

真話
實事

《易經》八卦論營商

——訪城大市場營銷學系教授游漢明

打開報刊樓市廣告版，商家費盡心思迎合消費者的噱頭撲面而來，愛傳統又有些迷信的香港人，向來對數字都有講究，因而不不少商家大打「八」字生意，逢「八」寓「發」的樓層，往往賣得格外好。深諳風水的城市大學市場營銷系講座教授游漢明，對這營商戰術，頗為不解：「所謂風水，是要與人的五行相匹配，哪是八、發這麼簡單？」九十年代，他一手創辦港產各類 MBA 課程，面對的多是大中華精英商業家，他不講西方弱肉強食的競爭精神，反而好談《易經》、面相學、風水學等中國傳統。「中國人的特性，要用中國人的智慧去理解。」

採訪：曹宏威博士 整理、紀錄：張雪洲

七十年代的香港，工商管理學系不同於現今今日，那是香港工業騰飛的年代，課程也較偏重工業管理。一九七九年，香港第一本專注於市場研究的書籍問世，作者之一正是游漢明。一九九三年，他結束在澳洲的移民生活，回流香港城市大學。彼時冷戰結束沒幾年，全球經濟進入飛速發展，世界各地 MBA 課程隨之走入黃金時代，眼見於此，他與學院教授攜手，針對大中華企業群，因應不同類型人才需求，設計出多個 MBA 課程。除了眾人熟悉的 EMBA，還有適合網絡人才的 I (INTERNET) MBA、已具碩士學歷的 O (OLD) MBA 等，名稱五花八門，高峰時期同時並存四、五個課程。

興業勿單講科學管理

不過，隨着時代的發展，當中不少也相應淘汰，保留至今的只有 MBA 和 EMBA，對游漢明來說，課程的更新換代，反映的正是營商的精髓：不變則死，不進則退。在他的觀念中，中國人做生意，應該運用中國人的智慧，所謂古學今用，他最愛讀《孫子兵法》，解畫營商秘技時，最擅長以《易經》為輔。「來學習的大多是華人企業家，中國人有很多古傳智慧，和華人做生意，必須要知己知彼，華人更要多了解自己。」

如何將華人思想精髓套用於現代商業營運？這就不得不提到《易經》中的「八卦」。游漢明說，八八六十四個卦，每一個卦，都有自己的特別意義。例如「蒙」卦，所謂山水蒙，意思是山在上，水在下，水蒸氣慢慢上升，山就變得朦朧，這好比一個未有啓蒙的人，他由不懂到懂，必須要抹去水蒸氣，才能重見晴天，因而「蒙」卦指的是教育。「六十四個卦，每一卦都有一解，其真正是代表人生，可能會經歷的六十四種遭遇，如果企業家清楚了解

這些狀況的不同階段和前後因果，那麼遇到問題時，就能迎刃而解。」

商場廝殺如戰場，說時容易做時難，稍不留神就可能傾家蕩產，爾虞我詐也屢見不鮮，那麼，成功的企業家，應該具備何種胸懷？游漢明徐徐道來。在當今華人社會，他認為缺少的不是企業家，而是興業家。「早幾代香港企業家，多半沒讀過什麼書，後來才走來讀 MBA，需要充實，不然會很艱辛。」在他看來，企業不應單講科學管理，人文環境亦同樣重要。

順應自然忌標榜仁義

談到為人真諦，他拋出四個字概括，就是「順其自然」。這恰恰也印證了思想家老子，在其《道德經》中反覆論證的「道」。究竟何為「道」？簡單來說，就是要順其自然，正如太陽東升西落，這是自然規律，不得違背。當然，「自然」不只是物理的自然，也包括人，人也是天地

的一部分，企業也要順應人的心理規律。游漢明反對標榜仁義，比如捐錢沒必要聲明，蓋樓沒必要立碑，一切的欺騙、標榜抑或偽善，都是違背自然。因而，無論是人還是企業，所有的方向，都應順其自然，以和天道合而為一。

再過幾年就將退休的游漢明，堪稱是香港市場管理和營銷界的翹楚。他小時出身香港平民家庭，一九六七年考入香港中文大學時，窮得連學費都交不出，要兼職數份補習工作。最初他讀數學，無奈被老師說「不是料」，於是轉讀工商管理。好在數學系打下的基礎沒白費，論計數、算錢之類，他都比別人功。順利讀完碩士，一畢業就去了輪船公司，負責計算船隻買賣差價，幫公司賺回不少錢。不出多久，機緣之下，學校有教職空缺，他才重返校園，就此展開教書生涯。退休之後如何規劃生活，他還未有決定，但心中已有更大抱負，那就是培育更多華人興業家，祝他美夢成真。

