



2009 第十一屆全運會

劉虹親走封后降聲高

全運經濟磁場輻射發展歷程

本報特約記者 季芳

述評

第十一屆全運會組委會日前透露，本屆全運會獲得的贊助合作協議總額超過7億元。這一數字不僅創下了歷史新高，也顯現了全運經濟巨大的磁場效應。全運會誕生以來的這50年中，其「謀生」方式發生了巨大變革。從政府撥款到賽事自身「吸金」能力提升，從京滬穗三地輪流主辦，到各地爭相申辦，全運會在經營方面實現了從計劃經濟管理向市場化運營的轉變，市場價值日益彰顯。

市場模式全面鋪開

全運會是國內級別最高的體育盛會，但舉辦之初，卻沒有與「經濟效益」一詞掛鉤。計劃經濟管理，政府全額撥款，沒有人想到這項大型體育賽事還可以「賺錢」。改革開放後，隨着市場觀念的引入，體育賽事開始了與企業「聯姻」的探索，全運會也邁開了市場化步伐。

1983年，第五屆全運會在上海舉行，開始接收贊助廣告，儘管收入僅11.36萬元人民幣，只佔運動會開支的1.16%，卻由此出現了市場運營模式的萌芽。

1987年，第六屆全運會在廣東舉行，發行了首張體育彩票，誕生了首個吉祥物，嘗試特許商品開發……嘗到了「甜頭」的組織者，開始注重挖掘全運會的「經濟效應」，有形資產和無形資產的市場價值進入了全運會的視線。

2001年，第九屆全運會又回到廣東，市場開發更上層樓，初步形成了政府引導下的市場化運營模式。組委會還首次嘗試了電視轉播權的准市場營銷，實現了對綜合資源體系的開發。「廣東開了個好頭，」十一運會市場開發顧問、上海體育學院教授劉清早說：「到九運會時，市場開發已經進入全面發展階段。」

曾親身參與全運會市場開發的劉清早表示，全運會是國內規格最高的綜合賽事，有着廣泛的關注度，可以為企業提供很好的宣傳平台。「同時，企業也需要這樣的載體來擴大自己的影響，因此，形成市場化的運營模式是全運會發展的一種必然趨勢。」

價值提升受到追捧

市場觀念的融入使全運會的承辦者擺脫了「經濟包袱」，商業價值的提升更使其不斷受到市場的追捧，如今的全運會探索出了一條「謀生」之路。八運會進賬1億多元，九運會突破2億元大關，十運會的經濟收入猛增到4億元，十一運會則以7億元再創新高。

全運會的經濟效應是否還有擴大的空間？答案是肯定的，但這需要全運會自身制度的調整和完善。

北京奧運會後，體育賽事的市場化運營有了新的標準，全運會也據此進行了借鑑和補充。以簽約贊助商為例，第十一屆全運會在奧運會等級贊助商的基礎上，進一步細化分類，設立了合作夥伴、特別支持單位、贊助商和供應商4個級別。

劉清早表示，這樣的等級劃分參考了奧運會的分類方式，特別支持單位的設置則結合了中國企業的實際情況。「組委會希望更多的企業參與到全運會中來，在今年國際金融危機的大背景下，十一運的市場開放可謂逆勢而上。」

本屆全運會與60多家知名企業簽訂了贊助合作協議，通過贊助商招募、賽事冠名、特許商品經營等全方位開發，取得了豐厚收益。不過，縱觀近幾屆全運會，不難發現，東道主們在市場開發方面雖然「各顯其能」，營銷模式各具特色，全運會的市場開發卻並沒有形成穩定的承續機制。

潛力巨大功力尚淺

「不能每屆全運會都從零開始，」劉清早說。全運會要實現可持續發展，需要構建自己完整的品牌，而實現這一目標，制度上的保障必不可少，「這包括制定長期的發展戰略和連續性的營銷規劃，建立全運會市場開發秩序，打造專業化的運營隊伍，立法保護全運會知識產權等一系列工作。」

劉清早表示，目前全運會的市場開發仍處在一般層面上，「功力」尚淺，但潛力巨大。「全運會要形成自己的品牌，還有很長一段路要走。」【濟南二十三日電】



▲劉虹是今年世界田徑錦標賽女子20公里競走季軍

今日看點



【本報訊】據中新社濟南二十三日消息：24日，是第十一屆全運會開幕後金牌最少（11枚）的一天，但兩大人氣偶像劉翔和張琳的出場將掀起賽場高潮。

當日並非男子110米欄的決賽日，但劉翔首次現身「西柳」足以引爆賽場內外觀眾的熱情。110米欄預賽將於晚間7時55分開始，據悉當晚田徑場的門票已是奇貨可居。

雖然「翔飛人」的光環使得田徑賽場的3場金牌大戰（男子鐵餅、女子20公里競走及女子撐竿跳）顯得暗淡，但於上午進行的女子20公里競走決賽卻頗為值得關注。

女子競走一直是中國田徑的優勢項目，1992年的巴塞羅那奧運會首次將該項列為比賽項目，陳躍玲就一舉奪冠，不僅獲得了奧運史上的首枚女子競走金牌，也為中國田徑贏得了首枚奧運金牌。2000年悉尼奧運會將女子10公里競走調整為20公里後，王麗萍又為中國隊再添1金。

