

## 祖國不會忘記（懷故篇）

何賢為人簡  
樸謙遜純良

# 何賢 真正強人 寶劍不露鞘

「何賢是真正的強人，手中有把永不露鞘的寶劍。仁厚的心地，使他完全不必拔劍，但大家都拜服在他的高尚道德之下，稱他為大英雄，奉他作賢哥。」這是香江大才子黃霑生前對何賢的評價。在澳門，他是華人的代表，為人言必行，行必果，仗義疏財，令所有人拜服。不論是抗戰時期抑或新中國成立初期，他出錢出力，為國家和澳門的發展立下不可磨滅的汗馬功勞。

本報記者 羅秉昆

一九〇八年，何賢在番禺岳溪鄉應塘村出生。何賢自小不愛讀書，反而對生意經深感興趣，熱愛算盤遠多於四書五經。他只讀了三年的「卜卜齋（私塾）」，在十三歲時，便在親友介紹下到廣州一間經營油、糧、花生等生意的「上海莊」做夥計。他工作投入，每當老闆與顧客談生意時，他會把握「偷師」的良機，一步步累積起經驗智慧。

聰慧好學的何賢很快就能獨當一面，並得到主顧們的讚賞，在業內名聲漸顯。不久，一間位於順德陳村的「福源」糧油店更邀請他當掌櫃，那時他只有十五歲。後來，他看準時局動盪，自己創業並當上「鴻記」銀號經理。當時，與何賢同樣年輕有為的何善衡和馬子登，在廣州已負盛名。三人志同道合，集資一萬元在廣州開辦「匯隆銀號」，正式向金融界大展拳腳。被推舉為銀號經理的何賢，當時也只得十九歲。

### 鴻記創業大豐扎根

一九四一年，日軍佔領香港。何賢由香港逃難至沒有被日軍佔領的澳門。一九四二年，馬萬祺、林炳炎、何善衡和傅老榕等合股開設「大豐」銀號，邀請了何賢出任經理。抗戰勝利後，「大豐」多名大股東紛紛回港發展，何善衡本想邀請何賢回港辦「恒生」銀號，但何賢由於惦念着「大豐」的夥計，答應了傅老榕的邀請，決定留在澳門擔任「大豐」的總經理，後來更成為「大豐」的大股東。

當時已在澳門金融界奠定領袖地位的何賢，除了繼續發展其生意外，也關注澳門居民的生活。香港淪陷後，澳門市面頓時嚴重缺乏流通的港元，何賢向有關方面建議，爭取葡萄牙准許澳門發行澳門幣。不過難題來了，澳門根本沒有印幣紙，最近的都要到香港進貨。何賢唯有找幾位甘於冒死的江湖好友，突破日軍的海上封鎖，從香港運來大批印幣紙，才能印製澳門鈔票，令澳門居民的生活重拾正軌。

### 解危困智鬥日特務

何賢一生經歷過四大險，其中兩次更差點在日軍的槍口下送掉性命。隨着東南亞大部分地區淪於日軍之手，澳門成為孤島。由於澳門的日常物資和食物均是依賴進口，澳門居民的生活越趨困苦，一天之內糧價曾暴升二十倍。何賢不忍百姓受苦，臨危受命到拱北關開與日軍交涉，說服日軍同意他與澳門的日本特務機關聯絡，最後更達成協議，解除了日軍對澳門的封鎖。

自從成功爭取日軍解封，何賢已成為澳門人心目中的「外交大臣」。有一次，澳門的日本特務縱容手下毆打葡警，葡警不甘受辱，召集警隊包圍日本特務居住的酒店，而特務則對葡警進行反包圍，衝突一觸即發。澳門經濟局局長羅保，唯有再次找何賢充當「和事老」，進入酒店向日本特務陳說利害，成功游說日方和葡方撤去包圍，才令澳門避過一場流血衝突。

### 復興澳門援助祖國

抗戰勝利後，有人利用私藏武器「趁火打劫」，甚至四周丟放炸彈，澳門市面危機四伏。何賢二話不說，自掏腰包暗中高價收購私藏武器，然後交給澳門警方，使澳門治安回復安定。另外，很多逃難至澳門的商家紛紛離開，令市面變得十分蕭條。此時，何賢再次挺身而出，明知虧本也斥巨資收購新亞、澳門和國際三間酒店來經營，令大批依靠旅遊業維生的澳門居民，不至於要丟掉「飯碗」。

新中國成立初期，何賢竭力援助國家。一九五〇年，美國向澳門法院提出訴訟，企圖凍結兩航公司（中國航空公司及中央航空公司）在澳門的資產。何賢找到這批資產後，就利用四艘木船將這批財產運回廣州。不久，朝鮮戰爭爆發，美國對中國實施經濟封鎖，藥物、燃料以及軍用物資即時匱乏。何賢於是聯絡澳門各界的朋友和江湖好友，從國外購入物資，再將物資運回內地，為正在前線作戰的志願軍提供實際援助。

### 華人代表深得民心

一九六六年十二月三日，澳門居民和澳葡警方發生衝突，導致八人死亡、一百六十多人受傷、四十多人被捕，史稱「一二·三事件」。一時間澳門民怨沸騰，有人甚至要求中國立即收回澳門。當時何賢站在群眾一方，高調地出席了死難同胞的追悼會，然後再往來拱北關開十多次，與廣東省方面交涉，最後促成澳門總督簽訂認罪書，才平息了民憤。事後，何賢的聲望更濃，儼如澳門的「華人總督」。

何賢一直為澳門盡心盡力，不是以利益為大前提。澳門先後經歷過缺水、火災、風暴等災難，何賢均會捐錢及發起募捐。鏡湖醫院差不多連年透支，也是他出錢出力支持。現在是澳門標記之一的「澳氹大橋」，當年就是何賢承接工程，才令陸路貫通澳門的夢想實現。一九八三年十二月六日，何賢病逝，享年七十五歲。其墓誌銘所刻的銘文，足以肯定他一生的成就：

