

從彭定康到麥理浩

本報記者 李雨田



末代港督彭定康是於九二年五月抵港履新的，同年年底他主動透過新聞秘書韓新邀約記者前往港督府（現在的禮賓府）進行專訪。當時，彭就香港政制發展的看法，已經引起各方面的強烈反應，加上，彭會見的又是親中傳媒記者，所以在整個採訪過程中，彭定康明顯顯得有點緊張、拘謹；當然，作為一個老練的政客，彭的每一句說話，都是為他的主張作出引伸、辯解。

整個採訪，最令記者留下深刻印象的，倒不是彭的政治主張，而是他的個人經歷。當記者問及他作為英國保守黨前主席，來港出任港督有什麼感受？彭定康帶點黯然的說：「我是保守黨中的左派，是少數分子，不是主流派別。」

彭定康自認保守黨左派

對歐美政治稍有認識的人，大抵都清楚上世紀六十年代是歐美學潮風起雲湧的年代，六八年的大規模示威，更將學潮推至最高潮。影響所及，香港也出現了主要由學生醒覺而發起的六九年爭取中文合法化運動，七〇年的保釣行動。可以說當年活躍

的學運分子，都是帶有濃烈理想主義成分的左傾學生。作為六十年代接受教育的彭定康，顯然也是當年活躍的學運分子。

九七年後，很多人對彭定康任內推行的福利政策頗有微言，特別是九七年一月《長遠房屋策略評議諮詢文件》中，提出年建八萬五新單位的主張，更認為是對特區政府管治埋下的超級炸彈。對於這些「陰謀論」的推斷，記者腦海中又浮現出彭定康所說的「左派、小數分子」，究竟這些行為當中有多少屬左傾的理想主義，有多少屬英國人處心積慮埋下的炸彈呢？記者傾向相信主要屬於前者。

當日訪問結束時，記者深有感觸地說「為左派加油！」彭定康先是有點愕然，然後大力地握著記者的右手擺動起來。

從彭定康令記者想起另一位對香港影響深遠的港督麥理浩。有一個流傳甚廣的政壇逸聞說，七十年代初當麥理浩獲悉被委任為港督時，他向當時退休在英的前港督戴麟趾請教「治港」心得，戴麟趾向他說：「別挪動石頭，因為你不知道石頭下面有什麼？」

戴麟趾教路「別挪動石頭」

對於這個傳聞，一般的解讀有二：（一）石頭底下藏污納垢，翻開石頭，下面擠滿的蛇蟲鼠蟻、

牛鬼蛇神便會爬出來為害人間；（二）挪動石頭有可能「搬起石頭砸自己的腳」，所以有些問題在時機未成熟時強行處理，後果堪虞。

麥理浩退休返蘇格蘭定居後，九十年代中記者有幸在英國重遇麥理浩，當向他求證上述傳聞時，他迴避地說，「你會相信這些傳聞嗎？」

不過，麥理浩接著向記者補充說，在他之前，出任港督的都是殖民地部（Colonial Office）指派的官員，他是英國政府於一九六八年改組殖民地部後，第一位由外交及聯邦事務部指派來港出任港督的職業外交官。

出身、背景的不同，令麥理浩大大改變「別挪動石頭」的態度，回顧在他任內，七二年大刀闊斧推行十年建屋計劃，令香港人逐漸改變過客心態，形成以香港為家的念頭。其他搬動石頭的做法，例如成立廉政公署，一改香港貪污納賄積習；徹查麥樂倫自殺案，引爆外籍警務人員醜聞，令在港英國公務員的道德操守得以提升，打好更穩固的管治基礎。

七十年代財政司夏鼎基曾經提出「積極不干預主義」（Positive non-interventionism），指出要讓有效的市場自由運作，但出現市場失效時，政府將積極地干預。這種主張今日仍處處影響著特區政府的施政運作。不過，嚴格分析起，所謂「積極不

干預主義」與麥理浩時代的實際運作，形成了強烈的對比。一九七一年麥理浩上任伊始，即推行一系列大型計劃，包括十年建屋計劃、九年免費教育、由港府全資興建地鐵系統，教育、房屋和交通市場在政府強力介入干預下，為日後香港的飛躍發展取得了顯著成效。

積極不干預真的存在嗎？

有學者認為，過去三十年，香港從來沒有實施過嚴格意義的「積極不干預」，準確的說法應是選擇性干預主義（selective interventionism），麥理浩時代如是，接任的尤德、衛奕信亦如是，例如一九八三年實施聯繫匯率，將港元與美元掛鉤；一九八七年股災時聯交所停市四天；一九八九年進行龐大的「玫瑰園」計劃，這些都是明顯的選擇性干預市場行為。

從殖民地部官員的「別挪動石頭」，到麥理浩、尤德、衛奕信等外交部系統港督的「選擇性干預主義」，以迄資深政客、末代港督彭定康推行的福利政策，我們可以清楚看到，其間是有一套清晰的管治理念，也有一個漸變的過程。

