

祖國不會忘記（懷故篇）



何賢

寶劍不露鞘

【何賢生平大事記】

1908年	出生於番禺
1924年	15歲當上順德縣陳村鎮福源商店掌櫃
1928年	與何善衡、馬子登合作開辦匯隆銀號
1941年	逃難至澳門，任大豐銀號司理
1943年	聯同高可寧、傅老榕等人與日軍談判，令日軍解除對澳門封鎖
	日特務機關黃公傑手下毆打荷警，何賢趕到東亞酒店平息風波
	與羅保、鍾子光等合組和安黃金公司，經營黃金買賣
1945年	斥巨資收購新亞、澳門、國際三間酒店，穩定澳門經濟
	以高價收購流入市面的私藏武器，保持社會治安
1946年	智救賭王傅老榕
1950年	任澳門中華總商會理事長
	協助地下黨將兩航起義中藏在澳門倉庫的器材運回內地
	衝破西方國家封鎖，將藥物等物資運返內地，支援抗美援朝
1952年	與馬萬祺調解中澳邊境士兵衝突引起的「關閘事件」
1955年	成立澳門福利公共汽車公司，獲澳門市區公共交通專營權
	獲委任為澳門政務委員會華人代表
1956年	獲增補為全國政協第三屆特邀委員
1966年	調解「一二·三」事件
1971年	將大豐銀號註冊為大豐銀行，並出任董事長兼總經理
1976年	成為第一屆澳門立法會的副主席
1983年	當選全國人大常委
	十二月六日下午三時二十三分，病逝於香港瑪麗醫院



六屆全國人大常委何賢（右）出席主席團會議情形，旁為費彝民



何賢（左一）一九八〇年與李菊生（左二起）、梁威林、柯正平及馬萬祺合影於廣州起義烈士陵園

交游廣闊 智救傅老榕

博彩業一直是澳門主要經濟命脈，而何賢與澳門的兩代「賭王」傅老榕和何鴻燊頗有交情；何賢智救傅老榕，更成為一時佳話。一九四六年二月十日，幾個彪形大漢闖入普濟禪院，綁架了與黑白兩道有深厚交情、富甲一方的傅老榕。不久傅府接到綁匪電話，索要九百萬元贖金。傅府上下立即向足智多謀的何賢求助，何賢立即擬定了拯救傅老榕的策略。

何賢分析，傅老榕是江湖上赫赫有名的人物，估計綁架傅老榕的人應是新手，不熟悉澳門情況。為避免歹徒撕票，何賢主張不要報警，並只向歹徒回價五十萬元，即歹徒開價的十八分之一。何賢算準了五十萬在當時已不是一個小數目，而且也可以用談判的時間找出歹徒的巢穴。後來何賢在新馬師曾協助下，終於與歹徒達成協議，以九十萬元贖回傅老榕，即歹徒開價的十分之一，成為一時佳話。

一九六一年，何鴻燊等人成功投得賭博專營權，難免令人「眼紅」，有人甚至聲言要取他性命。這時又是何賢出頭，以老朋友的身份希望勸退何鴻燊。但何鴻燊全無退意，何賢為了避免一場血戰的爆發，從中做了極多游說工作，最終令賭權得以順利交接，而何鴻燊也自始雄踞澳門賭業。

何賢酷愛粵曲，香港淪陷時，他更組織新聲粵劇團，收留過多位名伶包括任劍輝、白雪仙、陳艷濃等。此外，何賢與新馬師曾交情也甚深。當年新馬師曾沉迷賭博，其金錢曾經被何賢鎖進抽屜，怎料新馬師曾竟然開了鎖拿錢再去「搏殺」，被何賢當頭棒喝。新馬師曾才猛然醒悟，戒掉賭癮，成為香港富豪之一。可以說，沒有何賢，就沒有後來的新馬師曾。



何賢為澳門發展與繁榮貢獻一生



「何賢是真正的強人，手中有把永不露鞘的寶劍。仁厚的心地，使他完全不必拔劍，但大家都拜服在他的高尚道德之下，稱他為大英雄，奉他作賢哥。」這是香江大才子黃霑生前對何賢的評價。在澳門，他是華人的代表，為人言必行，行必果，仗義疏財，令所有人拜服。不論是抗戰時期抑或新中國成立初期，他出錢出力，為國家和澳門的發展立下不可磨滅的汗馬功勞。

本報記者 羅秉昆

一九〇八年，何賢在番禺岳溪鄉應塘村出生。何賢自小不愛讀書，反而對生意深感興趣，熱愛算盤遠多於四書五經。他只讀了三年的「卜齋（私塾）」，在十三歲時，便在親友介紹下到廣州一間經營油、糧、花生等生意的「上海莊」做夥計。他工作投入，每當老闆與顧客談生意時，他會把握「偷師」的良機，一步步累積起經驗智慧。

聰慧好學的何賢很快就能獨當一面，並得到主顧們的讚賞，在業內名聲漸顯。不久，一間位於順德陳村的「福源」糧油店更邀請他當掌櫃，那時他只有十五歲。後來，他看準時局動盪，自己創業並當上「鴻記」銀號經理。當時，與何賢同樣年輕有為的何善衡和馬子登，在廣州已負盛名。三人志同道合，集資一萬元在廣州開辦「匯隆銀號」，正式向金融界大展拳腳。被推舉為銀號經理的何賢，當時也只得十九歲。

