

逢星期日刊出



香港海關

一夫當關 淡然處世

袁銘輝



人生之美、之真，莫過於鍾情於自己所做之事，有感於所見之景。沿路的光景，在疾馳的列車中一幕幕退去，然而那顆浸潤在生命和事業中的心，卻時時刻刻謹記自己的人生準則，淡然如他，至情如他，寬闊如他。

文：王欣 圖：林良堅

人們往往對青年時代的記憶最為清晰，青年時的意氣風發、青年時的雄心壯志、青年時的美麗情懷，總是不經意間帶你回到夢想的最初。這一次帶我們追尋青年時代的是海關關長袁銘輝。

當年袁銘輝可說是天之驕子，畢業於香港大學。1980年5月底完成期末考試後，袁銘輝趁着還有暑假，偕兩位大學好友「北上」。他說，讀書時做過補習，加上拿到的獎學金，大三時「儲夠錢」，便風風火火「番上去」。「過了羅湖橋，上廣州，再上北京，沿着鐵路一路南下，到杭州等地方……」從他的描述中，能夠想像：一個二十多歲的青年，背着行囊，在沿路觀景的旅途中，那顆好奇的探求北國風光的心，一下子被點亮。



80年代的北京，屬於開放早期，治安好，民風淳樸，問路時經常得到途人熱情相助。袁銘輝和同行的兩名同學下了火車直接找公安，拿出學生證，表明自己香港學生的身份，「他們就找地方給我們住」。在北京，他住過空軍招待所，也住過香港人都會去的「向陽二所」，那些印證着上世紀最具特色的招待所，給他留下深刻的印象。

自幼醉心中國文化

袁銘輝祖籍廣東南海，小時候每兩三年就陪母親回廣東，對內地的情況很熟悉。他讀書時喜歡讀中國歷史和中國文化，到了北京，一種特別的認同感油然而生。

「那時我的觀點跟別人很不同。」在80年代，袁銘輝已經前瞻到國家在不斷發展。他仍記得，當時由廣州乘飛機去北京，落機時，已是晚上9點，天色已晚，搭車出機場時，看到沿途有很多市民站在路燈下看書，「你會覺得，他們很勤力，很有前途」。

袁銘輝笑道，自己的普通話不好。在他的那個年代流行說國語，他便自己找來書本自學，閒暇時看台灣劇、聽台灣歌。然而北上旅遊時，靠着少年的「天不怕地不怕」的勁頭，主動用國語問路。從北京到南京的旅途中，袁銘輝仍不忘帶着英文語法書，吸引了火車上一名年輕人，得知彼此來自不同地方，便興高采烈地用英文交流起來。如今回憶起這些瑣碎的往事，他最後悔的是沒留下那少年少時的聯絡方式。

加入政府貢獻社會

作為典型的「移民第二代」，袁銘輝小時候隨父母由廣東來港定居。五六十年代的香港仍然是一個工業社會，大學畢業後的選擇不多，基本上只有加入政府、進入大公司以及教書。

和其他有夢想的年輕人一樣，袁銘輝申請了加入政府，一早已收到被錄取的通知。他說，「當時的大學生除了做醫生外，最希望便是加入政府。」這不僅僅是薪金和前途的問題，當時的香港社會正在發展，加入政府使得袁銘輝的心中有一種特別的貢獻感，「當時來講，新界和好地方正在發展，房屋還有很多問題，教育啊、醫療啊都有問題，所以加入政府，真的可以貢獻社會。」

1980年加入政府後，袁銘輝被安排在在保安科下面的禁毒署工作，所以之後他對禁毒工作十分熟悉。入職第二年，袁銘輝被派往牛津大學進修。他說，當時香港的傳統，跟隨西方歐洲的風格，大學生畢業後未必立刻工作，而是背起書包，到歐洲周圍旅遊，從而開闊眼界和思維，培養獨立性格。理學系出身的他，在牛津大學選擇了國際關係學和法學。每當假期，學校又要求他們去英國或者歐洲其他國家「遊蕩」和交流。

