

責任編輯：蔡向陽

吳榮奎：當局已加強培訓

公務員接班 無須憂斷層

社會各界一直擔心公務員會出現青黃不接問題，公務員敘用委員會主席吳榮奎表示，隨着近年有大批公務員退休，以及過往數年政府因經濟不景氣而曾暫停招聘人手，部分職位在短期內或有斷層情況；但他強調，這並非普遍現象，隨着政府近年重新招聘公務員，以及加強培訓工作，有信心接班安排能獲得理順。

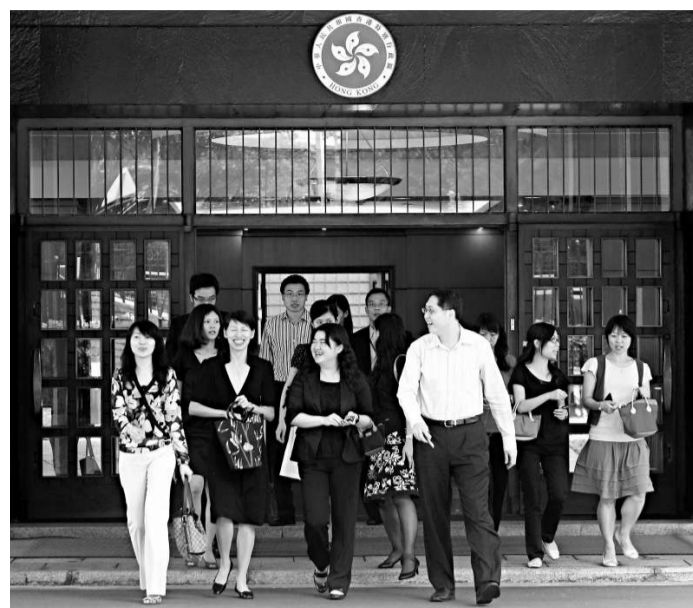
本報記者 何麗華

公務員敘用委員會早前發表的年報顯示，部分公務員職位出現青黃不接情況，不少資歷未夠的人員也獲委任升職，令人關注公務員體系素質會否受影響。吳榮奎日前接受訪問時表示，七、八十年代香港經濟起飛，是政府擴充人手及公務員入職高峰，隨着這批公務員陸續退休，加上沙士後政府因經濟環境所限而暫停招聘人手近三、四年，因此短期內部分職位或會出現斷層情況。

流失率穩定 未有離職潮

吳榮奎說，部分職位即使出現接班安排上的差距，也並非普遍現象，已提醒各部門要做好足夠培訓和指導工作，而整體而言部門人事安排方面令人滿意。隨着政府〇七年起逐步為招聘人手解凍，加上近年當局着重培訓工作，吳榮奎相信接班安排能獲得理順。「只要一級級地做好，也不需要太擔心有斷層問題」。

此外，近年接連有高官宣布離職或提早退休，令人關注高層公僕壓力及是否出現離職潮現象。吳榮奎說，公務員流失率一向較為穩定，無論是經濟好壞，一般流失率



▲吳榮奎（上圖）相信隨着政府近年重新招聘公務員，以及加強培訓工作，有信心接班安排不成問題

都是百分之四左右，不察覺有離職潮現象。至於有高官離職或提早退休，他表示，有關情況並不普遍，只是有個別「明日之星」離職或提早退休，才令公眾關注有關現象。

鼓勵部門着重員工溝通

吳榮奎認為，要減少人才流失，應着重員工全面性和全方位發展，包括在試用期內要給予員工足夠機會讓他們積累足夠經驗；鼓勵部門要有適當調職安排；必須做好評

核及考勤制度；着重與員工溝通；鼓勵員工留意不足之處及發揮本身所長等。他鼓勵部門要了解員工不同難處，例如人手是否足夠及能力是否能應付相關崗位的工作等。

另外，有評論指高官問責制和政治委任制度，為公務員體系帶來不少衝擊，對此，吳榮奎坦言，「衝擊一定有」，但問責制尚在發展階段，隨着有關制度演變和運作愈來愈成熟，相信問責制發展與公務員體系互動關係會愈來愈順暢。他強調，無論是問責官和公務員，都要迎合社會期望和配合社會發展。



