

一手開發愉景灣 成功戰勝癌病魔

查懋聲——點只亞視咁簡單



▲查懋聲攝於其一手開發的愉景灣



近日，由於發生了與台灣商人蔡衍明為亞洲電視股權之爭，查懋聲三個字頻頻出現在大小傳媒上；一些關心查氏家族的人士也紛紛打聽，查懋聲在資金上是不是出了問題？甚至對他入主亞視的動機也產生了疑問。

本報記者 葉中敏

其實，只要稍為熟悉查懋聲的人都會知道，相比起他過去數十年的經歷：在非洲創立紡織王國、在港一手開發愉景灣、長期支持內地科研和高教事業，以至個人如何與最兇惡的胰腺癌病魔作殊死搏鬥，所謂股權之爭云云，實在只是一段「插曲」而已。

查懋聲是已故著名愛國實業家查濟民先生和劉璧如女士的長子，其已故外祖父劉國鈞更是中國第一代民族資本家，在常州創辦「大成染廠」，曾任江蘇省副主席，所以查懋聲可以說是在愛國大家庭中長大。但查懋聲卻並不如一般「有錢仔」般嬌生慣養，六十年代初，查濟民隨「貿發局」團往非洲考察後，認定那裡廉價的地皮、勞工非常適合勞工密集的紡織染業發展，決定斥資建廠，當時剛在美國史丹福大學畢業的查懋聲，在老父一聲令下，就去了尼日利亞，一去就是十三年。

尼日利亞創紡織王國

尼日利亞十三年，日子可不是好過的。查老課子極嚴，查懋聲貴為經理，也要和員工一起坐「廠車」上下班；而且，當時尼國「兵荒馬亂」，經常軍閥混戰，查懋聲記得，在尼國出入機場或市區，被「叛軍」用槍指住胸口或頭部的遭遇不知多少次，可說價見槍林彈雨。

一九七七年，正在尼日利亞「捱世界」的查懋聲被父親急召回港。

原來，當日大嶼山東麓的大片土地，原是牛奶公司養牛場，其後牛場結束，地皮售予黃姓商人，黃某向新加坡莫斯科銀行借貸，卻又無力償還，「債權人」莫斯科銀行眼看就可以來港接收土地。

對當時蘇聯資本的「突破缺口」進入香港，不僅港英政府頭痛，北京當局也大為緊張，周恩來總理親自過問，決定在港物色適合商人出頭將地皮買下，堅決把「蘇資」擋在門外。

開發愉景灣有重大使命

當時的「大公報」社長費彝民接到這一任務，並即找查濟民商議，查濟民二話不說，一口答應。

但查濟民愛國有心，面對偌大地皮卻不知從何入手；這時，奉召回港、原本在美修讀工商管理的查懋聲，決意在大嶼山大展拳腳，開發低密度、休閒式的住宅區愉景灣。今日，這一環地產概念已經大行其道，但三十年前的查懋聲不能不說是眼光和膽識都「超前」。

發展興建愉景灣，工程之艱巨已不在話下，當時還發生了一段驚險的「插曲」：一名黑幫人馬因爭奪地盤利益，衝上中環聯邦大廈寫字樓，向查懋聲開槍，查懋聲中槍後還被禁錮了兩個多小時，送到瑪麗醫院由黃源美教授開刀急救，但子彈「卡」在股骨取不出來，至今查懋聲外出經過機場「安檢」都會「呔呔」聲。

晴天霹靂患上胰腺癌

但對查懋聲來說，尼日利亞開廠、愉

景灣開發以至捱子彈，打擊都不如後來的胰腺癌之大。

二〇〇五年五月，特首董建華宣布委任查懋聲為新成立的創新科技委員會首任主席，查懋聲聘請了多位大學校長、教授和工業家加入，準備在港創一番新事業。其時的查懋聲，除了創科委會外，身上還兼有十多項大小公職，龐大的愉景灣開發計劃尚未完成，公私均忙得不可開交。就在那時，長期的勞累、透支、食牛肉、抽雪茄向他的身體作出「報復」了。

在李念弘醫生口中獲悉證實患上癌症，而且是癌症中死亡率最高的胰腺癌後，查懋聲仿如從谷頂墮到深淵，整個人都呆住了，他感到震驚、感到害怕、更感到憤怒：病魔為什麼要找上我？他不願意就此結束美好的人生，更不欲雙親承受如此重大的打擊。

在美國史丹福醫院進一步檢查後，醫生告訴他，不僅確診是胰癌，而且已是第四期，請他在兩個月內準備好遺囑。

但是，生性剛強的查懋聲，不甘心就此「束手就擒」，他決定要和病魔「死過」，在其後三年多的時間裡，他反覆進出醫院，接受過無數次的大小手術、電療、化療，其間的痛苦簡直痛不欲生，但在父母和全家人的關心、支持下，在個人強烈的求生意志和科學態度的生活調整、治療下，他終於從死亡的陰影中掙脫出來，成功跨過了這人生最兇險的一步。醫學上，癌病五年內不復發，就可以定義為康復。