「何賢先生為人簡樸謙遜純良，是葡國人的良友和偉大的愛國者以及模範市民，具有領導才能，對加強中葡數世紀的友誼所作的貢獻，在最近數十年來無出其右，成為人與人之間和平共處的傑出典範。何先生是一位有動力和勇敢的企業家，為其所愛護的澳門發展和繁榮鞠躬盡瘁。因此，在其如此辛勤和典型地服務的社會中，早年便公平地獲得大大的聲譽和人們的尊敬。」



何賢番禺祖屋

## 不怕蝕底 以人為先

不怕「蝕底」、事事以人為先，可說是何賢重要的處世之道。對國家，他義無反顧地支持；對家鄉，他毫無條件地愛護。五十年代，何賢的家鄉番禺遭遇大旱，人們捱飢抵餓。當時有一艘運載小麥往內地的貨船沉沒，何賢便「拍心口」購入已沉入海中的小麥，並僱船打撈，然後將小麥運返番禺，令當地居民每人約可分得五十斤小麥。今天，很多番禺居民仍緊記何賢當年的善舉，對何賢的稱頌一直沒有停息。

「文革」末年，香港富商李兆基和鄭裕彤很想回鄉探親，但又擔心內地排斥資本家。何賢說服兩人，強調內地對港澳同胞十分客氣，甚至有行政首長接待，情況並不是他們想像中那麼壞。何賢擔保，李兆基和鄭裕彤毅然返回順德，受到當地政府熱情款待，之後便開始了他們在內地的巨額投資，對國家發展幫助甚大。霍英東、郭得勝和楊志雲等商家，也是由何賢牽針引線到內地投資。

## 何賢生平大事記

- 1908年 出生於番禺
- 1924年 15歲當上順德縣陳村鎮福源商店掌櫃
- 1928年 與何善衡、馬子登合作開辦匯隆銀號
- 1941年 逃難至澳門，任大豐銀號司理
- 1943年 聯同高可寧、傅老榕等人與日軍談判，令日軍解除對澳門封鎖
- 日特務機關黃公傑手下毆打葡警，何賢趕到東亞酒店平息風波
- 與羅保、鍾子光等合組和安黃金公司，經營黃金買賣
- 1945年 斥巨資收購新亞、澳門、國際三間酒店，穩定澳門經濟
- 以高價收購流入市面的私藏武器，保持社會治安
- 1946年 智救賭王傅老榕
- 1950年 任澳門中華總商會理事長
- 協助地下黨將兩航起義中藏在澳門倉庫的器材運回內地
- 衝破西方國家封鎖，將藥物等物資運返內地，支援抗美援朝
- 1952年 與馬萬祺調解中澳邊境士兵衝突引起的「關門事件」
- 1955年 成立澳門福利公共汽車公司，獲澳門市區公共交通專營權
- 獲委任為澳門政務委員會華人代表
- 1956年 獲增補為全國政協第二屆特邀委員
- 1966年 調解「一二·三」事件
- 1971年 將大豐銀號註冊為大豐銀行，並出任董事長兼總經理
- 1976年 成為第一屆澳門立法會的副主席
- 1983年 當選全國人大常委
- 十二月六日下午三時二十三分，病逝於香港瑪麗醫院



六屆全國人大常委何賢（右）出席主席團會議情形，旁為費彝民



何賢（左一）一九八〇年與李菊生（左二起）、梁威林、柯正平及馬萬祺合影於廣州起義烈士陵園

## 交游廣闊 智救傅老榕

博彩業一直是澳門主要經濟命脈，而何賢與澳門的兩代「賭王」傅老榕和何鴻燊頗有交情；何賢智救傅老榕，更成為一時佳話。一九四六年二月十日，幾個彪形大漢闖入普濟禪院，綁架了與黑白兩道有深厚交情、富甲一方的傅老榕。不久傅府接到綁匪電話，索要九百萬元贖金。傅府上下立即向足智多謀的何賢求助，何賢立即擬定了拯救傅老榕的策略。

何賢分析，傅老榕是江湖上赫赫有名的人物，估計綁架傅老榕的人應是新手，不熟悉澳門情況。為避免歹徒撕票，何賢主張不要報警，並只向歹徒回價五十萬元，即歹徒開價的八分之一。何賢算準了五十萬在當時已不是一個小數目，而且也可以用談判的時間找出歹徒的巢穴。後來何賢在新馬師會協助下，終於與歹徒達成協議，以九十萬元贖回傅老榕，即歹徒開價的十分之一，成為一時佳話。

一九六一年，何鴻燊等人成功投得賭博專營權，難免令人「眼紅」，有人甚至聲言要取他性命。這時又是何賢出頭，以老朋友的身份希望勸退何鴻燊。但何鴻燊全無退意，何賢為了避免一場血戰的爆發，從中做了極多游說工作，最終令賭權得以順利交接，而何鴻燊也自此雄踞澳門賭業。

何賢酷愛粵曲，香港淪陷時，他更組織新聲粵劇團，收留過多位名伶包括任劍輝、白雪仙、陳艷濃等。此外，何賢與新馬師會交情也甚深。當年新馬師會沉迷賭博，其金錢曾被何賢鎖進抽屜，怎料新馬師會竟然開了鎖拿錢再去「搏殺」，被何賢當頭棒喝。新馬師會才猛然醒悟，戒掉賭癮，成為香港富豪之一。可以說，沒有何賢，就沒有後來的新馬師會。



何鴻燊與何賢頗有交情

何賢為澳門發展與繁榮貢獻一生