▲分別任職新渡輪船長及副船長的吳木金（左）與馮自成齊稱，視駕駛渡輪是一種樂趣（本報攝）

船長分享 28 載駕渡輪樂趣

【本報訊】接辦香港油麻地小輪航線的新渡輪，今年踏入十周年。由油麻地小輪轉變至新渡輪，老一輩與新生代船長分別見證渡輪行業時代變遷，他們均表示，年輕一代已較少加入業界，估計與駕駛渡輪沉悶有關；不過他們仍願意默默耕耘，平日工作面對充滿生機的大海，他們感到滿足。

入行至今接近四十年，任職船長二十八年的吳木金，是老一輩船長的典型，見證香港油麻地小輪及新渡輪兩個時代。他是水上人出身，入行前協助家人提供駁船服務，其後於一九七二年入職，初期擔任水手，主要負責清潔船隻、拉纜繩、扯板等。他說，當時水手的月薪有三百多元，屬於不錯的薪酬，而且有良好的發展機會，因此當時吸引了不少年輕人及水上人入行。任職水手兩年後，吳木金獲晉升至副船長，並於一九八二年再升為船長，現時負責駕駛中環至長洲、中環至海灣等航線。

多年來默默駕駛渡輪，吳木金慶幸未曾發生嚴重意外，但有一次在八號風球降為三號風球期間，照常駕駛渡輪，當時仍未有先進儀器偵測海面風浪，結果在開船後七至八分鐘，發現海面波濤洶湧，並不適合繼續航行，唯有與控制中心聯絡被迫折返。對比現時渡輪上導航設備、雷達設施，他笑言，現時駕駛已非常輕易，較以往需要憑船長個人判斷，已經鬆不少。

不過在時代巨輪下，老船長將退下火線，薪火相傳交由年輕一代接棒。「七十後」的馮自成，剛入職新渡輪兩個月，現正接受副船長培訓，沒有固定航線，在不同種類的渡輪工作。他同樣是水上人出身，中學畢業後協助家中漁船出海，工作十多年後，有感捕魚環境日漸困難，期望未來能有更佳發展，因而轉行任職副船長。他說，身邊年輕人已較少加入此行，即使加入大部分都很快決定辭職，以謀求其他發展，但他卻期望能在此行繼續發展，未來期望由駕駛港內線渡輪，轉為駕駛澳門線，從而得到最佳的待遇。

工作期間，大部分時間都面對無邊無際的大海，兩人均認為，現時年輕人未必有耐性從事船長，會覺得工作沉悶乏味，但他們卻視之為樂趣，「甚至會認為，泊船那一下能夠對正泊位，是對自己駕駛技術的肯定，產生很大滿足感。」每天默默耕耘，兩人分別為渡輪行業貢獻自己最大的力量。

林鄭赴紐考察文物保育

【本報訊】發展局局長林鄭月娥應新西蘭政府邀請，將於五月四日至七日前往新西蘭進行正式訪問。林鄭月娥將前往奧克蘭和威靈頓，了解當地在文物保育、海濱規劃和環保建築方面的工作和措施。在威靈頓，她將拜會新西蘭政府的高層官員，並與威靈頓市長會面。林鄭月娥還將訪問新西蘭歷史遺跡信託局及威靈頓海濱有限公司，並參觀一些重要的歷史建築，包括最高法院大樓及國會大樓。

在奧克蘭期間，林鄭月娥將探訪奧克蘭地區議會，了解該市的最新發展。她還將出席香港新西蘭商會的酒會。林鄭月娥將於五月七日返港。

解決置業難須對症下藥

測量師倡制定房屋政策

【本報訊】「蝸居容身人人望，房屋政策有何方？」港台《城市論壇》昨日討論樓價高企、市民置業困難的問題，測量師學會產業測量組前主席潘永祥建議，政府應該因應人口增長結構制定房屋政策，以保證穩定的樓宇供應量。

潘永祥指出，土地供應和樓宇供應有時差，通常在土地出售之後，樓宇要兩、三年才能落成，因此，單以供應量來調整樓價並不可行。他說，政黨和傳媒在不同時間有不同的看法，現在樓價高，就要求政府增加供應、推低樓價，但在二〇〇三年港人負債情況嚴重時，又要求政府