歷劫人生目標更堅定

在患病前後，查懋聲的人生哲學有了很大轉變。在中槍開刀的手術室內，他心中想到的是，我什麼都享受過、擁有過了，就是還未開過飛機。出院後他果然去買了一架直升架，自己開入愉景灣。但第二次胰癌進入手術室前，他心中最大的遺憾，就是來不及向所有愛他、關心他的人說一句「我愛你」。

入主「亞視」抱有理想

就是這樣一個查懋聲，不可能是為了要多賺幾個錢而入股亞視，更不可能「爭權奪利」。當日，毅然踏入傳媒、電視業這一個他從不熟悉的圈子，出發點和動機，就如同以前開發愉景灣一樣，是想為國家、為香港做一點事，個人也喜歡接受挑戰，做一些有難度的事。如今「亞視」面對經營困局，股東之間也確實出現了一些糾紛，但是，查懋聲當初入主「亞視」的想法，他對「亞視」可以為國家、為香港、為「一國兩制」發揮一點好作用的想法，卻絕對不應被懷疑和否定，而且應該獲得更大的理解與支持。



▲在「求是」科技基金會頒獎禮上致詞



▶查懋聲閒來在家練書法



▲二〇〇〇年獲委香港創科委會首任主席

▼與父查濟民（已故）、母劉璧如合攝家中



◀在愉景灣高球場上

傳媒的新使命和責任

香港是一個國際金融中心，同時也是一個資訊中心。過去十年，電視廣播和多媒體事業的發展非常迅速。這個發展具有兩個重要的特徵：一是數字技術的迅速應用和廣泛普及，已成為香港普羅大眾，特別是青少年生活中不可缺少的一部分；二是由網絡和移動電話的迅速發展所帶來的多媒體的綜合發展，加快西方國家與內地的各種資訊在香港融會和流動，既推動了香港的經濟發展，也影響了香港人的價值觀和文化素養。

由於歷史的原因，香港回歸祖國僅僅十年，社會仍處於政治轉變和適應期，香港人對國家的認同感有所提升，但是，以「一國兩制」為主導的核心價值，在香港社會還沒有完全確立。

作為香港媒體一個部分的亞洲電視，在維護香港《基本法》賦予的新聞自由、言論自由的同時，也要承擔起落實「一國兩制」的歷史責任和社會責任，在此新的形勢下，以健康、積極的態度迎接新的挑戰，為促進香港經濟的進一步繁榮和香港社會的持續穩定發揮積極的作用。

自香港回歸祖國以來，在中央政府和全體中國人民的支持下，香港克服了重重經濟和社會困難，取得了舉世矚目的發展成就。中央政府對香港的支持是誠心誠意的、全方位的。中央政府對於香港各項政策舉措已經贏得了香港人民的衷心擁護。國家利益正在絕大多數香港市民心中扎根。

作為媒體的亞洲電視，在節目的製作方面，要反映這一積極的發展趨勢，在維

護國家利益方面發揮建設性的作用。

處在「一國兩制」的香港，亞洲電視選要用自己的區位優勢和形象優勢，向香港觀眾和世界其他地區的觀眾全面、客觀地介紹中國在經濟、社會發展等方面所取得的成就，進一步提升祖國在全世界的正面形象。

亞視在未來的發展中還要更好維護香港利益、服務香港民眾。作為香港僅有的兩家免費電視台之一，要充分履行免費電視台營業執照規定的各項義務，為香港市民做好服務。

去年十二月，亞洲電視的數字台已經正式開播。這標誌着亞視的發展進入了一個新的階段。現在，除了兩個模擬頻道之外，我們又增加了幾個數字頻道：其中包括中國中央電視台第四頻道、二十四小時新聞頻道、兩個生活頻道等其他頻道。我們將繼續增加數字廣播的普及率，辦好電視節目，使得亞視成為香港市民生活中的一道美味精神大餐。

作為一個企業，在競爭激烈的電視廣播和媒體市場上，亞視有着自己的商業利益，亞視的員工們的利益也與亞視的企業利益密切相連。

電視廣播和媒體工作者應該適應形勢的變化，承擔起更大的社會責任。同時，由於技術革命所帶來的電視和媒體事業發展的新特點，相關政府部門也亟需在立法、管理等方面加強研究，以積極的態度應對新的挑戰。

（根據查懋聲去年在全國政協大會發言整理）



▶查懋聲（右二）在「求是」科技基金會頒獎禮上與周光召（左三）、鄧琳（左二）、韓啓德（右三）合攝