



# 兩會 2010

金融危機爆發以來，有色金屬行業遭受重創：價格暴跌，利潤大幅下滑，大多企業舉步維艱，經營困難。但在此嚴峻形勢下，2009年，有「亞洲鎳王」之稱的金川集團卻逆勢而上，創造了有色金屬總量、營業收入歷史新高。並站在50年發展

的新起點，確定了千億元發展目標，瞄準世界先進，着力建設重點項目，大力開展科技創新，積極發展循環經濟，創新技術、開發新品、調整結構，節能減排，制定跨國經營發展戰略，打造百年新基業。文：楊韶紅 唐朝舉 羅衛紅

◀甘肅省委書記陸浩（右二）、省長徐守盛（右一）陪同全國人大委員長吳邦國（左一）視察金川集團公司蘭州金川科技園，金川集團公司董事長、黨委書記楊志強（左二）介紹企業情況

▶整潔優美的現代化廠區

## 甘肅骨幹企業

# 金川集團

# 實施跨國經營 建設百年金川

國務院總理溫家寶視察蘭州金川科技園

2009年，受全球金融危機影響，金川集團全年各類產品由於價格回落減少的銷售收入與歷史最好水平的2007年相比超過300億元。

### 不凡2009 產量突破

但作為甘肅「工業強省」的排頭兵，金川集團在2008年底經營形勢十分嚴峻情況下並未退縮，他們勇敢面對現實，並以對企業實力的充分自信，提出實現營業收入500億元、有色金屬產品總量50萬噸、實現利潤20億元的「552」較高目標。逆境之中，狠抓各項管理、奮力開拓市場、加快創新發展，經過公司上一年的合力奮發，2009年，金川集團生產有色金屬產品總量超過50萬噸，較2008年增加25%，實現歷史性突破；完成營業收入665億元，實現利稅總額33億元（其中利潤21億元）。全年可比成本費用降低3.96億元，完成年度增收節支計劃的104%。同時，在許多企業紛紛減員降薪情況下，公司不但確保職工的崗位穩定和收入穩定，還在參加國家基本養老保險的基礎上，建立了企業年金（補充養老保險）制度，提高職工退休後待遇和生活保障水平。

金川集團董事長楊志強說：「困難是機遇，也是動力。去年，我們不但搶抓機遇，擴大了生產規模，加大了項目建設，而且加快了產業布局調整和產品結構優化，並大力實施了資源戰略。」

### 依託項目 科技創新

2009年，金川集團有色金屬產量由2008年的40萬



美麗幽靜的職工生活小區



國內有色冶金最大的選礦磨浮生產線——每日14000噸選礦磨浮生產線（柯玉棟攝）



3萬噸硫酸鎳生產系統



20萬噸銅電解車間採用傳統常規大極板生產工藝和居國內領先水平的長周期、高電流密度電解技術

噸提升到超過50萬噸，實現了跨越式增長。楊志強說：「為了搶佔新一輪發展先機，我們下決心啓動了一系列重點建設項目。」

據了解，金川集團2009年連續啓動投資40億元建設延伸產業鏈的5000噸鎳及鎳合金板帶材項目、發展原料化工的40萬噸離子膜鹼項目、進入新業務領域的1.5萬噸海綿鈦冶煉項目、太陽能真空鍍膜項目及與外省市企業合作開發鎳電池項目等20多個重大項目。

金川集團擁有國家級企業技術中心、國家鎳鈷新材料工程技術研究中心和完整配套的技術創新體系，近年，技術成果轉化率達到70%以上，「合成式煉銅爐關鍵設備和技術研發」等68項技術開發成果獲甘肅省和有色金屬行業科技進步獎勵，技術創新對公司經濟增長的貢獻率已突破60%。

