

真話
實事

果斷決策推動私大發展

——公開大學校長梁智仁



骨科名醫梁智仁教授在港大手起刀落三十八年；零三年，他毅然告別醫學院、告別港大，加入以「有教無類」為辦學精神的香港公開大學，一間非主流的教育學府。從專業的角度看，當前大學行政，已經大大超越醫學本科的教學範圍，更何況一間多入口、多出口，兼具最多元化教學手段的「公開」大學，他接上手，會否感到作繭自縛呢？這一回，本欄介紹給大家看的是梁智仁校長治校決策的敏銳與利落的操刀之法。

採訪：曹宏威教授 執筆：張麗鵬



梁智仁六五年入讀香港大學醫學院，畢業後留校任教，從講師一直升到院長，都專注在骨科的研究上。七年前，獵頭公司找上門，把這位行醫、任教三十八年的大國手，輕易地從他的杏林，邀請去當香港公開大學的第四任校長。登上了人生中的另一個舞台，對於外科醫生梁智仁教授來說，他需要棄醫從（行）政，他不再操弄他的手術刀，但一刻也不容許，將醫生的魄力與決斷力用在新的決策上；零三年，公大所面對的是嘗試發展哪種新方向、探索何等的多元化專業進修新課程。

堅持簡化架構理念

入主公大後，梁智仁第一招是雖在迅速發展下，仍堅

持過往簡化架構的行政管理理念，每月一次的各部門主管例行會議，十三個人坐下來討論議決，免卻傳統委員會空議不行的弊端。像他行醫時的果斷，使公大第二期「校舍擴展計劃」能夠完美上演並收尾。

憶述校舍擴展的計劃，梁智仁說，當時不是沒有其他空置的校舍供校方選擇，他亦實地考察過，雖然可省下興建的人力與物力，然而長遠來看，在原校附近興建管理起來卻容易得多，定可省下部分人手，因此，他果斷地下了決定；事實亦證明，他的選擇使公大的教務得以順利過渡，亦避過了新生無校舍的尷尬情況。他補充：「計劃沒有十全十美，只有行動了，才能達至有繼而修正才能圓滿地完成的機會。」回想起來，他的講話，真像一把銳利的手術刀！

公大建校以來，採取了百分百遙距課程，而零三年梁智仁走馬上任後，公大才拓展性地開始兼收全日制的四年制學士課程。憑着醫生慣有的敏銳觸覺，梁智仁早已留意到本港的註冊護士人手不足，而護理專業化課程的發展空間又大，在他的努力下，公開大學的護理學課程成為了本港首間大學開辦護士晉身註冊護士行列的創新課程，並率先開設學位課程培訓精神科護士，引入袋裝電腦供學員在臨床實習時使用。梁智仁是醫生，他不會忽略理論

與實踐結合的重要，憑着這些認識，公大自然又與養和、仁安、聖保祿及青山醫院合作開辦護士課程，為學生提供多樣廣譜的實習機會。

創新課程邁專業化

類似公大這樣的一間自負盈虧的私立大學要發展，一定要憑藉敏銳的觸角，迅速地看準社會發展的需求，作為學校拓展新領域的方向。公大近年開辦全日專上課程，其中與香港警務處合辦的警察培訓課程，就是一個成功的典型。

為加強警察訓練，使警務工作能滿足知識型社會的要求，公大於去年與警察學院簽訂三年合約，在警察總部為學院提供課程，計劃給見習督察完成訓練後，可修讀執法及保安管理社會科學榮譽學士課程，當通過考試，並累積年資，可獲准進修榮譽學士課程。

回憶起這些在「摸爬滾打」中闖出來、屬於公大獨有的「拳頭產品」，這位自侃為產自香港的校長，站在公大建校二十年的時間點上，展望的已是下一個更輝煌的二十年。正如梁智仁所說，未來的公開大學，將朝着更全面的混合教學模式的方向發展；同時，更多的力量還將放在如何避開傳統教育的被動授學模式，變被動為主動學習，並將每一課程度身定做，說到這裡，我們的大國手，似乎拋掉手術刀，竟然將公大打造成教育革新的試驗體！

►梁智仁〇三年十二月獲邀聘擔任香港公開大學第四任校長



▲公開大學去年與警察學院簽訂三年合約，在警察總部為學院提供課程（林雨榮攝）

►梁智仁校長接受曹宏威教授訪問



策劃：大公報、京港學術交流中心、香港科技普及協會
訪問詳細記錄見：www.bhkaec.org.hk
www.tsoww.com

支持香港政府2012政改方案 發揮港區政協委員重要作用



港區省級政協委員聯誼會

全體同仁

二零零九年十一月二十日