24日的全運女子競走決賽，柏林

世錦賽銅牌得主、廣東選手劉虹是冠軍的最大熱門。

游泳比賽最後一日將產生男子1500米、男子4×100米混合泳接力、女子50米自由泳及女子4×100米混合泳接力4枚金牌。

在男子1500米決賽中，此前放棄男子100米自由泳、在男子4×200米自由泳接力中無緣金牌的張琳，將向自己在本屆全運會上的第4枚金牌發起衝擊。該項是張琳的強項，奪冠呼聲最高，但浙江選手孫揚在柏林世錦賽上戰勝張琳獲得銅牌，在今日上午的預賽中又力壓張琳。24日，張琳能否「翻盤」，贏得本屆全運會「多金王」備受期待。

廖輝舉重實力超群

男子舉重將產生69公斤級和77公斤級2枚金牌。在69公斤級賽事中，北京奧運冠軍廖輝實力超群，其最大「對手」是世界紀錄。北京奧運銀牌得主、世錦賽冠軍李宏利則將在77公斤級決賽中完成自己的告別賽。

此外，24日還將產生單車項目的2枚金牌，香港的「亞洲車王」黃金寶將在男子個人公路賽中為他的全運第3金而戰。

師與徒

本報特約記者 薛原

全運走筆



徒弟金迪登上了冠軍領獎台，師傅曲日東高興地掛起了銅牌。發生在十一運射擊男子飛碟雙向比賽頒獎儀式上的這一幕，正是「弟子不必不如師」的生動詮釋。上屆全運會，曲日東是冠軍，「這屆我替師傅拿」，金迪說。「這是金迪的第1個全運冠軍，也是對他15年刻苦訓練的回報」，曲日東說，「今天的比賽，10%是為我自己緊張，90%是為他緊張。」

師徒二人能夠在賽場上一較高下，固然是射擊項目自身的特點所致，師徒二人教學相長的過程，則是技藝能夠一代代傳承，「青出於藍而勝於藍」的通則。男子摔跤賽場上，120公斤級銀牌得主鄧志偉對奪得96公斤

級金牌的師傅李瑞財「仰慕不已」。「教練平時主要在指導我們，自己訓練的時間很少，這次還能拿到冠軍。我要繼續向他好好討教。」師傅在賽場上的親身演練，對徒弟的幫助看來不小。

對於很多老將來說，本屆全運會是他們最後一次以運動員身份出現在賽場上，當教練，也是其中很多人退役後的第1選擇。徒弟到師傅的角色轉換，自然絕非從場中到場邊的位置變動那般簡單。正如曲日東所說，技術上已經教不了金迪什麼，但在心理和思維方式上，仍然對他有很多幫助。解放軍女籃奪得冠軍後，主力隊員隋菲菲第2天就走馬上任，成為八一女籃歷史上最年輕的主教練。昨天的隊友如今成為弟子，對她而言，信任和挑戰難分彼此。

競技體育的永遠旋律

曾在悉尼奧運會上為中國軍運運動奪得第1枚獎牌的老將姜翠華，這回是第5次參加全運會，比「看看自己還行不行」的念頭更重要的，是「帶出比我成績還優秀的學生。」關於師徒的話題，是競技體育的永遠旋律。【濟南二十三日電】

甲組足球聯賽戰火重燃

沙田大埔演新界東打吡

【本報訊】本地甲組足球聯賽戰火重燃，今日分途上演2場好戲。沙田與大埔將爆發「新界東打吡」，前者今仗擁有主場之利，後者則實力稍勝一籌，預料戰情激烈。榜首的四海流浪則作客面對晨曦，前者上週聯賽不敵天水圍飛馬，要保住爭標機會，今仗已無失分空間。

今場比賽是沙田升班後首次與同屬新界東的大埔上演打吡戰，2支地區球隊碰頭，必定鬥得激烈。有主場之利的沙田在升班後表現一般，聯賽3戰全敗之餘更有2個入球，但球

隊表現已漸有改善，如果球員能夠有超水準發揮，可望避免連敗。

大埔近況極佳，連同高級組銀牌賽已連勝3仗，而且3場比賽共取得16個入球，鋒力相當驚人。前鋒安基斯與新援法蘭西斯腳風甚順，面對脆弱的沙田後防，要取得入球並不困難。

晨曦青衣場遇流浪

同日另一仗，晨曦前仗力挫傑志，但上週僅能迫和愉園2：2，反映出球隊狀態起伏甚大

。幸好鋒線2名尖刀卡爾及亞古沙逐漸上力，令球隊攻力有一定保證。

流浪上週主場以1：4大敗於天水圍腳下，士氣肯定受損，雪上加霜的是球隊於該仗有郝爽領紅停賽，加上被迫加停賽的樊偉軍，球隊實力受到削弱。今仗流浪缺少將，而且新敗，預料會以穩守為主，期待穩中求勝。

