

►楊致遠黯然離開
雅虎 法新社

楊致遠「永別」雅虎

終結17年「酋長」傳奇生涯

【本報訊】據《華爾街日報》、中央社、鉅亨網18日報道：雅虎周二宣布，公司聯合創始人楊致遠已經辭去公司董事及所有職位，未來不會以任何形式參與公司事務。此外，楊致遠還將辭去雅虎日本董事會董事、阿里巴巴集團董事會董事職位，辭職立即生效。

楊致遠表示，自創建雅虎至今17年中，他與雅虎共同經歷了許多令人興奮和值得回味的時光。但現在是他離開雅虎尋求其他興趣的時候了。據悉，楊致遠在宣布辭職前並未通知雅虎其他董事成員，在近期的董事會電話會議上也沒有任何暗示。

雅虎股價盤後上揚

雅虎新任行政總裁斯科特·湯普森表示：「楊致遠給雅虎這個傳奇品牌留下了創新和關注用戶的遺產，培育了雅虎17年來的持續創新文化；未來雅虎還將更加積極地創新。」

雅虎股價周二下跌0.32%，報收於15.43美元。但楊致遠宣布辭職後，雅虎股價盤後上漲3.24%，至15.93美元。

與Facebook創始人朱克伯格不同，為人低調的楊致遠並未長期執掌雅虎。雅虎的日常業務由前行政總裁蒂姆·庫格爾負責，而楊致遠更願意出任「酋長」的精神領袖角色，思索雅虎的未來戰略。

業務龐大管理乏力

在憑藉網絡搜索獲得巨大成功後，楊致遠一直在思索雅虎的轉型。他希望將雅虎打造成一個門戶網站，成為大多數互聯網用戶的上網入口，提供整合資訊、遊戲、搜索、郵箱等服務的綜合型網站。

互聯網領域變化日新月異，在同樣兩位學生創辦的網絡搜索公司谷歌強勢崛起之後，雅虎就開始走上一條漫長的衰退之路。雅虎的業務過於龐大，雖然擁有諸多產品線，卻始

終未能有效整合，董事會權力渙散，缺乏有效管理，這些都是雅虎衰敗的原因。

2007年6月楊致遠重新擔任雅虎行政總裁職位，希望重振雅虎業務。當時的雅虎業務開始低迷不振，股價持續下滑，士氣低落導致人才流失。由於楊致遠的巨大聲望，華爾街和雅虎員工都對他寄予厚望，希望雅虎可以藉此開始復興。

但他們很快發現，楊致遠內向低敏的性格並不適合成為職業管理人，他優柔寡斷的性格無法給雅虎帶來急需的強勢領導人，而拒絕微軟報價的決定更是讓他成為了雅虎股東口誅筆伐的對象。

拒微軟收購飽受詬病

2008年，微軟向雅虎提出了450億美元的收購報價，但楊致遠卻以估值過低為由拒絕了微軟的收購邀約。他的這一決定遭到了雅虎股東的強烈抨擊，外界認為楊致遠更多的是出於自己對雅虎的個人情感，才不願出售公司。

在拒絕微軟的橄欖枝後，美國爆發金融危機，雅虎股價也一蹶不振。楊致遠被認為是做出了「人生最大的錯誤決定」，在股東的巨大壓力下，當年年底楊致遠宣布辭去CEO職位，再次退隱幕後。

楊致遠離開創辦17年的雅虎，意味着一個時代的終結。他和雅虎曾是互聯網崛起的第一代明星，卻因為無法適應搜索和社交網絡的崛起而日益暗淡。現在的雅虎早已不再是硅谷明星，未來也不再擁有精神領袖。雅虎的未來，和楊致遠一樣迷茫。



△2005年8月，楊致遠（中）在納斯達克交易所慶祝雅虎成立十周年 法新社



▲2008年，楊致遠（中）與谷歌創辦人佩奇（左）和布林在一起 路透社

被谷歌Fb大幅拋離 雅虎屢失良機式微

【本報訊】據聯合新聞網18日報道：近年美國科技記者筆下最大的謎團之一就是雅虎的式微。2004年以後，谷歌和Facebook相繼問世，一個以搜尋、一個以社群網站日行千里，雅虎內在決策和對外視野明顯出岔子，錯失時代趨勢，接着又錯過移動設備和線上團購的浪潮。

雅虎搭着科技革新的浪頭崛起，眼看被下一波科技革新的狂瀾淘去。廣告業主的鈔票不斷注入網絡，雅虎的營收卻連年下挫。企業界廣告支出的最大受益者變成谷歌。

楊致遠2007至2009年擔任行政總裁期間，不但沒能挽回頹勢，反而明顯出現建國有功，治國失策。公認最大的失誤是2008年回絕微軟以450億美元高價收購雅虎。微軟的出價等於每股至少31美元。逼婚、拒婚戲拖了大半年而無疾而終，之後雅虎股價一直在15美元上下徘徊。回顧12年前高峰期，雅虎每股飆上一百美元，一度傳出收購迪士尼的消息。

鑒於近年來雅虎業績的下滑，投資者一直渴望雅虎重組領導層。科技網站All Things Digital引述熟知內情的消息人士的話稱，還有4名董事會成員也可能很快就下台，其中包含董事長波斯塔克。