▲游漢明認為，企業不應單講科學管理，人文環境亦同樣重要 (林良堅 攝)

▼游漢明接受曹宏威博士訪問 (本報攝)



策劃：大公報、京港學術交流中心、香港科技普及協會
訪問詳細記錄見：www.bhkaec.org.hk
www.tsoww.com

港引新技術貯臍帶幹細胞

【本報訊】本港一所私營臍帶血庫將於今年五月引入全新的臍帶儲存科技，屆時除傳統儲存臍帶血抽取的幹細胞外，香港的父母首次可為子女儲存從嬰兒臍帶取得的兩種幹細胞，從而將運用幹細胞治療疾病的範圍，由血液疾病，擴展至角膜再生、皮膚疾病，甚至糖尿病等身體內部及皮膚與身體表面疾病。該私營臍帶血庫預計，三至五年後便可在本港將臍帶提取的幹細胞運用病人臨床治療上。

可治器官皮膚等疾病

臍帶血可以治療多種血病和遺傳病，近年來，通過臍帶血提取的幹細胞，用於治療疾病的技術發展可謂日新月異。不過以往本港的父母僅能為子女保存從嬰兒臍帶血中抽取的造血幹細胞，用於血液及免疫系統等逾八十種疾病的治療上。有別於過去血庫僅儲存臍帶血，康盛人生臍帶血庫計劃於今年五月引入最先進的臍帶儲存技術，該公司總經理張慧儀表示，新技術讓父母可以額外保存兩種從嬰兒臍帶取得的幹細胞，既是上皮

幹細胞及間質幹細胞，亦可將治療範圍由病人的血液，擴展至心臟、神經、關節等身體內部器官，與眼睛、軟組織及皮膚及表面疾病。

上皮幹細胞多用於治療難以癒合的皮膚傷口，與角膜及肝臟、胰臟等部分器官的再生，而間質幹細胞目前亦正研究用作治療包括心臟病、中風、創傷和糖尿病等自身免疫疾病。康盛人生介紹，由於本港法律的規定，現時在港可提供的臍帶血儲存計劃最長為十八年，父母可自行選擇儲存臍帶血或臍帶方案，兩類方案分別收費約三萬元港幣。而子女年滿十八歲成人後，可再決定是否繼續儲存。據悉，目前本港公立醫院暫時未能全面提供臍帶血儲存服務，而運用臍帶提取幹細胞的技術已在印尼、印度等地用於傷口長期糜爛無法癒合等皮膚疾病的臨床診治。

張慧儀介紹，該公司將於五月為本港引入全新的臍帶儲存科技，可從臍帶取得兩種幹細胞



一周內 24 院舍爆發流感

【本報訊】本港正式踏入季節性流感的高峰期，衛生防護中心最新數據顯示，目前流感主要包括甲型 H1N1 流感及乙型流感，幾乎各佔一半。此外，學校、院舍接連爆發流感個案，在三月七日至十三日的一星期內，衛生防護中心接獲二十四宗院舍流感爆發呈報，而在本周四至昨日亦接獲三十一宗呈報。

衛生防護中心最新的監測數據顯示，分離出的流感病毒株數目不斷上升，反映香港已經進入季節性流感的傳統高峰期。公共衛生檢測中心上星期，即三月七日至十三日，共偵測到二百六十八株流感病毒，而二月二十八日至三月六日期間則偵測到一百七十七株流感病毒。中心稱，分離到的病毒主要是甲型 H1N1 流感和乙型流感病毒，分別佔四成九和五成。

衛生防護中心表示，接獲院舍流感爆發的呈報也有上升趨勢，在三月七日至十三日的一星期內，共接獲二十四宗院舍流感爆發呈報，而在三月十四日至十八日已接獲三十一宗呈報。中心稱，私家醫生的定點監測流感樣本例求診比率，在過去數星期也有所上升，截至三月十三日的一星期內，私家醫生的流感樣本例求診比率為每千個診症有五十宗。

至於呼吸道合胞病毒亦出現季節性上升，截至三月十三日的一個星期，共偵測到一百三十四宗呼吸道合胞病毒個案，與過去幾年所錄得的趨勢一致。

此外，本港昨日新增一名甲型 H1N1 流感危殆個案，一名過往健康紀錄良好的五十一歲男病人，因出現流感徵狀，於三月十六日到律敦治及鄧肇堅醫院求診，即日入住胸肺內科病房，翌日轉往深切治療部，他於十八日確診，現時情況危殆，並需要使用呼吸機。

新法如飲醉酒 治療神經痛

【本報訊】記者于靜報道：都市人容易腰痠背痛，若痛楚如「被針」或「火燒」，令人坐立難安，這可能是患上坐骨神經痛。因受壓神經變得敏感，患者術後仍出現與之前相若的痛楚，有專科醫生表示，「普加巴林」可有效對付神經痛，較一般止痛藥副作用小，只需服藥兩周便有效舒緩痛症。