對比今日的情況，回歸初期，香港特區曾經充滿著願景、使命、施政理念；但可能是執行過程中的失誤，加上大環境的困擾，如九七金融風暴、〇三非典事件、〇八金融海嘯等等，今日特區的施政，已予人一種頭痛醫頭、腳痛醫腳的救火隊式管治行為。

對於缺乏願景、缺乏視野、缺乏使命感、缺乏施政理念的管治模式，市民是難寄厚望的。但在可見的將來，我們真的可以看到特區管治團體有令人耳目一新的改變嗎？

屋署引水力清刮石屎

【本報訊】現時工人使用電炮鑽鑿石屎進行維修，除帶來極大噪音，亦有可能破壞大廈結構。房屋署引入水力清刮技術，透過水力沖擊石屎，同樣能達至電炮效果，而且更較電炮減少三成至四成噪音。房屋署未來計劃將技術應用於其他老化的屋邨。

房屋署物業管理總經理彭瀚華表示，房屋署早於二〇〇八年開始，試驗水力清刮技術，當時作試點的是蘇屋邨，其後認為水力清刮技術值得推行，於去年正式在彩虹邨、華富邨、愛民邨應用。水力清刮可大幅降低進行工程的噪音，「現時用電炮進行工程，噪音超過一百分貝；水力清刮則只有六、七十分貝。」他說，由於是運用水力對石屎進行清刮，因此工程是無塵，而且不會破壞石屎結構，減低對居民的滋擾。

現時房屋署共有三部水力清刮機械，彭瀚華表示，雖然運用水力清刮的成本較電炮貴兩、三成，但未來仍值得引入更多水力清刮機械，以應用其他老化的屋邨。

五千參觀者逼爆虎豹別墅

【本報訊】本港碩果僅存的富豪私人大宅虎豹別墅，前日開始一連三個周末開放給市民參觀，昨日共吸引五千五百人次參觀，較首日增加超過一倍。發展局呼籲有興趣參觀的市民，可擇日再訪。

虎豹別墅閉關十多年，前日起首度對外開放給公眾參觀，吸引大批有興趣的市民排隊入內，以窺探富豪生活。昨日參觀虎豹別墅的市民更比首日激增，達五千五百人次，較前日的二千七百人次增加逾倍，園外全日人頭湧湧，排滿參觀的人龍。由於排隊參觀的人數眾多，發展局呼籲有興趣參觀的市民，於其他開放日子前往參觀。虎豹別墅除剛過去的周末對外開放外，還將於本周末及下周末開放。

香港歷史博物館前任總館長丁新豹，昨日在港台節目「舊日的足跡」談及虎豹別墅時表示，政府計劃以商業模式活化虎豹別墅，是一件好事，可不致令虎豹別墅任由丟空，亦可令市民前來參觀，但需避免中標機構將虎豹別墅變成高檔消費，「如果太高端，一般市民難以自由參觀的話，效果會大打折扣。」

菜園村「巡守隊」監察清拆

【本報訊】政府將於本周四開始，展開清拆菜園村行動，菜園村關注組昨日成立「巡守隊」，在村內日夜巡邏，確保政府以「先建村、後拆屋」的原則來清拆，直至所有村民得到滿意安排，自願遷出為止。

政府本周四開始清拆菜園村，先收回空置土地和房屋。菜園村關注組昨日成立一隊近一百人的「菜園村巡守隊」，由本周四清拆日開始，密切監察政府在收地過程中，是否遵守「人性化」、「彈性處理」的承諾。「巡守隊」將分組在村內日夜巡邏，以維持治安，並防止村民遭騷擾，直至所有村民得到滿意安排，自願遷出為止。



街頭靚女擁抱消愁

昨日是一年一度的萬聖節，不少港人想出奇招妙計讓這個原本充滿恐怖色彩的鬼節，變得活潑起來。四個女生打出免費擁抱的招牌，為銅鑼灣的街頭增添一道亮麗風景線，一位男士也前來嘗試與陌生靚女擁抱。

今日的港島陽光明媚，氣溫也漸漸回暖。在這個動輒都要掏銀包的繁華地帶，這樣的免費擁抱，實在難得。男士臉上露出幸福的笑容，主動出擊的女生們也忍俊不禁，還帶有一些矜持。在這風和日麗的午後，這樣的擁抱何嘗不是一劑消愁解悶的良藥？

本報記者 黃洋港（圖）
王欣（文）

集思公益674項目網選

李嘉誠基金舉辦 教育公益類居多

李嘉誠基金會舉辦的「Love Ideas, Love HK 集思公益計劃」，共收到逾千份申請，選出了近七百個項目，讓全港市民從今日起至二十一日，投票選出有創意可幫助人的項目。基金會預計，獲最高票數的四分之一參賽項目，共獲得二千八百萬元撥款。另外，基金會將在年底推出第二階段計劃。

