

滙豐管理層大執位 馮婉眉掌港區帥印

分析指未來或出現更多人事變動



▲馮婉眉獲委任為滙豐銀行香港區總裁



馮婉眉履歷簡介

出生：1960年12月	
年份	職務
2011年9月	獲委任為香港上海滙豐銀行香港區總裁
2008年	滙豐集團總經理
2005年	滙豐司庫兼環球資本市場亞太區主管
2001年	滙豐亞太區交易主管
1996年	滙豐財資及資本市場部本地市場主管

正值重組改革的滙控又再出現人事變動。滙豐香港區總裁馬凱博將離開滙豐，出任貝萊德亞太區主席，而滙豐集團總經理馮婉眉將接任滙豐香港區總裁一職，下周一（12日）生效。有分析認為，馬凱博可能就裁員一事與滙豐出現分歧，故作出離職的決定；亦有意見指出，歐智華等新管理層上場後，大刀闊斧改革，不排除未來出現更多人事變動。

本報記者 邵淑芬

是次馬凱博突然辭職，加上滙豐日前才公布將於未來三年，在港削減三千個職位，外界不期將兩者扯上關係。事實上，有學者指，馬凱博可能就裁員一事與滙豐出現分歧，故作出離職的決定。但亦有分析認為，馬凱博為「前朝遺臣」，不排除因不適應管理層變動而請辭。

馬凱博從事國際融資超過20年，自1987年起一直為滙豐集團的重要管理人員。去年初，當時的行政總裁紀勤將行政總裁辦公室正式遷移至本港，馬凱博亦於當時調任香港區總裁，到現在不足兩年，自引起外界揣測。

靈獅控股主席及行政總裁黃偉康表示，有關變動對滙控股價暫時未見會有影響。但他指出，自滙控前主席及行政總裁葛霖和紀勤先後離任，歐智華上場後，滙控連番有大動作，人事變動亦較為頻繁。他認為，此與歐智華出身於「炒房」（即投資交易部門）不無關係。因他較為看重效益，亦無前朝包袱，改革裁員並不手軟。滙控正值重組的過程，文化亦出現大變，故有高層不適應離任並不叫人意外，他不排除未來出現更多人事變動。

歐智華改革裁員不手軟

事實上，葛霖宣布辭職後，誰接替滙控主席一職引起軒然大波，更傳出紀勤表示不做主席便辭職的傳聞。最終雖由范智廉接任主席一職，歐智華則出任行政總裁，但已反映滙控內部「權鬥」嚴重。新管理層上場後，仍有高層變動，如前滙控執行董事鄭海泉於今年2月宣布提前於5月退休。

至於接替馬凱博出任香港區總裁一職的馮婉眉，現為滙豐環球銀行及資本市場亞太區主管。她於1996年加入滙豐出任財資及資本市場部本地市場主管。2005年，她成為環球資本市場亞太區主管，2008年獲委任為滙豐集團總經理。馮氏為香港機場管理局董事會成員、交通銀行董事，亦是滙豐中國副董事長。滙豐表示，馮氏的任命有待監管機構批准。

馬凱博加盟貝萊德

滙豐亞太區行政總裁王冬勝表示，馮婉眉是領導滙豐在香港業務的理想人選。她在區內擁有廣泛的專業知識，是知名的國際銀行家。由她協助建立的環球銀行及資本市場業務，在亞洲地區首屈一指。她並致力擴大香港與中國內地的業務平台，強化該行在推動人民幣國際化上的領導地位。

馬凱博離開滙豐後，將加盟貝萊德為亞太區主席。貝萊德主席兼行政總裁 Laurence D. Fink 指，馬凱博成功在亞洲及環球建立了以客戶為中心的金融業務，而貝萊德近年在區內急速擴張業務，相信馬凱博加入管理團隊後，集團在亞洲區的業務及品牌會加快增長。