坐骨神經痛痛起來感覺如一條橡皮筋拉緊下背部，痛楚從臀部伸延至腳部或足踝，下肢肌肉無力。骨科專科醫生葉卓倫表示，因椎間盤突出或損傷令坐骨神經受刺激或受



壓，神經傳導物質過量地積聚於坐骨神經受刺激或受壓的位置，而引發神經痛。

四十多歲、任公司高層的哈先生去年六至九月間感覺近腰部兩旁出現痛楚，右腿麻痺。他說，坐着開會都要忍痛，很怕咳嗽、坐車，走路亦要很小心，最後不能正常工作，接受跌打等物理治療均未改善。十月時才確診為坐骨神經痛，因其脊骨出現骨折，令椎間盤突出壓迫神經。哈先生說，手術後又繼續出現「神經痛」，完全回復了之前的痛楚。醫生為他處方了「普加巴林」，服食幾天，痛症大大紓緩，兩周後可以恢復活動，到現在可以打網球和游泳了。

為何患者接受治療之後，仍會神經痛？葉卓倫表示，因為手術要觸及坐骨神經，而令其變得敏感，或受損神經長時間受壓，不能一瞬間恢復，繼而引發「神經痛」。如果以一至十分的疼痛標準，「神經痛」可達到七、八分，足使日常生活變得困難。

葉卓倫表示，常用的止痛藥如撲熱息痛及非類固醇消炎藥，對神經痛沒有明顯療效，可能引起胃潰瘍等副作用。但治療神經痛藥物「普加巴林」可阻斷神經細胞上的一個感覺部分，減少釋放多種腦內傳導物質，紓緩神經痛症狀。但副作用是服後有類似醉酒的感覺，一般只需服藥兩周，痛症緩解之後可以不再服用。

葉卓倫（右）指出，坐骨神經痛易與腰背痛混淆，治療神經痛藥物「普加巴林」可有效緩減痛感。圖左為患者哈先生

理大研發小型乳癌診斷器

【本報訊】乳癌是本港女性的頭號殺手，及早確診是治療的第一步。香港理工大學研發全球最細、最便宜的超聲波檢查腫瘤儀器。理大醫療科技及資訊學系鄭永平教授說，新儀器能計算腫瘤的覆蓋範圍及彈性，可用於檢查和診斷乳癌，而價錢較市面上的儀器相差五至十倍。

現時，備有彈性功能的超聲波診斷儀器的體積一般較笨重，相當於一台三門的冰箱。理大研發的超聲波彈性成像儀器，體積輕巧猶如一部桌上電腦，過一台價值百萬的儀器只適用於醫院，但新儀器可安裝在診所內使用，方便前線醫生診斷乳癌。鄭永平說，彈性成像的基本原理是按組織硬度，顯示腫瘤區域，類似手指觸診檢查，但輔以成像技術和量化數據，令結果更準確。

體積小如桌上電腦

現時約百分之二十的乳癌個案是透過乳癌診斷普查確診的，鄭永平說，乳癌超聲波診斷反而更適合五十歲以下的女性，她們通常不適合進行乳房 X 光造影檢查，因高密度的乳腺組織會影響檢查結果。他表示，新儀器的成本可大幅削減百分之十，令價錢較市面上的儀器相差五至十倍。

鄭永平說，首次聯同廣東省的公司研造新儀器，理大已為這項突破性技術申請專利，理大計劃把新儀器設在廣東省和上海市等醫院進行臨床測試，並期望與本地醫院及診所加強合作。

最高 24 °C		天氣		最低 19 °C	
澳門	薄霧	18	24	馬尼拉	雷暴
廣州	多雲	18	26	曼谷	煙霞
北京	密雲	1	12	新加坡	雷暴
天津	多雲	4	17	悉尼	天晴
濟南	天晴	6	25	墨爾本	驟雨
南京	天晴	7	25	洛杉磯	天晴
上海	天晴	7	23	三藩市	天晴
杭州	天晴	7	26	紐約	天晴
福州	多雲	13	27	溫哥華	天晴
海口	多雲	22	28	多倫多	天晴
台北	多雲	19	29	倫敦	天晴
首爾	多雲	-2	9	巴黎	多雲
東京	多雲	5	13	法蘭克福	多雲

中國西部主要城市天氣預測	
重慶	多雲
成都	天晴
西安	天晴
昆明	天晴
拉薩	天晴
貴陽	多雲
蘭州	沙塵暴
西寧	多雲
烏魯木齊	天晴
銀川	沙塵暴
呼和浩特	沙塵暴
南寧	多雲