雅虎目前正致力於出售其所持阿里巴巴和雅虎日本股份等亞洲資產。雖然楊致遠的辭職為出售雅虎的亞洲資產掃清了一個障礙，但雅虎剛剛任命新行政總裁的事實表明，雅虎打算繼續獨立戰鬥，暫時並沒有出售整個公司的打算。有分析師認為，楊致遠離開雅虎，代表雅虎在改革的進程會加速。

一石擊水

馬雲：經歷風風雨雨

■阿里巴巴集團主席馬雲表示，楊致遠離開以後，他希望跟雅虎董事會和領導層繼續保持「建設性的關係」。

由阿里巴巴發言人約翰·斯比里奇向傳媒發放的一封電子郵件中，馬雲表示，「楊致遠是我的老朋友，我們的私人感情和工作關係經歷了過去幾年的風風雨雨。我對他的成就非常敬佩。楊致遠即將展開人生新的一頁，我祝願他一切順利。同時，我們也期待與雅虎的董事會和管理層保持具有建設性的關係」。



◀2005年，楊致遠和阿里巴巴行政總裁馬雲（右）相識並成為好友 美聯社

李開復：半生成就顯赫

■創新工場行政總裁李開復在微博中評論道：「楊致遠創立雅虎，是互聯網的真正的先驅。他精通技術產品戰略，為人謙和，在雅虎受到員工尊敬。在外來CEO身邊學習後，他成了一個很好的管理者。他主導和阿里巴巴的合作，現在成為公司最有價值的資產。雖然在微軟收購事件犯錯，但是不應該抹殺他半生成就的成就。」

吳軍：完成歷史使命

■騰訊副總裁吳軍在微博中表示，楊致遠當年確立了雅虎的商業模式，這個模式至今為廣大互聯網公司採用。他推進了互聯網用戶免費享用其內容和服務，造福了大量網民。楊致遠對我們這個世界留下了很多。

他說：「如果當初不是他和費羅，今天大家上網可能深受運營商的盤剝。在線廣告和電子商務也不會起的這麼快。從這個角度看，楊致遠和雅虎都完成了自己的歷史使命，沒有什麼可遺憾的。但是，他為人相對軟弱，在那些強勢的互聯網巨頭面前缺乏手段，導致雅虎業務方向不明確，公司過早進入衰退期。」

入股阿里巴巴獲利14倍

17年來，楊致遠的個人經歷和雅虎的歷史一直交織在一起。如今，楊致遠從公司辭職，他在這家互聯網先鋒企業中的個人烙印也隨之被解除。

楊致遠1968年11月6日出生於台北。父親在他兩歲時過世，由擔任英語老師的母親獨自撫養。楊致遠10歲左右隨家人移居美國，在加州聖何塞長大。

1994年，還在史丹福大學讀書的楊致遠和費羅為他們喜歡的網站編寫了一個網站指南。這項創新服務很快就獲得了極大好評，而他們創建的公司則與網景（Netscape）等品牌共同成為了互聯網時代早期的標誌。

他們在1995年成立網站「雅虎」（Yahoo!），隔年公司上市後，楊致遠搖身成為硅谷首批靠網絡致富的億萬富豪之一。如今，公司的股票價格已經漲到IPO時的10倍多。（谷歌自2004年IPO至今，股價累計漲幅為480%。）雅虎總部設在加州桑尼維爾（Sunnyvale）。

楊致遠在1997年和同為史丹福大學校友的山崎晶子結婚。

雅虎5年後挺過網絡泡沫破滅。雖然最近陷入困境，雅虎仍是全球最受歡迎的網站之一，每天吸引數以百萬計的用戶。

雅虎和楊致遠在2005年以10億美元買下阿里巴巴40%的股份，阿里巴巴則負責雅虎在中國內地的營運事項。時至今日，雅虎所有的40%阿里巴巴股份的市值已經暴漲至140億美元，成為雅虎最有價值的資產之一，而奪回股份更成為阿里巴巴行政總裁馬雲最大的心願。

據「福布斯」雜誌的統計，楊致遠身價估計約有11億美元，是全球第938名富豪。他目前仍握有3.6%的雅虎股份。 中央社、華爾街日報



▲2007年，楊致遠與蘋果創辦人喬布斯（左）握手 路透社

「後楊時代」雅虎5大走向

1. [現金充裕剝離]（cash-rich split）交易方式得到完滿解決。這一交易評估雅虎所持的阿里巴巴、雅虎日本的股票價值170-180億美元。此節稅交易形式意味着雅虎的股東至少可以取回80億美元現金和另外45億「其他形式的資產」。

2. 成立新的董事會。整個（大部分）董事會成員可能會被清走。如果雅虎激進派股東、對沖基金經理丹·勒布沒有獲得董事會位置，將會令人覺得十分奇怪。新成員會為董事會帶來活力，對股東們也有利。

3. 特別派息。由於至少有80億美元回籠，加上資產負債表上已經存在的30億美元，預計股東們會極力要求發放巨額的特別派息。

4. 回購股票。根據派息額度，股東們很有可能進行股票回購，以進一步推高股價。

5. 大舉負債。很多人相信，將來雅虎應該會再次舉債來進行回購股票和派息。人們相信，根據其15億美元的利潤增長，雅虎會舉債60億美元。

分析家預計在未來幾個月內，雅虎的股票價格將漲至25美元左右，在更遠的未來甚至會升至30多美元。如果雅虎的股價最終能夠達到每股33美元或以上，這將是雅虎發展歷史的標誌性事件，因為是2008年向雅虎提供的最後收購報價就是33美元每股。《福布斯》