2009年開展110餘項科研攻關，取得重大成果19項，其中7項獲省部級以上獎勵。企業技術中心居2009年全國企業技術中心第43位、有色行業第1位。依託省會城市建設的蘭州金川科技園，更爲轉化自主知識產權的核心技術成果，延伸產業鏈、產品鏈，調整產業布局，提高經濟增長質量增添後勁。

2009年10月，溫家寶總理視察蘭州金川科技園時高度讚譽「金川是中國的一個驕傲」，並提出「希望金川公司在有色金屬礦產資源綜合利用方面也成爲中國的驕傲」。

近年，金川集團充分發揮技術資源優勢，加強科技攻關，加快新產品研發，技術創新取得新突破，新業務領域不斷得到拓展。其電子束爐煉銅技術開我國該技術先河；氧化鎳產品出口歐盟、美國，進入高端市場；鎳鈦光譜標準樣品成爲行業標準樣品，填補了我國鎳鈦產品檢測無標準空白；處國內領先水平的太陽能真空鍍膜項目已正式啓動建設；與國內公司合作開發二次電池項目進展順利；電池正極材料、氬氫鉍酸鉀等高新產品實現產銷兩旺。

### 瞄準先進 跨國開發

楊志強說：「我們狠抓以持續發展和提高經濟效益爲核心的科技攻關，加快解決制約公司效益提高和科學發展的關鍵性技術難題，加快科技成果向生產力的轉化和進入新業務領域的步伐，促進經濟發展方式的轉變，不斷增強公司的自主創新能力。我們在加快自有礦山建設、加大地質找礦力度，確保自有資源在資源戰略中的基礎性作用的同時，強化對國內外資源項目的管理，不斷加強與國內地質礦產研究機構和國外地勘公司、礦產資源公司合作力度，積極開展風險探礦，探索國際化的途徑。」他介紹，目前已初步形成大澳區、美洲區、歐非區和中國及中亞區四個礦產資源開發區域，與全球五大洲18個國家開展了礦產資源方面的合作，業務已遍及全球30多個國家和地區。

### 「三個四」戰略構新格局

楊志強介紹，爲適應建設跨國經營礦業集團的需要，應對日益激烈的市場競爭，已構建了堅持生產經營和資本運營並舉，立足金川，走向沿海和國外的跨國經營的戰略格局。逐步形成以金川爲生產經營管理中心、以蘭州爲技術研發中心、以上海爲營銷貿易中心、以北京爲資本運營中心，「四個中心」點面結合、協同配套、整體推進的戰略布局；加快建立以資本爲紐帶的多渠道融資平台，實現公司的低成本擴張與增值，按照「統籌規劃、分塊上市、穩步推進、可持續發展」的原則，以金川本部爲一個版塊（金川股份），加快推進金川科技、金川海外、金川實業三個板塊的改制上市；在資源戰略上以大澳區、美洲區、歐非區、中國及中亞區四大資源控制區爲重點，通過併購、控股、參股、融資等方式，建立穩定的礦產資源供應基地，構建新的全球化產業布局，向建設跨國經營的大型礦業集團目標邁進。

### 打造千億企業

楊志強說：「今天，我們站在營業收入由500億元向1000億元跨越的新的歷史起點上提出：到2015年，有色金屬及加工材年產量超過150萬噸，化工產品過450萬噸；產品銷售收入過1000億元，營業收入過1500億元，利稅總額過200億元，打造千億企業。長遠目標，綜合實力躋身世界500強，建成跨國經營礦業集團，打造「百年金川」——這是幾代金川人的理想和追求，更是歷史賦予我們的光榮使命。」

他並表示，隨着甘肅「中心帶動、兩翼齊飛、組團發展、整體推進」區域經濟發展戰略及《甘肅省循環經濟總體規劃》的實施，以及世界範圍內低碳經濟、綠色經濟和新能源產業的發展，金川集團將迎來更加廣闊的發展空間。金川集團也將立足國際國內兩個市場、兩種資源，不斷拓展公司國際化經營的新空間。