「從英國回來，我就做了很多份工。」袁銘輝說，「我們那時好多時候要落區，作為政務主任，一定要看得開，要知道民情。」他在元朗工作過一年多，作為香港最古舊的村，元朗聚集很多原居民。袁銘輝幫他們起橋、修路，做過很多地區建設工作。

之後，袁銘輝和一幫同仁一起設計了落馬洲通道。他說，很多地方發展緩慢，因為仍不知物流和港口的重要。現時來說，從規模和價錢上說，貨運一定要靠海路，80年代空運不像現在如此繁榮，興建落馬洲的目的就是使得貨運船通過通道進入香港，再經香港運往其他地方。看來，落馬洲通道在當時也是促進珠三角和香港經濟的催化劑。



袁銘輝回想當年與同事一起設計了落馬洲通道，促進了珠三角和香港經濟的發展。

1996至1999年，袁銘輝出任副經濟司（現改稱經濟局副局長），從事港口發展的工作，同海關有密切的關係。由於珠三角地區發展迅速，落馬洲通道的容量接近飽和，塞車現象嚴重，袁銘輝聯合當時的海關努力加快「清關」；發展至今，海關「清關」程序只30秒鐘。他說，海關對於內地經濟發展意義重大。

海關不只搜查行李

袁銘輝笑道：「許多人都不都是很明白海關的工作，以為只是在機場搜你的行李。」他說，海關的最主要工作是負責貨物清關，協助物流業加快發展。作為國際物流中心，香港海關的貢獻不單只是為香港，它帶動了整個華南地區的發展。

30年為政府「打工」，每一個崗位都令他難忘。袁銘輝說，工作時，要聯繫你所在的社會背景和歷史背景，並且要做到有前瞻性。早年負責禁毒工作時，他發現，80年代的毒品問題同中國的近代史以及整個經濟發展是密切聯繫的。從鴉片到海洛英到迷幻藥一直到現今流行的K仔，海關禁毒的策略也隨社會發展的改變而改變。



「我要看到自己同事在做什麼，讓自己像普通人一樣過關，明白前線同事做的事情，才可以幫到他們。」

袁銘輝說，K仔的問題十分特殊，現時香港不少年輕人開始吸食K仔，所以海關也加強對於年輕人的搜查工作。也因為香港和內地經濟融合，人流來往頻繁，海關在關口也要加強「攔關」，海關特別針對周五、周六夜間時間，布置三十餘隻警犬，留意過關青少年攜帶毒品的問題。他說，利用狗搜查毒品，十分有效，而且警犬的判斷公平、靈敏。

談及平時的愛好，袁銘輝喜歡「周圍行」。他說，走路，可以思考，可以健身，也可以幫助他「視察工作」。為了解海關同事平時的工作，袁銘輝經常走去他們工作的地方。平時公幹或者旅遊，袁銘輝也不會通知機場，而是像普通人一樣過關出關。他說：「我要看到自己同事在做什麼，讓自己像普通人一樣過關，明白前線同事做的事情，才可以幫到他們。」

回首少年在華仁中學讀書的時代，袁銘輝的夢想是做科學家，然而命運將他推向了另一條不同的「創造之路」。為官者要做的，是幫助人民，創造一個有序的、健康的、不斷向前發展的社會，袁銘輝一直堅信，只有不斷投入，不斷重構知識，了解歷史，才能面對現實的問題，也才能預知未來。

後記 為官卅年 熱情執著

在以往的採訪工作中，記者與關長有過幾面之緣，也有幸交換過名片，關長給我留下的印象是話不多但絕對友善。記得在一次春茗活動中，他默默的站在嘉賓中間，仔細聆聽台上主禮嘉賓致辭，面帶微笑，不為周圍喧鬧的交談聲所打擾，表現得禮貌而淡然。當我將名片遞給他時，他微微點頭，遞過手來接了名片，和我握手說：「你好。」

