

兩會 2010

洪寬工業村 20 年調查報告之二

洪寬村：在兩岸合作中創造發展動力

文 / 圖 史兵

據悉，再過幾天，曾任台中市政府的一位高官，將以洪寬工業村台灣辦事處主任的身份，與台灣政經界名流一起，率領二百多位台商跨海前來參加洪寬工業村成立二十年慶典，並共同規劃洪寬工業村未來的發展。



洪寬工業村的發展得到了各級領導及相關部門的大力支持。圖為福建省省委常委、福州市委書記袁榮祥(中)在洪寬機電園的台資企業調研



洪寬台灣機電園廠房

大陸首個在台設辦事處的村莊

二零零五年歲末，洪寬工業村着眼於產業發展升級換代，開始主動與台灣機電產業對接，承接台灣機電產業轉移。為進一步了解台灣機電產業對生產、發展環境，打造適合台灣機電企業生存與發展的環境，也為了進一步與台灣機電企業聯繫，向機電廠商介紹洪寬工業村，二零零六年三月，洪寬工業村在台灣高科技企業密集的台中設立了辦事處，聘請台灣機電企業主、同時也是台灣機電同業骨幹，擔任辦事處的第一任主任，並為他配備了多位助手，由洪寬工業村提供一切所需經費。之後，隨着工作的不斷推進與升格，進入該辦事處的工作人員多有在台灣地方政府從政經歷，且在台灣政商兩界擁有廣泛的人脈資源基礎。

洪寬工業村台灣辦事處成立四年來，在海峽兩岸將牽線搭橋，積極推薦洪寬工業村，並不斷傳遞台灣機電業對發展環境的需求，洪寬工業村根據這些需求，不斷優化投資環境，使之更有利於兩岸機電企業發展、壯大。二零零六年三月，兩岸合力在洪寬工業村建成了洪寬台灣機電園，福清市市長陳伙金親任洪寬台灣機電園領導小組組長。截至目前，洪寬機電園落地企業已有四十五家，重點發展發電機組(包括太陽能、汽柴油機)、精密模具、電子通訊產業。二零零八年機電園產值達五十五億元(佔工業村總量六成五)，其中發電機組產值三十億元。

五個「中國第一」見證「試驗田」

洪寬工業村，自一九九零年三月創辦以來，一直扮演海峽兩岸交流合作試驗田的角色，創造了一系列兩岸先試先行的「第一」紀錄：

一九九零年三月，中國大陸第一個由華僑創辦的以承接台灣產業轉移為主的工業區——洪寬工業村誕生，創造了華僑赴台招商、華僑捐資做基礎設施、華僑捐資為村內台商生活配套，華僑捐資聘請專家為台資企業服務的「洪寬模式」；

一九九七年五月，創辦了中國大陸第一個海峽農業試驗場，創造了由台灣農業專家領銜、兩岸農業科技人員合作，進行台灣高優果樹移植大陸的研究與試驗的「洪寬模式」；

二零零零年三月，創辦了中國大陸第一個台灣高優果樹苗圃，將試驗成果培育出的果樹苗、果樹種，提供給福清農民；

二零零零年五月，創辦了中國大陸第一個台灣果樹培訓站，為大陸農民培訓種植台灣果樹技能；

二零零六年六月，創辦了中國大陸承接台灣機電產業的園區——洪寬台灣機電園，大力承接台灣機電產業轉移。

從築巢引鳳到兩岸聯手

林文鏡創辦洪寬台灣工業村之初，走的是築巢引鳳之路。他首先投資建立一批廠房、生活配套房、公園、體育娛樂中心、企業創設與發展服務中心，並在水、電、路、通訊等方面提供超前條件，甚至還投資興建了全福清城第一座星級大酒店，為往來的台企主管、技術人員提供配套服務。為引進台商投資，他甚至還拿出巨資，為註冊資金不足或流動資金一時周轉不過來的台商墊資，希望能引進更多的台商來洪寬安營紮寨。

洪寬工業村引來了一批批台商，台商不但給當地帶來了稅收，還給當地村民提供了大量工作崗位，村民家中的收入開始明顯增加；村民還將家中多餘的房產出租給企業員工住，工業園區內的溪頭村農民一年僅房屋出租就有三百多萬元收入，平均每人每年僅此項收入就有六百元。溪頭村旁邊的玉嶺自然村，因為毗鄰洪寬工業村一家台資企業，一年僅出租餘房就有七百多萬元進項，人均年收入在一萬元以上。大量台資企業落戶洪寬村，村民們收入增加了，洪寬村又興建了全省第一個、佔地300畝的農民公園，村中路網無論質量還是暢通度在閩省農村都是一流的；還在全省率先實現全村孩子及外來務工人員子女免費讀中小學，農民生活舒適度穩步提升。