減少樓宇供應。潘永祥認為，這樣不斷重複，才會造成蝸居和負債等問題難以解決。他表示，要真正解決問題，一定要有穩定的樓宇供應量，建議政府應該因應人口增長結構，制定房屋政策。

在社交網站 facebook 發起群組「蝸居部落」的袁志光，昨日出席城市論壇時說，「蝸居」、「樓奴」已經成為港人的寫照，要求政府復建居屋及活化居屋二手市場。

立法會房屋事務委員會副主席馮檢基說，一方面房屋是商品，另一方面亦是市民生活的必需品，在樓價飆升，違反了生活必需品的需要，政府就應該介入。他亦要求政府復建居屋。

不過，出席論壇的「獅子山學會」行政總監王弼則反對復建居屋。他說，當年的首次置業計劃連累不少市民變成負債甚至破產，他認為政府不應鼓勵市民買樓。王弼的言論被台下部分觀眾猛烈批評，雙方一度對罵。

蝸居部落青年營通宵紮營

此外，「蝸居部落」於昨日下午在立法會外舉行「蝸居部落青年營」，除紮營通宵留守外，他們還將持續二十四小時以新聞發布會、工作坊、研討會、糖水會及遞交請願信等多種方式，表達年輕人置業困難的問題。工聯會理事長吳秋北、副會長陳婉嫻昨晚亦參與「蝸居部落青年營」研討會，與參與者分享對現今房屋問題的看法。而參與是次「蝸居部落青年營」的青年和工聯會社會事務委員會的成員將於今日下午出席立法會房屋事務委員會會議，向政府官員及立法會議員表達「蝸居族」「不能樂安居」的不滿。



▶「蝸居部落」於立法會外舉行「蝸居部落青年營」，表達年輕人置業困難（本報攝）



▲水務署推出「校園用水考察」先導計劃。圖為學生負責測量及記錄校園耗水量

校園用水計劃 教導學生慳水

【本報訊】內地近年不時出現嚴重的旱情，喚醒香港社會對水資源的關注。水務署去年底推出「校園用水考察」先導計劃，為五間小學安裝低流量感應式水龍頭、雙掣式沖廁水箱、低流量花灑及感應式尿廁等節水器具，並由學生負責測量及記錄校園耗水量，有參與計劃的小學預料，每月可節省四成用水量。

為了讓港人明白水資源的重要性，水務署斥資一億六千萬元，去年起陸續為學校和政府機構更換約二萬三千個節水器具，全部工程預計明年年底竣工，其中在五所小學推行的「校園用水考察」先導計劃，將於今年內檢討計劃成效。水務署總工程師麥成章介紹，參加該計劃的學生分組測量及記錄校園內不同用水器具的耗水量，並觀察有否漏水和用水異常等情況，以達到教導學生節省用水、鼓勵他們將節水訊息帶給家人的目標。

浸信會沙田呂明才小學是其中一間參與計劃的學校，為了減少對日常教學造成的影響，更換逾百個節水器具的工程特別選擇在復活節期間進行。校長鄧薇先認為，計劃的教育意義遠高於節省水費的效果，希望學生明白水資源的重要性。她續說，舊式水龍頭一分鐘耗水量為五公升，低流量感應式水龍頭則為兩公升，節水量高達六成，學校泳池的花灑，耗水量更由二公升升增至五公升。曾參加用水考察小組的陳沛嶠同學和徐梓雁同學都認為，計劃讓他們了解節約用水的重要性。

擴大圖書館服務新路向

民政事務局局长 曾德成

隨筆

立法會不久前討論公共圖書館服務，有議員提出改變現行規劃準則，在各區多建圖書館。有人要求延長圖書館的開放時間；又有人建議圖書館為方便讀者，派人到地鐵站收回借出書籍、派發預約借閱書籍。這些建議都有積極的方面，但未必是最好、最可行的方法。

香港目前有七十六個大大小小的公共圖書館，館藏書籍有一千多萬冊。據康文署〇八至〇九年度的年報，公共圖書館一年借出資料近六千萬冊；以登記讀者人數約三百六十萬計算，一個讀者一年平均借出約十六項資料，包括書籍和多媒体資料。若以全港人口計算，數量就下降約一半了。