沙田對大埔的聯賽今午3時30分於沙田運動場上演，門票分售60元及20元（優惠票）；晨曦對流浪的聯賽則於今晚8時在青衣運動場鳴笛，門票亦售60元及20元（優惠票）。

霍啟山盼提高市民對小足認識

【本報訊】香港小型足球總會為支持香港2009東亞運動會舉辦成功，將於下月1日在馬灣舉行「港小總聯星足球嘉年華」的盛大足球表演活動，希望藉活動提高市民對小型足球的認識及興趣。港小總會長霍啟山昨更大談該會未來的發展路向。

下月初辦嘉年華活動

霍啟山昨向傳媒介紹聯星足球嘉年華活動的情況，活動將設有2場表演賽，包括由他領軍的港小總邀請隊對香港明星足球隊，以及迎東亞運5人足球挑戰賽。霍啟山希望藉此活動支持東亞運之餘，亦能提升港人對小型足球的關注。

另外，他談到港小總的未來發展路向。他希望能繼續舉行活動及比賽，推廣小型足球運動，而且提高青少年培訓水準，例如舉辦10歲及12歲以下的青年組比賽。

霍啟山更希望在未來加強與內地的交流，他說：「我們會在短期內與珠三角一帶地區包括廣州、澳門等城市進行交流活動。」

港小總希望在明年廣州亞運舉行前，籌辦迎亞運的活動。」



▲霍啟山盼能加深市民對小型足球的認識（本報攝）

沙芬克杯網賽次圈出局

【綜合外電俄羅斯·莫斯科二十三日消息：俄羅斯「沙皇」沙芬在周四的克里姆林杯網球賽次圈，以4：6、6：7（4：7）不敵同胞高羅尼夫，無緣晉級。

女子組方面，塞爾維亞的珍高域在次圈以7：6（7：5）、6：3淘汰捷克球手沙菲露娃，前者報捷後肯定奪得最後一個WTA年終賽席位。

諶龍逆轉淘汰日本球手

【據新浪體育二十三日消息：丹麥羽毛球超級賽次圈，中國男將諶龍在先失1局的情況下，最終連扳2局逆轉淘汰日本的田兒賢一，躋身8強；中國的王儀涵在女單同樣闖入8強，她以局數2：0淘汰愛爾蘭的麥露。

雙打方面，中國男雙組合郭振東／徐晨及孫君傑／陶嘉明，女雙的潘攀／張亞雯，混雙的陶嘉明／張亞雯同樣在次圈過關。

港男女乒世杯賽齊晉級

【本報訊】2009乒乓球世界杯團體賽昨日在奧地利林茨進行8強賽事，香港女隊以場數3：1淘汰匈牙利，晉級4強；港男隊則以場數3：2擊敗日本。

姚明腳骨愈合良好

【本報訊】據新華社華盛頓二十二日消息：火箭中鋒姚明近日在本隊訓練館接受採訪時談到了他左腳骨後康復情況，他說目前從醫生那裡得到的好消息是：他的腳骨愈合良好。

當被問及他的腳骨恢復情況時，姚明回應說：「到目前為止，我們從醫生那裡得到的消息是：（我的）腳骨愈合良好。過去幾周增加了一些新的訓練內容，以便加快康復。總體說來，目前一切順利。」

姚明介紹說，他現在每兩天訓練1次，不敢多練是因為他不想給自己的左腳增添太多壓力，尤其是不能老進行負重訓練。他表示，為了保持球感，他一直堅持坐在椅子上從各個角度進行投籃練習，「我可不想重返球場後丟了球感。」

期不要再有傷病

「希望這次受傷是（我職業生涯）最長一次，以後別再有傷病了。」姚明說。

曾7次入選全明星賽的姚明，是NBA現役球員中身材最高的。今年5月他在季後賽西岸準決賽對陣湖人時腳踝出現骨裂，2個月的保守治療結果卻是傷情加重，無奈只好在7月接受手術治療。這種手術通常需要1年左右的恢復時間。此前，他已明確表示，為了讓自己能有一個好的身體延續運動生涯，他已決定放棄整個下賽季的比賽。



▲姚明因傷將缺席今季的NBA賽事

蔡曉慧等獲港協頒紀念獎章



▲霍震霆（右十二）與獲授勳人士及出席嘉賓合照（本報攝）

【本報訊】港協暨奧委會昨日於奧運大樓舉行紀念獎章頒贈典禮，表揚於2009年在體育界貢獻良多而獲特區政府頒授勳章的人士。本年度共有25名體育界人士獲授勳，出席典禮的港隊泳手蔡曉慧表示，以運動員身份獲特區政府表揚，感到格外高興。

港協暨奧委會會長霍震霆昨擔任主禮嘉賓，獲頒贈紀念獎章包括獲得大紫荊勳章的夏利來，銀紫荊星章的柯清輝及洪祖杭，以及其餘22名得到銅



▲蔡曉慧對獲特區政府表揚感到高興（本報攝）