二零零六年，洪寬工業村在兩岸經濟合作中再次扮演了試驗田角色，開始步入兩岸聯手共同建設工業村，扶持企業做大做強，為中國培養出新的工業品牌的新階段。台灣機電同業公會多次前來洪寬村考察，洽談如何在洪寬村建設台灣機電園，共同規劃，共同招商大計；已經在洪寬工業村落地的台



林文鏡在洪寬台灣機電園奠基儀式上致辭



二零零五年四月，時任台灣「兩岸共同市場基金會」董事長蕭萬長，在著名僑領林文鏡的陪同下來到洪寬村參觀及看望台商。圖為蕭萬長(前排中)、林文鏡(前排右三)與洪寬村台商合影

資企業，也主動承擔以商招商的角色。為幫助企業做大，兩岸還一起合作，請來了國際一流的金融家、經濟學家、企業家，連續舉行了三次海峽兩岸機電產業論壇會，指導幫助園區企業做大做強。福州市委常委、福清市市委書記陳大強在接受採訪時說：洪寬工業村在為祖國大陸提供了築巢引鳳吸引台商辦工業區經驗的同時，也為我們提供了兩岸如何共同合作引來世界名企的一些成功做法。洪寬村的探索精神，表現出了中國人的責任感和使命感。

從工業合作到農業合作

在洪寬村採訪中了解到，許多落戶在這裡的台商都表達了一個同樣的看法：剛到洪寬村辦廠時還有異鄉感，現在到了洪寬村就像到了家一樣，這個家不但有親情有溫暖，更有能夠賺錢發展的大事業。

洪寬工業村內的福清洪良染織有限公司，是台灣南良企業集團的核心企業之一。創辦於一九九三年，擁有對各種纖維進行織造、染色、起毛、磨毛、剪毛等後整理一體化的先進生產線。十七年來，該公司成長迅速，科研開發能力不斷提升，先後與杜邦、尼士達等國際知名企業結成市場戰略夥伴，成功開發功能性系列、柔軟舒適系列、尼龍66系列、天然纖維系列等高性能、舒適性新款式針織面料。產品主要用於運動和休閒成衣、內衣、汽車裝飾和其他多種生活、工業用途。先後兩次增資，擴建了以製造運動/休閒成衣為主的洪字運動休閒用品有限公司。產品暢銷歐美、日本等國家和香港、台灣地區以及大陸各省市，公司在廣州、上海、香港、台灣均設有營業處。作為步入國際市場的現代化企業，洪良已獲得ISO9001、ISO14001、OEK-100 EN471等國際標準認證，並被國家紡織產品開發中心評定為(外資企業唯一)功能性化纖針織產品開發基地，還連續多次被評為中國流行面料入圍企業，董事長廖進益也擔任了福清市台協會首任會長。他在接受採訪時說：「洪寬工業村是兩岸工業合作開發的樣本。」

為海峽兩岸工業合作提供了不少成功經驗的洪寬工業村，一九九九年又着手開展兩岸農業合作試驗，並於當年三月成立了洪寬海峽農業試驗場。林文鏡先生在接受採訪時介紹了當年的想法。他說：「中

國有十幾億人口，吃飯吃菜問題不可能仰仗進口，台灣農業做得很好，老家溪頭村地質滂多，用傳統方式耕種難以為繼。而中國還有不少與溪頭一樣自然條件差的農村，如果在洪寬工業村能摸索出一些兩岸農業合作的經驗，定能對國家有很大幫助。現在雖然洪寬的年輕人都能進工廠，但總有一些中老年人因為年齡大、文化低、手腳慢，無法進工廠當工人，還必須與土地打交道，如果能發展高優農業，他們的收入也能有保障。」

為此，林文鏡創辦了洪寬海峽農業試驗場，請來了曾被評為台灣十大傑出農民、有「葡萄大王」之譽的專家莊炳耀擔任場長。他對莊炳耀說：「你大膽試驗，所有的錢我來出。」

十多年來，洪寬海峽農業試驗場完成了台灣五十多種高優果樹在大陸種植的試驗，完成了在大陸石多、貧瘠土地上種植台灣果樹的試驗，培育出了台灣高優果樹的新一代樹苗，並很快建成了四個農場。不但洪寬村中老年人通過果樹增加了收入，還吸納了不少外鄉剩餘勞動力。