本報記者 吳美慧

「Love Ideas, Love HK」是李嘉誠基金會撥款三億港元策劃的「香港仁愛香港」頭炮項目。九月十五日起至十月十七日截止期間，基金會共收到一千零二十九個申請。其中四成六申請者來自公益機構，共四百七十三個項目；其次是非學生個人申請者，佔三成三，有三百四十六份申請；教育機構和學生個人申請者分別有約百個申請項目。年齡分布方面，八成八是十八歲以上人士；十八歲以下的有一成二，約五十四人。

其中四分一可獲選

芸芸申請項目中，以教育和公益類別最多，分別佔三成三和三成二，有三百三十五及三百三十三份申請；緊隨其後的是文化項目，有一百五十六項申請，佔一成五；醫療項目有八十四個申請，佔百分之八；另有一百二十一個申請屬其他範疇，佔一成二。基金會稱，申請項目針對的受惠社群，包括長者、青少年、殘疾人士、復康人士、少數族裔、新來港家庭、低收入家庭、在囚人士等，亦有項目旨在推廣文化、音樂、關懷動物和推動環保意識等。

結果有六百七十四個項目被選中，有機會讓全港市民投票選為獲撥款項目。基金會將隨機抽出百分之十的



項目參賽者，經大氣電波向市民介紹項目，呼籲公眾投票，有關聲帶將在新城電台和商業電台播出。基金會預計，獲最高票數的四分之一項目，共獲得二千八百萬元撥款。市民可在今日至本月二十一日，到 www.loveideas.hk 投票選出心水項目。

於年底推出第二輪

基金會稱，參賽項目普遍質素高，性質多元，涵蓋

各類服務對象。基金會主席李嘉誠表示，被參賽者的熱誠打動。「計劃首次推出，反應令人鼓舞，顯示香港人都有一顆關愛香港的心，我能夠參與其中，感到十分高興。我自己都有看過當中一些項目，亦被申請人關心社會的熱誠深深打動。」他感謝在籌備過程中提供意見的社福機構和學校。

基金會透露，將於年底推出第二輪「Love Ideas, Love HK」，申請日期及詳情將於下月公布。

馬會網上投注大癱瘓

【本報訊】馬會啓用不久的全新網上投注系統昨日在賽馬期間，出現大癱瘓，引致大部分網上用戶未能順利登入和投注，同時電話投注亦出現線路擠塞，估計數以十萬計馬迷受影響。不少受影響的馬迷更在網上討論區炮轟馬會，批評其新網頁是「垃圾」，經常無法落注。

馬會發言人解釋，他們在下午一時第一場賽事完結後，陸續發現網上投注區登入困難的情況。而馬會立即在網頁刊出通告稱：「由於技術故障，網上雙重核對登入投注服務可能受影響，請使用電話投注／電話投注自動服務，投注寶或電話運財寶」。

發言人說，經調查後發現問題是因其中一個數據庫組件發生故障，因此即時把受影響客戶資料，轉移往另一數據庫，服務在接近下午五時全面恢復。

美酒節吸客逾11萬

丁財兩旺超預測 生意激增2倍

，本來呢六千支係預埋十一月會展的紅酒展，點知連四日都唔夠。」她說，已預訂的數量亦超過數百支，因入貨需時，要等到本月二十號才能取貨。

生意較預期好五成

第二年參展的法國酒業有限公司，今年攤位由一個加至三個，其銷售總監蕭俊文表示，生意額較去年大幅增加兩倍，人流亦多兩至三成，「呢度氣氛好，好似嘉年華，下年一定會再參加。」高寶力酒莊董事歐卓芝說，由於今年參展酒商增多，競爭大，生意額升幅僅比去年增加一成，稍遜預期。但美酒佳餚巡禮是宣傳品牌的好機會，今年多了不少「回頭客」。部分酒商都在最後一日推出「買一送一」優惠，希望清貨益食客。

作為紅酒最佳搭配的肉類美食亦相當受歡迎，第一年參展的意味推出美國安格斯牛肉串燒，四日賣出逾五千串。負責人曾先生表示，生意較預期起碼好五成，星



▲美酒佳餚巡禮大旺收場

林雨桑攝

【本報訊】一連四日的香港美酒佳餚巡禮大旺收場，總入場人次11.1萬，遠超早前主辦方香港旅遊發展局預測的八萬人次。昨晚臨結束的數小時內，仍有大批市民不斷湧入。不少第二年參展的酒商和食肆都表示，因活動時間加長和攤位增多，生意額較去年大幅增加一至兩倍。

昨日是美酒佳餚巡禮的最後一日，會場內一早水泄不通，攤位前都排起長龍。首次參展的JW Group Limited主推全球首創的藍色葡萄酒，準備的六千支早在前晚已全部售罄，昨日只接受預訂。公司市場部經理徐小姐表示，反應超乎預期，「生意額好過預期幾倍