作為第一個出現在本報「香港人家」專欄的政府問責制官員，袁銘輝在整個採訪中侃侃而談，談學生時代、談北上感想，以及30年為官的心得，十分開心和自然。一個多鐘的交談，記者學到很多東西，也看到一個為官30年的中年男人對於生活和事業的熱情、風趣和執著。

▲80年代初中國內地剛推行改革開放政策，甫大學畢業的袁銘輝即背着行囊北上，體驗祖國的新面貌，增添了自己的民族認同感

作為海關人 當學「春江水暖鴨先知」

關長辦公室的一面牆壁上，掛着一幅精美的國畫，畫中的鴨子在春日的湖水中戲水游蕩，他笑道：「這是：春江水暖鴨先知。作為海關人，道理是一樣的。」

做任何工作，全心投入、不斷提高自我，是袁銘輝對自己的要求。他說，做政務主任時，好像在不斷修讀碩士課程，「一旦你到了一個地方，那麼一定要鑽進去，也一定要投入，對工作要有足夠的了解。」

協助其他部門把關

採訪中，可以發現，關長對於海關工作可以說是「情深意重」。他說，傳統意義上的海關是負責清關、查貨、打擊走私。然而，作為關長，「看的事情要關很多」，要看到整個海關以及自身在香港政府之中起到的作用是什麼。

他說，海關同事也漸漸明白，海關同政府其他部門的關鍵性特殊區別是，除了查獲毒品外，海關幾乎「沒有自己的東西」，但

要負責把關，協助其他部門做很多事，例如協助食衛局從事食物過關抽檢和藥物管制等等，「海關就是負責清關和收集貿易資料等等，如果只是自己做自己的事，不理解別人做什麼，那就出現好大瓶頸……」他舉例說，藥物管制是屬於食衛局管轄，但海關若坐視不理，無形中增加了食衛局的壓力。

人貨融合加快清關

作為海關關長，袁銘輝深感香港和內地的經濟日趨交融，他的定義是：「人貨融合」。現時海關的任務是如何在加快清關上再努力。

目前平均每天有800架飛機、1200艘船、60萬人流、近4萬至5萬架貨櫃車進入香港，為加快兩地清關以及回應物流業界的訴求，海關在貨物運輸系統上實現了貨物資料電子化，機場和港口實現「多模式聯運轉運貨物便利計劃」，簡化了空陸及海陸聯運轉運貨物的清關程序。

鐵漢情長 最念舊人舊事舊物



袁銘輝的辦公室仍擺放了30多年前從北京買回來的山水畫

關長絕對是一個「長情」的人，30年前的物件和記憶，對於很多人，可能早已拋到九霄雲外，但對於他，卻仍然視為珍寶。

關長辦公桌後面的壁櫃裡，擺放着兩幅30多年前從北京買回來的舊畫。他說，兩幅畫都是80年代在北京防空洞裡買的，共40元，一幅畫的是黃山，一幅畫的是海。兩幅畫雖已陳舊，但已跟隨關長數十年，他說，「我不是很懂畫，只是鍾意它們。」

擔任特首秘書開闊眼界

他的眼神不經意地掠過那些畫，眼裡、心理印記的彷彿非畫非景，而是對過往流年的淡淡感懷。

關長袁銘輝可謂政界中少有的低調人士，2000年前後擔任前任特首董建華私人秘書時，便時刻專注幕後工作，用心用力，卻極

少上鏡。在網上尋找以往有關他的新聞報道，記者總是「失望而歸」，很多報道只是有其名，卻沒有關於他言論方面的詳細紀錄。

談及當時的經歷，他笑道：「做特首私人秘書，要做到一件事，就是絕對保密，沉默寡言……所謂低調，我要做的是確保特首辦公室整體運作。」

擔任特首私人秘書，並非人人做得到，然而有過這個經歷，又是人生中難忘的一段仕途。他說，「無論接觸的人還是事，眼界變得闊很多，有機會到外國見到各國高層人士，這種經驗非常難忘。」

每年春節皆到董家拜年

雖然早已離開私人秘書的職位，但如今每年春節，袁銘輝仍去董建華家中拜年，開心地敘舊。