高，達到將近58%；而原材料與能源類企業略低於50%。

國務院發展研究中心研究員張立群認為，九月份PMI指數在較高水平繼續提高，從分類指數看，工業企業的新出口訂單、從業人員指數升幅較大，這些情況表明中國經濟將繼續回升，而且是伴隨着就業和收入較快增長的回升，回升具有可持續性。

從當前的PMI指數變化看，預計未來中國經濟增長率將繼續提高。不過，張立群表示，當前的經濟回升中政府仍在發揮較大作用，從政府支持的經濟增長向企業、居民和市場支持的經濟增長的轉變尚未完成，經濟持續較快增長的基礎還不夠鞏固。

產成品庫存指數和購進價格指數均有回落，前者回落0.5個百分點至46.0%，後者則回落5.1個百分點至57.5%，且為最近十個月首次下降。就購進價格指數來看，在其20個行業中，金屬製品業、通用設備製造業、黑色金屬冶煉及壓延加工業等5個行業低於50%，其餘15個行業保持在50%以上；就其產品類型來看，原材料與能源、中間品和生活消費品類企業繼續維持較高水平，仍在58%以上；生產用製成品類企業回落明顯，略高於50%。

他說，因此宏觀經濟政策要繼續在保增長、經濟結構調整、深化改革三方面着力。

與業銀行經濟學家魯政委也稱，中國的製造業因為投資、生產和零售銷售的進一步回升以及出口見底，可能將繼續穩步上升。他預計中國第三季度經濟增速可能達到9%，較上季的7.9%明顯上升。

具體來看，新訂單指數和新出口訂單指數雙雙上升。前者從八月份的56.3升至56.8，上升0.5個百分點；新出口訂單指數也從八月份的52.1升至53.3，上升1.2個百分點。

### 庫存回落新訂單節節升

從新訂單指數分行業來看，20個行業中，有15個行業高於50%，其中煙草製品業、飲料製造業、食品加工及製造業等9個行業達到60%以上。從產品類型來看，原材料與能源類企業低於50%；中間品、生活消費品和生產用製成品類企業均高於50%，尤其以生活消費品類企業最高，達到60%以上。

新出口訂單指數方面，九月份新出口訂單指數為53.3%，比八月上月上升1.2個百分點。20個行業中，有11個行業高於50%，有5個行業達到60%以上。從區域來看，東、中、西部均高於50%，其中東部略低，中、西部較高，超過55%。

從當前的PMI指數變化看，預計未來中國經濟增長率將繼續提高。不過，張立群表示，當前的經濟回升中政府仍在發揮較大作用，從政府支持的經濟增長向企業、居民和市場支持的經濟增長的轉變尚未完成，經濟持續較快增長的基礎還不夠鞏固。

## 滬一次推40地皮歷年最多

上海市規劃和國土資源管理局於周三在網站上公布了土地使用權出讓預公告，將一次過集中推出40塊住宅用地，共計335公頃。據悉，這次土地集中供應涉及面積之多，遠遠超過今年上半年上海全市商品住宅用地供應的總和，為歷史上有史以來最大規模的土地集中供應。業內人士紛紛表示，這一舉動充分表明了政府對於企業高價拿地並不抱支持態度，而此次集中推地也將切實有效地增加土地供應，對於緩解目前上海樓市的供需不平衡、穩定上海樓市具有積極正面的作用。

### 反映政府關注高價拿地

公告顯示，這40幅出讓的地塊涉及普陀、寶山、閘北、閔行、嘉定、松江、金山、奉賢、青浦和浦東新區等12個區域，如長風地塊、新江灣城、真如地塊等，基本為居住用地，也包括一些商業配套用地。其中臨港新城一次推出7塊用地，面積超過了50公頃，且容積率均為1.0的低密度住宅用地。

統計顯示，嘉定區為此次的出讓「大戶」，

總共有12幅土地將出讓，粗略估算，總共出讓面積將達到72.84302公頃。其中，嘉定新城C8-1、C8-2、C11-1、D10-2、D10-15地塊為嘉定出讓的12塊地中最大的一幅，該地性質為商住辦用地，佔地15.1649公頃。

位於青浦別墅區附近的朱家角歷史風貌保護鎮B3-4地塊、B7與B8地塊同樣矚目，由於屬於風貌保護區，周圍的別墅群售價又相對高，因此這兩幅地塊也被業內人士預期為熱門地塊。

據了解，今年上半年，該市供應住宅地塊為60幅、401公頃。其中商品房地塊25幅、188公頃，經濟適用房等保障性住房地塊35幅、213公頃。上海今年上半年住宅成交量猛增，導致存貨住房明顯下降，市場開始面臨供不應求局面。而此次集中推出的335公頃居住用地面積，幾乎是上半年的總和，表明了政府正切實有效地增加市場的土地供應量。

據悉，今年下半年，預計可供住宅地塊約120幅、1196公頃，全年預計可供住宅用地1597公頃。有關人士認為，除了增加供給、抑制囤地

外，規劃和國土資源管理部門還實施了預申請制度，將提前公示半年或全年的供地計劃，以穩定土地市場供應預期。不過，業內人士也表示，由於「土地變成商品房」需要一定的周期，因此，這次集中推地並不會給上海樓市帶來立即降溫效果。

### 短期滬樓市未必能降溫

事實上，近來開發商頻頻高價拿地的情況引起了政府的高度重視。九月十日，中海發展以70.06億元(人民幣，下同)的驚人總價，摘得了普陀長風6B、7C地塊，創造了上海住宅用地的最高成交總價，樓板價高達每平方米22409元。僅僅過了兩個多星期，九月三十日，龍華路1960號地塊正式拍賣，綠地集團最終以72.45億元奪得。樓板價格高達每平方米27231元，溢價率111%，成為中國新地王。



九月十日，中海發展以70.06億元人民幣，摘得普陀長風6B、7C地塊，創造了上海住宅用地的最高成交總價。(新華社)

政收入來源，政府對其的依賴性可想而知，而且上海每年數千萬平方米土地出讓是不可能長久持續的。第二，住房保障的任務更加艱巨。一旦土地市場不振，住房保障

## 中國房產信息申請赴美IPO

據外媒昨日報道，中國房產信息集團計劃在美國市場進行IPO(首次公開開發股票)，融資2億美元(約13.66億元人民幣)。據悉，該集團計劃在納斯達克全球市場發行美國存託股份，股票代碼為「CRIC」，其公司IPO的主管人為瑞士信貸和瑞銀投資銀行。不過，文件中尚未詳述預計進行IPO的時間。

中國房產信息集團是易居中國的子公司，提供房地產信息和諮詢服務。根據該公司提交給美國證券交易委員會的簡介，截至今年六月三十日，該公司的房地產信息數據庫擁有中國56個城市約3.82萬處開發項目或樓宇，以及2.42萬畝待開發土地的信息。

○九年上半年，中國房產信息集團的營業收入同比增長61.8%，至3120萬美元(約2.13億元人民幣)，淨利潤為1100萬美元(約7512億元人民幣)。