滙控近年高層人事變動

- 2011年2月26日 鄭海泉退任集團執董、滙豐亞太區主席
- 2010年9月25日 財務總監范智廉升任主席、投資銀行部門主管歐智華接替紀勤出任行政總裁
- 2010年9月8日 葛霖被邀出任英國貿易及投資大臣，辭任滙控主席一職

本港人幣離岸中心地位牢固

滙豐銀行早前公布將裁員3000人，事件引起廣泛關注，不過滙豐銀行公會主席楊志威昨日表示，不會評論個別銀行的裁員做法或經營舉措，但認為本港金融銀行業發展向好，並指各銀行有本身的規劃是無可厚非。

他指出，香港作為國際金融中心，對推動人民幣國際化有積極作用，再加上國務院副總理李強宣布一系列措施，有利香港經濟發展，金融服務業商機處處，前景良好，有利年輕人技能提升及在金融界發展。

對於倫敦有意發展成為另一個人幣離岸中心，將成為香港的競爭對手，楊志威則表示，由於中國貿易佔全球比重大，其他金融中心要發展人民幣離岸市場是可以理解，但他認為，中央決心支持香港成為人民幣清算及離岸中心，加上無論在人民幣交易量、地域上及與內地貿易的緊密度，香港都佔盡優勢，故不認為人民幣於其他市場買賣會影響本港。

對於有消息指金管局向銀行發出關於「多於一項按揭指引」，他則稱，現時沒有新指引需要披露。他指，金管局近年不斷推新指引，以控制樓宇按揭風險，而銀行公會亦一直有與金管局討論，但他重申，目前未收到相關的指引，若收到指引，會向外公布。

被問到人行會發200億人民幣央票，是否意味着內地有意再度收緊銀根時，他未有正面回應，但指現時外圍經濟不明朗，相信內地政府在考慮其銀根政策的力度時，亦會考慮外圍的情況。



▲署理銀行公會主席楊志威

傳金管局邀滙控遷冊回港

英國銀行獨立委員會（ICB）將於下周公布銀行業改革最終建議報告，當地媒體《城市早報》引述消息指，香港金管局主動向集團招手，歡迎滙控將總部遷回港，並暗示有關遷冊已經得到中國方面大力支持。金管局發言人回應指，留意到市場一直有不少滙控遷冊消息，但當局一向不會評論個別機構事宜。

金管局不評論事件

滙控銳意拓展內地及亞太區新興市場，早年更率先將行政總裁辦公室，由倫敦移師至香港，以便日後業務發展策劃可短時間拍板，市場憧憬為日後將總部遷回本港作部署。

引起滙控遷冊疑雲，除了考慮戰略部署之外，更重要的是經歷金融海嘯之後，歐美等市場均加強對金融機構的業務監管及

資本要求。其中，市場盛傳ICB要求當地銀行將零售及投資業務一分為二，一方面保障存戶利益，無須為投行業務的損益承受風險。其次，投資業務將自負盈虧，避免政府動用公帑拯救因投資失利陷入財困的銀行。

早前有報道指，包括滙控在內等無須政府拯救的銀行，對於ICB的改革建議表示不滿，指責此舉將增加銀行經營開支及削弱競爭力，相關機構更以遷冊作為談判籌碼。倘若當局一意孤行，屆時考慮將總部撤出英國。事實上，滙控遷冊的意向亦獲股東所支持，英國監管機構收取銀行徵費及徵收稅率高昂，遷回稅率較低的香港更符合股東利益。集團主席范智廉早前承認，香港為集團總部合適地之一，最終遷址最快於年底檢討後才有定案。



▲英國當地媒體指，香港金管局主動向滙控集團招手，歡迎滙控將總部遷回港

智利研人幣納入外儲投資

繼尼日利亞央行之後，智利央行行長何塞·格雷戈里奧表示，智利貨幣當局正在研究把人民幣納入其外匯儲備投資組合。格雷戈里奧在當天舉行的一個企業論壇上說：「儘管不太容易，但是我們已經開始研究通過新加坡投資人民幣資產的可能性。」