2009年底，全國人大委員長吳邦國視察蘭州金川科技園時，鼓勵甘肅大力支持金川集團走出國門，並欣然題詞：「實施跨國經營，建設百年金川」。

## 中國最大鎳鈷鉑生產企業 綜合技術實力世界排前三

金川集團是中國最大的鎳、鈷、鉑族貴金屬生產企業和北方最大的銅生產企業，掌握着世界領先、具有自主知識產權的採選冶工藝技術，綜合技術實力居世界同行業前三位，鎳產量居全球第四位、鈷產量居全球第二位，銅產量居全國第三位。

經過50年的發展，目前已形成年產鎳15萬噸、銅40萬噸、鈷1萬噸、鉑族金屬3500公斤、金8噸、銀150噸、銻100噸及250萬噸無機化工產品的綜合生產能力，是全球同類企業中生產規模大、產品種類全、產品質量優良的知名企業。被列爲國家「十一·五」循環經濟示範企業、國家首批創新型企業試點單位和全國知識產權保護試點單位，位列中國最大500家企業集團第65位。

### 示範推動循環經濟

楊志強說：「長期以來，特別是我公司被國家列爲首批循環經濟試點單位以來，我們堅持把發展循環經濟作爲調整經濟結構、提升經濟增長質量、轉變發展模式、實現節能減排目標的重要措施，以技術創新、制度創新爲動力，不斷優化產業布局、延伸產品鏈，充實完善發展循環經濟措施。目前，《甘肅省循環經濟總體規劃》已獲國務院批准並正式組織實施，甘肅擔負着建設國家級循環經濟示範區重任，作爲國家首批循環經濟試點企業，我們義不容辭地應該走在發展循環經濟的最前列，爲推動《規劃》的落實發揮更好的示範帶動作用。」

他介紹，近年，金川集團不但已組織編制了循環經濟試點方案及發展規劃，還起草制定了推進循環經濟發展的制度體系，建立了循環經濟運行機制。目前該公司

資源利用率、環境狀況、能耗物耗指標都得到進一步的優化，循環經濟工作已成效顯現。目前，公司萬元產值能耗較「十一·五」初下降20.33%，提前完成「十一·五」能耗指標，新產品銷售收入超過110億元，佔全年銷售收入的20%。

### 望能成爲中國驕傲

楊志強說，下一步，我們將繼續瞄準國際先進技術，加快貧礦、冶煉渣、尾礦等資源的開發和再利用，進一步提高礦石回採率、有價金屬回收率和廢棄物的利用率，實現「吃乾榨盡」的目標。力爭按照溫總理的的要求，使「金川公司在有色金屬礦產資源綜合利用方面也成爲中國的驕傲」。同時，做好礦山、機械製造、工程建設等的環境治理，拓展工業廢棄物應用領域，更加強

▶金川集團已形成年產硫酸200萬噸的生產能力，是國內最大的硫酸生產廠家，二氧化硫回收利用率達到95.93%

企業清潔生產管理工作，全面推進企業內部循環發展，在促進區域循環經濟和中國鎳鈷行業循環經濟快速發展中做出積極的努力。

目前，金川的自產礦石和外購原料中已有近20種有價元素得到回收利用，成爲世界上極少數、能夠將多種有價金屬在同一工廠內實現分離提純和商品化生產、主要技術經濟指標領先的企業之一。2009年，其二氧化碳回收利用率達到95.93%，比上年提高1.63%。實現全年節能量4.5萬噸標煤、中水利用量1124萬噸、工業水重複利用率88%、尾砂利用量11萬噸、水渣渣利用量6萬噸、粉煤灰利用量13.5萬噸的目標。其在鎳銅熔渣還原提煉生產合金技術、黑銅渣等冶金中間物料處理工藝、尾礦酸浸研究等循環經濟重大攻關項目中已取得突破性進展。



重點項目建設現場