鴻記創業大豐扎根

一九四一年，日軍佔領香港。何賢由香港逃難至沒有被日軍佔領的澳門。一九四二年，馬萬祺、林炳炎、何善衡和傅老榕等合股開設「大豐」銀號，邀請了何賢出任經理。抗戰勝利後，「大豐」多名大股東紛紛回港發展，何善衡本想邀請何賢回港辦「恒生」銀號，但何賢由於惦念着「大豐」的夥計，答應了傅老榕的邀請，決定留在澳門擔任「大豐」的總經理，後來更成為「大豐」的大股東。

當時已在澳門金融界奠定領袖地位的何賢，除了繼續發展其生意外，也關注澳門居民的生活。香港淪陷後，澳門市面頓時嚴重缺乏流通的港元，何賢向有關方面建議，爭取葡萄牙准許澳門發行澳門幣。不過難題來了，澳門根本沒有印幣紙，最近的都要到香港進貨。何賢唯有找幾位甘於冒死的江湖好友，突破日軍的海上封鎖，從香港運來大批印幣紙，才能印製澳門鈔票，令澳門居民的生活重拾正軌。

解危困智鬥日特務

何賢一生經歷過四大險，其中兩次更差點在日軍的槍口下送掉性命。隨着東南亞大部分地區淪於日軍之手，澳門成為孤島。由於澳門的日常物資和食物均是依賴進口，澳門居民的生活越趨困苦，一天之內糧價曾暴升二十倍。何賢不忍百姓受害，臨危受命到拱北關閘與日軍交涉，說服日軍同意他與澳門的日本特務機關聯絡，最後更達成協議，解除了日軍對澳門的封鎖。

自從成功爭取日軍解封，何賢已成為澳門人心目中的「外交大臣」。有一次，澳門的日本特務縱容手下毆打荷警，荷警不甘受辱，召集警隊包圍日本特務居住的酒店，而特務則對荷警進行反包围，衝突一觸即發。澳門經濟局局長羅保，唯有再次找何賢充當「和事老」，進入酒店向日本特務陳說利害，成功游說日方和荷方撤去包圍，才令澳門避過一場流血衝突。

復興澳門援助祖國

抗戰勝利後，有人利用私藏武器「趁火打劫」，甚至四周丟放炸彈，澳門市面危機四伏。何賢二話不說，自掏腰包暗中高價收購私藏武器，然後交給澳門警方，使澳門治安回復安定。另外，很多逃難至澳門的商家紛紛離開，令市面變得十分蕭條。此時，何賢再次挺身而出，明知虧本也斥巨資收購新亞、澳門和國際三間酒店來經營，令大批依靠旅遊業維生的澳門居民，不至於要丟掉「飯碗」。

新中國成立初期，何賢竭力援助國家。一九五〇年，美國向澳門法院提出訴訟，企圖凍結兩航公司（中國航空公司及中央航空公司）在澳門的資產。何賢找到這批資產後，就利用四艘木船將這批財產運回廣州。不久，朝鮮戰爭爆發，美國對中國實施經濟封鎖，藥物、燃料以及軍用物資即時匱乏。何賢於是聯絡澳門各界的朋友和江湖好友，從國外購入物資，再將物資運回內地，為正在前線作戰的志願軍提供實際援助。

華人代表深得民心

一九六六年十二月三日，澳門居民和澳葡警方發生衝突，導致八人死亡、一百六十多人受傷、四十多人被捕，史稱「一二·三事件」。一時間澳門民怨沸騰，有人甚至要求中國立即收回澳門。當時何賢站在群衆一方，高調地出席了死難同胞的追悼會，然後再往來拱北關閘十多次，與廣東省方面交涉，最後促成促進澳門總督簽訂認罪書，才平息了民憤。事後，何賢的聲望更濃，儼如澳門的「華人總督」。

何賢一直為澳門盡心盡力，不是以利益為大前提。澳門先後經歷過缺水、火災、風暴等災難，何賢均會捐錢及發起募捐。鏡湖醫院差不多連年透支，也是他出錢出力支持。現在是澳門標記之一的「澳氹大橋」，當年就是何賢肯承接工程，才令陸路貫通澳門的夢想實現。一九八三年十二月六日，何賢病逝，享年七十五歲。其墓誌銘所刻的銘文，足以肯定他一生的成就：

「何賢先生為人簡樸謙遜純良，是葡國人民的良友和偉大的愛國者以及模範市民，具有領導才能，對加強中葡數世紀的友誼所作的貢獻，在最近數十年來無出其右，成為人與人之間和平共處的傑出典範。何先生是一位有動力和勇敢的企業家，為其所愛護的澳門發展和繁榮鞠躬盡瘁。因此，在其如此辛勤和典型地服務的社會中，早年便公平地獲得大大的聲譽和人們的尊敬。」



何賢番禺祖屋

不怕蝕底 以人為先

不怕「蝕底」、事事以人為先，可說是何賢重要的處世之道。對國家，他無反顧地支持；對家鄉，他毫無條件地愛護。五十年代，何賢的家鄉番禺遭遇大旱，人們捱餓抵餓。當時有一艘運載小麥往內地的貨船沉沒，何賢便「拍心口」購入已沉入海中的小麥，並僱船打撈，然後將小麥運返番禺，令當地居民每人約可分得五十斤小麥。今天，很多番禺居民仍緊記何賢當年的善舉，對何賢的稱頌一直沒有停止。

「文革」末年，香港富商李兆基和鄭裕彤很想回鄉探親，但又擔心內地排斥資本家。何賢說服兩人，強調內地對港澳同胞十分客氣，甚至有行政首長接待，情況並不是他們想像中那麼壞。有何賢擔保，李兆基和鄭裕彤毅然返回順德，受到當地政府熱情款待，之後便開始了他們在內地的巨額投資，對國家發展幫助甚大。霍英東、郭得勝和楊志雲等商家，也是由何賢穿針引線到內地投資。