香港公共圖書館的配置，是參考《香港規劃標準與準則》進行，即為每二十萬人設立一間分區圖書館，每區至少有一間分區圖書館。隨着市民的閱讀需求增加，圖書館的服務必須不斷加強。如何做？是否還是按過去的思路，不斷增建圖書館？

我最近到深圳參觀，對他們利用高科技另闢蹊徑推廣閱讀風氣的做法有很深刻印象，這就是他們的「城市街區自助圖書館」。

自助圖書館 24 小時服務

「自助圖書館」沒有人看管，二十四小時啓用，分布在全市不同街區內，主要在住宅區，務求方便市民。我看到的一個，設於深圳圖書館外。深圳圖書館定時關門，外面的圖書館卻永遠不會關門。

它就像一台大型自動銷售機，佔地七平方米，吐出的卻是「精神糧食」。深圳市民拿着更新了的第二代身份證，就可以在這裡通過觸控式屏幕，自助辦證、借書、還書、續借；甚至可以預約深圳圖書館的藏書後，到你指定的自助圖書館借出。借書逾期要繳款，也可以在這裡辦理。

這樣一台機器的成本約三十萬到五十萬元，目前可以容納四百部書，書目不時更換。我試到網上查看可以借到什麼書，找來放置在香港人愛到的皇崗村的自助圖

書館的書單，一打開就看到我有興趣的兩本書，排列第一的是《消失的地域：電子媒介對社會行為的影響》，是美國作品的譯本；排列第三的是《天氣改變了歷史》（Blame It on the Rain: How the Weather Has Changed History），也是譯本。書本中，文學類的約佔四分之一，其次是史地、經濟的。

這是深圳圖書館開發的成果，技術核心是無線射頻識別技術（RFID）。深圳自〇八年起設立的四十個自助圖書館去年的借閱量，達到全市公共圖書館借閱總量的百分之十八點三，相當於增建了一個中型圖書館。他們現正展開第二期安裝工程，今年將增設至三百個。可以想像，自助圖書館發揮的作用會越來越大。

這項被稱為「第三代圖書館」、「無牆圖書館」的技術，已開始在北京、上海推廣，上海已經在世博前啓用了。香港看來也應考慮走這個方向。這樣做不但成本輕，建設週期短，而且可以遍地開花，更加方便，可以與現存的圖書館互補長短。待圖書館的書籍裝入識別無線射頻的芯片後，香港大大小小的屋苑，都有條件擁有自己的「自助圖書館」。



▲曾德成深了解自助圖書館運作情況

六合 Mark Six 彩

第 52 期六合彩攞出號碼

7 16 26 28 41 44 24

頭獎：無人中
二獎：1 注中，派 1,545,845 元
三獎：91 注中，派 45,295 元
多寶獎金：9,637,547 元

天氣		最高 27 °C			最低 22 °C		
天晴							
預測	最低	最高	預測	最低	最高		
澳門	薄霧	21	28	馬尼拉	多雲	28 34	
廣州	多雲	21	31	曼谷	雷暴	26 36	
北京	多雲	17	27	新加坡	雷暴	27 34	
天津	多雲	16	27	悉尼	驟雨	16 25	
濟南	多雲	22	32	墨爾本	天晴	9 22	
南京	天晴	18	32	洛杉磯	多雲	13 22	
上海	天晴	19	30	三藩市	天晴	9 23	
杭州	天晴	19	34	紐約	多雲	19 30	
福州	多雲	18	30	溫哥華	有雨	6 12	
海口	多雲	24	31	多倫多	驟雨	15 21	
台北	驟雨	20	28	倫敦	明朗	4 12	
首爾	有雨	15	19	巴黎	驟雨	6 13	
東京	天晴	14	23	法蘭克福	驟雨	6 15	
中國西部主要城市天氣預測							
預測	最低	最高	預測	最低	最高		
重慶	有雨	22	26	蘭州	多雲	15 30	
成都	驟雨	18	27	西寧	天晴	5 24	
西安	驟雨	19	28	烏魯木齊	有雨	10 19	
昆明	天晴	15	27	銀川	多雲	16 28	
拉薩	驟雨	9	20	呼和浩特	驟雨	13 23	
貴陽	驟雨	17	25	南寧	多雲	23 29	