在試種成功台灣高優果樹後，洪寬海峽農業試驗場再次主動承擔起向當地農民推廣種植台灣高優果樹的試驗，創辦了中國大陸第一個台灣高優果樹種植苗圃，向福清農民提供台灣高優果樹。緊接著，又創辦了中國大陸第一個台灣果樹栽種技術培訓站，傳授大陸農民掌握台灣果樹種植方法；還設立了技術服務站，解決果農遇到的技術難題；有時派人親臨現場，幫助指導果農掌握種植台灣水果的方法和技巧。

中國農業大學、福建農林大學、福建農業職業技術學院及台灣中區農業改良場、中興大學等多家農業科研院所的專家學者，也將洪寬海峽農業試驗場視作研究高優果樹基地，時常合力研究。也正因此，洪寬工業村從二零零九年開始着手推動兩岸農業科技合作，開闢了際頭洋海峽農業科技園，規劃用地二千畝，在此建立兩岸高優農業研究開發中心、綜合服務中心、培訓中心，為兩岸前來科研攻關的專家學者提供服務。其中一千三百九十畝規劃作為果園農業用地，專門種植台灣第一果樹和兩岸農業科研專家在此培育出的新高優果樹苗。

目前，洪寬村正在不斷延伸兩岸合作的試點鏈，在為持續發展培育新動力的同時，也為兩岸產業全面對接提供經驗。

從創新模式到創新機制

洪寬村對海峽兩岸交流與合作的最大貢獻，應在於他不斷突破、創新，包括創新招商的模式、招商的政策、招商的機制，因此不斷獲得了發展、提升的動力。洪寬工業村在各級領導關心支持下，一路走到今天的規模，關鍵就在於創新。先是創新招商模式，允許華僑與政府共同招商，分別發揮各自優勢，長短互補、形成招商合力。其次是機制上突破，創造了僑辦工業村投資建設新體制，配套建立了一整套完全由華僑出資完成總體規劃、基礎設施建設，由華僑組建管理班子、華僑負責經營管理，同時向政府負責的新機制。已經走過二十年歷程的洪寬工業村，今天已經成為海峽西岸經濟區一道亮麗的風景線。

每一次的機制創新，都帶來了洪寬工業村的快速而有質量的發展。洪寬工業村在福建省、福州市、福清市的支持與指導下，不斷創新工作機制，比如，華僑出資為台企提供流動資金與註冊資金機制、給予台灣專家管理實權、台灣政經界名人進入洪寬村領導班子、洪寬村在台灣設立辦事處、台企綠化環保責任制等等。這些新機制出台的結果，必然是對事業發展的有力推動。二零零六年洪寬村僅規模以上工業產值就達三十二億元，二零零七年突破五十億元，二零零八年達到八十四點七億元，今年預計將超過一百億元。

在洪寬村，記者見證到時任台灣兩岸共同市場基金會負責人蕭萬長及台灣地區其他政商名人也曾專門來到洪寬村，看望這裡的台商，商談進一步在洪寬工業村推動兩岸合作。



曾獲得「台灣十大傑出青年農民」稱號的台灣「葡萄大王」莊炳耀，圖為莊炳耀試驗場的台灣芒果樹收成在即

洪寬機電園兩岸合作平台

二十年來，洪寬工業村始終以承接台灣地區產業轉移為主，初期主要承接了塑膠、製鞋、紡織、五金等勞動密集型的台資企業。從二零零六年三月開始，在省市各級政府及領導的關心和支持下，調整工業村的產業布局，專門成立機電園，承接台灣機電產業轉移。

洪寬機電園，規劃用地一萬二千畝，分兩期建設。一期用地四千零四十畝，截至目前已入區企業四十五家，重點發展發電機組(包括太陽能、汽柴油機)、精密模具、電子通訊產業。二零零八年機電園產值五十五億元(佔工業村總量六成半)，其中發電機組產值三十億元。

二期用地七千九百六十畝，重點發展數控機床(包括加工中心、車、鑽、刨、銑等)，主要承接台灣地區及央企數控機床項目，其中二千畝為數控機床終端產品用地，已完成「三通一平」，項目可隨時落地。去年，洪寬工業村又加大了機電園二期基礎設施投資建設，主幹道磁路網建設已獲批立項，計劃今年六月全部建成，預計總投資九千萬元。

隨着海峽兩岸、洪寬工業村搶抓歷史機遇，發揮台資集聚、承接台灣產業早、基礎扎實等優勢，依靠省、市各級政府及領導支持，集中精力做大做強洪寬機電園，力爭將機電園一期、二期分別打造成全國一流的發電機組、精密機械製造園區。



洪寬機電園中的台資精密機械生產車間