據智利央行數據，截至6月30日智利外匯儲備達349億美元，其中49.9%投資美元，35%投資歐元，15.1%投資其他國家貨幣。智利央行表示，當前美元和歐元的穩定性正迫使智利尋求構建更多元的外匯儲備投資組合。

尼日利亞央行行長拉米多·薩努西日前表示，尼日利亞決定將人民幣作為其外匯儲備貨幣之一，將5%至10%的外匯儲備轉為人民幣。尼日利亞也將成為非洲首個將人民幣納入外儲的經濟體。薩努西介紹，目前，尼日利亞外儲規模約為320億美元至360億美元，其中美元資產佔比約為79%，餘下的21%包括英鎊、歐元、瑞士法郎和黃金。薩努西說，持有人民幣作為尼日利亞官方儲備貨幣看不到太多的風險。



▲智利正在研究把人民幣納入其外匯儲備投資組合

國壽市前 1032 萬股大盤交易

中國通脹壓力紓緩，未能獲投資市場受落，港股先升後跌，恒指昨日微跌46點。周四出現烏龍盤的國壽（02628），開市前有1032萬股交易上板，估計新鴻基金融在交易中要蝕逾200萬元。雖然有人急於沽貨解套，但國壽昨日股價仍逆市升逾2%。另外，建銀國際預期，恒指最壞情況將見17000點。

中國八月份通脹升幅為6.2%，帶動港股造上，最多升175點，但升勢曇花一現，指數掉頭向下。恒指收市跌46點，收報19866點；即月期指跌134點，收報19723點，低水幅度擴大至143點。國指則跌134點，收報19723點。主板成交額減至496億元，較上日減少144億元，是九個多月以來最低。恒指、國指全周分別跌346點及194點。

恒指周跌 346 點

國壽是昨日市場焦點所在。交易所資料顯示，周四總共8200萬股國壽錯盤交易，每股成交額為18.82元。計急沽4000萬股後，市傳新鴻基金融周四漏夜在場外物色買家接貨。國壽昨日在開市前便先後有四宗大盤交易上板，涉及總股數達到1032萬股，成交價為18.62元，未計交易費用，估計新鴻基金融要蝕206.4萬元。

儘管新鴻基金融急於沽貨解套，但國壽股價異常「硬淨」，昨日最多升4.4%，高見19.44元，收市時仍逆市升2.8%，報19.14元。交易員指出，國壽昨早

10點至10點05分期間，有多宗大手交易上板，涉及股份約700萬股，下午收市前3點55分至4點期間，又有800萬股大手交易，估計新鴻基金融昨日已把手上持貨「沽得七七八八」。

市場料新鴻基沽貨解套

國壽昨日成交股數約7996.3萬股，較周四的1.84億股，減少56%，但仍高於平日4000萬、5000萬股的成交量；成交金額15.25億元，是最活躍港股。沽空方面，國壽昨日沽空股數縮減61%，至648萬股，沽空金額降至1.23億元。

展望後市，建銀國際昨日發出報告，認為港股在中國銀根收緊、環球經濟衰退的憂慮下，恒指最壞情況會跌至17000點，即市盈率降至8.5倍。由於中港經濟狀況皆優於1998年及2008年，所以萬七點會有較大支持力。

建銀又稱，恒指現價風險溢價已升至5%，高於過去15年的歷史平均數2.7%；一旦投資者意識到中港經濟形勢遠較預期好，風險溢價便會下降，預期恒指年底前有機會上望23000點。國指高低波幅則介乎10000點至12100點間。建銀認為，投資者可待港股跌至19000點水平，入市收集。

建銀偏好高息股，如領匯（00823）、恒生（00011）；收入穩定的企業，如中移動（00941）；及收租股，如九倉（00004）及太古（00019）。



▲港股昨造好，最多曾升175點，惟後勢不繼，恒指收市仍跌46點，收報19866點